

**Universidad de Valparaíso  
Facultad de Ingeniería  
Escuela de Ingeniería Industrial**



**Propuesta de Mejora al Proceso de Tratamiento del Producto  
Dañado  
Caso: Transportes CCU Ltda.**

Por

**Fabián Rodrigo Arias Morales**

Trabajo de Título para optar al Grado de  
Licenciado en Ciencias de la Ingeniería y título de  
Ingeniero Civil Industrial

Prof. Guía Enrique Faijo Briceño

Mayo, 2017

## ***Agradecimientos***

*A mi familia.*

*A mi novia Anita.*

## Contenido

---

|                                                          |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Glosario .....</b>                                    | <b>7</b>  |
| <b>Lista de Abreviaturas .....</b>                       | <b>10</b> |
| <b>Lista de Gráficos .....</b>                           | <b>11</b> |
| <b>Lista de Ilustraciones .....</b>                      | <b>12</b> |
| <b>Lista de Figuras .....</b>                            | <b>13</b> |
| <b>Lista de Tablas .....</b>                             | <b>14</b> |
| <b>1 Resumen ejecutivo .....</b>                         | <b>17</b> |
| <b>2 Introducción .....</b>                              | <b>19</b> |
| <b>3 La Empresa .....</b>                                | <b>20</b> |
| 3.1 Antecedentes Generales .....                         | 20        |
| 3.2 Descripción Área Estudiada.....                      | 26        |
| <b>4 Problemática.....</b>                               | <b>29</b> |
| 4.1 Descripción y Justificación .....                    | 29        |
| 4.2 Diagrama Causa- Efecto (Ishikawa) .....              | 30        |
| <b>5 Objetivos .....</b>                                 | <b>34</b> |
| 5.1 Objetivo General .....                               | 34        |
| 5.2 Objetivos Específicos .....                          | 34        |
| 5.3 Alcance y Resultados Esperados .....                 | 34        |
| <b>6 Metodología de Trabajo .....</b>                    | <b>35</b> |
| 6.1 Observación Situación Actual.....                    | 36        |
| 6.2 Evaluación y Selección de Metodología.....           | 36        |
| 6.3 Recopilación de Información y Análisis de Datos..... | 36        |
| 6.4 Simulación de la Situación Actual .....              | 36        |
| 6.5 Identificación de Oportunidades de Mejora.....       | 37        |
| 6.6 Propuesta de Mejoras y Simulación del Proceso .....  | 37        |
| 6.7 Análisis de Resultados .....                         | 37        |
| 6.8 Evaluación Económica .....                           | 37        |
| 6.9 Conclusiones y Recomendaciones .....                 | 37        |
| <b>7 Marco Teórico .....</b>                             | <b>38</b> |

|       |                                                       |           |
|-------|-------------------------------------------------------|-----------|
| 7.1   | Gestión de Inventarios .....                          | 38        |
| 7.2   | Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos ..... | 39        |
| 7.3   | Gestión de Procesos .....                             | 40        |
| 7.4   | Diagramas de Flujo .....                              | 41        |
| 7.5   | Estandarización de Procesos .....                     | 45        |
| 7.6   | Simulación de Procesos .....                          | 46        |
|       | <b>8 Situación Actual .....</b>                       | <b>50</b> |
| 8.1   | Recopilación de Datos .....                           | 50        |
| 8.2   | Proceso del Producto .....                            | 51        |
| 8.2.1 | Interplanta.....                                      | 54        |
| 8.2.2 | Retorno Fletero.....                                  | 58        |
| 8.2.3 | Picking.....                                          | 59        |
| 8.2.4 | Centro de Recuperación y Derrame .....                | 62        |
| 8.3   | Variables del Proceso.....                            | 64        |
| 8.3.1 | Tipos de Producto.....                                | 64        |
| 8.3.2 | Valorización de Productos .....                       | 64        |
| 8.3.3 | Sectores de Origen de Producto Dañado .....           | 65        |
| 8.3.4 | Tiempo de Clasificación de Productos Dañados .....    | 65        |
| 8.3.5 | Tiempo Entre Eventos de Producto Dañado .....         | 65        |
| 8.3.6 | Mermas Operacionales.....                             | 66        |
| 8.3.7 | Indicador de Merma Operacional.....                   | 66        |
| 8.4   | Análisis del Proceso .....                            | 67        |
| 8.4.1 | Generación de Productos Dañados.....                  | 67        |
| 8.4.2 | Centro de Recuperación .....                          | 70        |
| 8.5   | Conclusiones de la Situación Actual .....             | 73        |
|       | <b>9 Simulación de la Situación Actual .....</b>      | <b>74</b> |
| 9.1   | Especificaciones de Parámetros .....                  | 74        |
| 9.1.1 | Tiempos del Modelo.....                               | 74        |
| 9.1.2 | Flujo de la Simulación Actual.....                    | 75        |
| 9.1.3 | Módulos de Simulación.....                            | 77        |

|        |                                               |            |
|--------|-----------------------------------------------|------------|
| 9.1.4  | Parámetros y Distribuciones del Modelo .....  | 77         |
| 9.1.5  | Consideraciones de la Simulación.....         | 79         |
| 9.2    | Resultados Obtenidos .....                    | 80         |
| 9.2.1  | Resultados Turno A.....                       | 80         |
| 9.2.2  | Resultados Turno B.....                       | 81         |
| 9.2.3  | Resultados Turno C.....                       | 82         |
| 9.3    | Conclusiones de la Simulación .....           | 83         |
|        | <b>10 Propuesta de Mejora .....</b>           | <b>85</b>  |
| 10.1   | Mejora N°1 .....                              | 85         |
| 10.1.1 | Simulación.....                               | 85         |
| 10.2   | Mejora N°2 .....                              | 87         |
| 10.2.1 | Simulación.....                               | 87         |
| 10.3   | Análisis de Sensibilidad .....                | 89         |
| 10.3.1 | Simulación N°1.....                           | 89         |
| 10.3.2 | Simulación N°2.....                           | 91         |
| 10.4   | Elección de Propuesta .....                   | 94         |
|        | <b>11 Validación Financiera.....</b>          | <b>96</b>  |
| 11.1   | Estimación Costos del Proyecto .....          | 96         |
| 11.2   | Estimación Beneficios.....                    | 97         |
| 11.3   | Flujo Proyectado .....                        | 98         |
|        | <b>12 Conclusiones y Recomendaciones.....</b> | <b>100</b> |
|        | <b>13 Bibliografía .....</b>                  | <b>101</b> |
|        | <b>14 Anexos .....</b>                        | <b>102</b> |
| 14.1   | Formulario Producto Dañado .....              | 102        |
| 14.2   | Formulario de Mermas .....                    | 103        |
| 14.3   | Muestreo Cantidades de Producto Dañado .....  | 104        |
| 14.4   | Muestreo Tiempo de Clasificación .....        | 120        |
| 14.5   | Determinación Nro. de Repeticiones .....      | 121        |
| 14.6   | Base Simulación .....                         | 123        |
| 14.6.1 | Simulación Situación Actual: Turno A .....    | 123        |

|        |                                            |     |
|--------|--------------------------------------------|-----|
| 14.6.2 | Simulación Situación Actual: Turno B ..... | 124 |
| 14.6.3 | Simulación Situación Actual: Turno C ..... | 126 |
| 14.6.4 | Simulación Propuesta Mejora: 1 .....       | 127 |
| 14.6.5 | Simulación Propuesta Mejora: 2 .....       | 127 |
| 14.6.6 | Simulación Sensibilidad:.....              | 131 |
| 14.7   | Flujo de Caja con Valor de Desecho .....   | 136 |
| 14.8   | Base Meritas Operacionales .....           | 137 |

## Glosario

---

**Acarreo:** Procedimiento mediante el cual se transportan mercancías dentro de CCU, específicamente entre diferentes centros de distribución.

**Bag in Box:** Es un envase formado básicamente por una caja y una bolsa. Esta bolsa empaca al producto.

**Cliente:** Persona que realiza la compra de un producto.

**Cliente mayorista:** Entidad que realiza la compra de un volumen determinado de productos, para posteriormente, venderlo a otra entidad u cliente.

**Chequeador:** Personal con la función de verificar que la carga del vehículo al entrar y/o salir del centro de distribución sea la misma que se registra en la guía de despacho.

**Enterprise Resource Planning:** Sistemas de planificación de recursos empresariales. Sistemas de información gerenciales que integran y manejan los negocios asociados con las operaciones de producción y los aspectos de distribución de una compañía en la producción de bienes o servicios.

**Envase Primario:** Es aquel que está directamente en contacto con el producto.

**Envase Secundario:** Es aquel que contiene uno o varios envases primarios, otorgando protección para su distribución comercial.

**Envase Terciario:** Es el agrupamiento de varios envases secundarios, otorgando protección para su transporte.

**Estandarización de Productos:** Es el proceso encargado de ordenar, agrupar y completar un pallet de producto.

**Diferencias de Inventario:** Es la resta simple entre el inventario teórico y el inventario real, el primero se desprende de las órdenes electrónicas (sistema ERP), el segundo se realiza por conteo.

**FEFO:** Sistema de gestión de inventarios, ocupado principalmente en la industria alimenticia, lo primero que vence es lo primero que sale.

**Guía de despacho:** Documento, emitido por una entidad/empresa al momento de despachar un determinado volumen de producto. Este documento debe detallar la totalidad de productos del despacho.

**Grueros:** Personal con la función de operar grúas horquilla, estas grúas transportan los pallets con existencias (productos).

**Inter unidad:** Producto transportado entre los centros de distribución de CCU. (Acarreo)

**Logística:** Se refiere a la gestión y planificación de todas las actividades de una compañía en la cadena de suministros, desde la elaboración del producto hasta su entrega al cliente.

**Logística Inversa:** Se refiere al proceso relacionado con la devolución de los productos, desde el cliente hacia la compañía comercializadora.

**Merma Evidente:** Se define como el producto deteriorado no apto para clasificación.

**Merma operativa:** Se define como el deterioro del producto, provocado en procesos operativos. Este producto no es comercializable.

**Operario:** Persona que tiene un oficio de tipo manual, que requiera algún tipo de esfuerzo físico.

**Pallets:** En la gestión de almacenes, este concepto se refiere a una estructura generalmente de madera que almacena las cajas de productos. Su propósito es hacer más sencillo y rápido el transporte de los productos.

**Perchas:** En la gestión de almacenes, este concepto se refiere al conjunto de pallets ordenados en una columna.

**PET:** Es un tipo de plástico, utilizado como materia prima para los envases de gaseosas, aguas minerales, jugos, y/o cervezas.

**Peoplesoft Finanzas:** Sistema de información utilizado por la compañía.

**Porteo:** Procedimiento mediante el cual se transporta la mercancía desde un centro de distribución hasta el cliente mayorista (supermercados, botillerías, etc.)

**Producto Dañado:** Producto deteriorado recuperable.

**Retail:** Es el sector del mercado, que engloba la comercialización masiva de productos a gran cantidad de clientes.

**Sistema de Información:** Conjunto de componentes que recolectan, procesan, almacenan y distribuyen la información de una entidad.

**Sistema Integrado de Gestión:** Es el departamento de una entidad/compañía, que se encarga por el control y estandarización de los procedimientos de dicha compañía.

**TIR:** Tasa Interna de Retorno, indica la tasa de descuento en la que el VAN se hace cero en un proyecto.

**VAN:** Valor actual neto, indica el valor del proyecto según la tasa de descuento.

## Lista de Abreviaturas

---

ERP = *Enterprise Resource Planning* (Sistemas de planificación de recursos empresariales).

CCU = *Compañía de Cerveceras Unidas*

ECCUSA = *Embotelladoras CCU S.A.*

FEFO = “*First input, First Output, En español, primeras entradas primeras salidas*”

TCCU = *Transportes CCU.*

TIC = *Tecnologías de la información y la comunicación.*

TIR = *Tasa Interna de Retorno*

CD = *Centro de Distribución.*

VAN = *Valor Actual Neto*

BPM = *Business Process Management* (Gestión de Procesos de Negocio)

BPMN: *Business Process Modeling and Notation* (Modelo y Notación de Procesos de Negocio).

## Lista de Gráficos

---

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gráfico 4.1: "Evolución Mensual de Mermas Operacionales CD Modelo" ....               | 29 |
| Gráfico 8.1: Cantidad de producto dañado diario en centro de Recuperación             | 70 |
| Gráfico 8.2: Producto dañado Recibido y Recuperado en centro de<br>Recuperación ..... | 71 |
| Gráfico 10.1: Productos recuperados según cantidad de operarios .....                 | 95 |

## Lista de Ilustraciones

---

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| Ilustración 3.1 : "Proceso físico de CCU" .....               | 21  |
| Ilustración 3.2: Ubicación Centro de Distribución .....       | 21  |
| Ilustración 7.1: “Simbología Diagrama de Flujo” .....         | 42  |
| Ilustración 7.2: Diagrama de Flujo de Ejecución o Matriz..... | 44  |
| Ilustración 8.1: Mapa Centro de distribución Modelo.....      | 65  |
| Ilustración 14.1: Formulario producto dañado .....            | 102 |
| Ilustración 14.2: Formulario de mermas.....                   | 103 |

## Lista de Figuras

---

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 3.1: Proceso del Producto.....                                     | 24 |
| Figura 3.2: Organigrama Sub Gerencia de Operaciones .....                 | 26 |
| Figura 4.1: Diagrama Causa-Efecto .....                                   | 31 |
| Figura 6.1: Metodología de Trabajo .....                                  | 35 |
| Figura 7.1: Proceso para el chequeo de cargas .....                       | 42 |
| Figura 7.2: Proceso 1er Nivel .....                                       | 43 |
| Figura 7.3: Pasos para la creación de un modelo de Simulación. ....       | 47 |
| Figura 8.1: Proceso del Producto dañado .....                             | 52 |
| Figura 8.2: Registro de Merma.....                                        | 53 |
| Figura 8.3: Proceso producto Dañado, Interplanta .....                    | 54 |
| Figura 8.4: Descarga Acarreo .....                                        | 55 |
| Figura 8.5: Carga Acarreo .....                                           | 56 |
| Figura 8.6: Descarga Líneas .....                                         | 57 |
| Figura 8.7: Proceso Producto Dañado, Retorno fletero .....                | 58 |
| Figura 8.8: Descarga retorno Fletero .....                                | 58 |
| Figura 8.9: Proceso Producto Dañado, Picking.....                         | 59 |
| Figura 8.10: Picking .....                                                | 60 |
| Figura 8.11: Carga Porteo.....                                            | 61 |
| Figura 8.12: Proceso producto Dañado, Centro de Recuperación/Derrame...62 |    |
| Figura 8.13: Clasificación Producto Dañado.....                           | 62 |
| Figura 9.1: Simulación del proceso .....                                  | 76 |

## Lista de Tablas

---

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabla 3.1: Segmentos CCU .....                                                | 20 |
| Tabla 3.2: “Tipos de Entrada” .....                                           | 22 |
| Tabla 7.1: Distribuciones de Probabilidad .....                               | 49 |
| Tabla 8.1: Valorización del Producto .....                                    | 64 |
| Tabla 8.2: Tiempo procesamiento producto Dañado .....                         | 65 |
| Tabla 8.3: Tiempo entre producto Dañado .....                                 | 66 |
| Tabla 8.4: Mermas operacionales mes de octubre .....                          | 66 |
| Tabla 8.5: Producto dañado según turno .....                                  | 69 |
| Tabla 8.6: Producto dañado según turno y sectores .....                       | 69 |
| Tabla 8.7: Desviaciones estándar de los procesos en muestreo .....            | 70 |
| Tabla 8.8: Promedio Cantidades Procesadas por personal .....                  | 72 |
| Tabla 9.1: Horas de Operación .....                                           | 74 |
| Tabla 9.2: Ingreso de producto dañado .....                                   | 77 |
| Tabla 9.3: División de entradas .....                                         | 77 |
| Tabla 9.4: Tiempo demora orden producto dañado .....                          | 78 |
| Tabla 9.5: Tiempo demora agrupar producto dañado .....                        | 78 |
| Tabla 9.6: Porcentaje de merma evidente .....                                 | 78 |
| Tabla 9.7: Tiempo de traslado de producto dañado .....                        | 78 |
| Tabla 9.8: Tiempo clasificación Centro de Recuperación .....                  | 79 |
| Tabla 9.9: Porcentaje producto recuperado en Centro de Recuperación .....     | 79 |
| Tabla 9.10: Entradas y Salidas turno A .....                                  | 80 |
| Tabla 9.11: Tiempo promedio en cola turno A .....                             | 80 |
| Tabla 9.12: Uso de operarios turno A .....                                    | 80 |
| Tabla 9.13: Entradas y Salidas turno B .....                                  | 81 |
| Tabla 9.14: Tiempo promedio en cola turno B .....                             | 81 |
| Tabla 9.15: Uso de operarios turno B .....                                    | 81 |
| Tabla 9.16: Entradas y Salidas turno C .....                                  | 82 |
| Tabla 9.17: Tiempo promedio en cola turno C .....                             | 82 |
| Tabla 9.18: Uso de operarios turno C .....                                    | 82 |
| Tabla 9.19: Tasa de recuperación de productos global .....                    | 83 |
| Tabla 9.20: Tasa de recuperación de productos en Centro de Recuperación ..... | 83 |
| Tabla 9.21: Merma Evidente .....                                              | 83 |
| Tabla 9.22: Producto dañado no clasificado turno C .....                      | 84 |
| Tabla 9.23: Productos en cola en Centro de Recuperación .....                 | 84 |
| Tabla 9.24: Uso de operarios en centro de recuperación .....                  | 84 |
| Tabla 10.1: Entradas y Salidas Turno C (propuesta 1) .....                    | 86 |
| Tabla 10.2: Tiempo promedio en cola turno C (Propuesta 1) .....               | 86 |

|                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 10.3: Uso operarios turno C (propuesta 1) .....                  | 86  |
| Tabla 10.4: Entradas y salidas turno A (propuesta 2).....              | 87  |
| Tabla 10.5: Tiempo promedio en cola turno A (propuesta 2) .....        | 88  |
| Tabla 10.6: Uso operarios turno A (propuesta 2) .....                  | 88  |
| Tabla 10.7: Entradas y Salidas turno B (propuesta 2) .....             | 88  |
| Tabla 10.8: Tiempos promedios en cola turno B (propuesta 2) .....      | 89  |
| Tabla 10.9: Uso de operarios turno B (propuesta 2).....                | 89  |
| Tabla 10.10: Entradas y salidas (propuestas en paralelo).....          | 90  |
| Tabla 10.11: Tiempos promedios en cola (propuestas en paralelo) .....  | 90  |
| Tabla 10.12: Uso de operarios (propuestas en paralelo) .....           | 90  |
| Tabla 10.13: Entradas y salidas (2 operarios por turno).....           | 91  |
| Tabla 10.14: Tiempos promedio en cola (2 operarios por turno).....     | 92  |
| Tabla 10.15: Uso de operarios (2 operarios por turno).....             | 92  |
| Tabla 10.16: Entradas y Salidas (3 operarios por turno) .....          | 92  |
| Tabla 10.17: Tiempos promedio en cola (3 operarios por turno).....     | 93  |
| Tabla 10.18: Uso de operarios (3 operarios por turno).....             | 93  |
| Tabla 10.19: Entrada y Salidas (4 operarios por turno).....            | 93  |
| Tabla 10.20: Tiempos promedio en cola (4 operarios por turno).....     | 94  |
| Tabla 10.21: Uso de operarios (4 operarios por turno).....             | 94  |
| Tabla 11.1: Costo mensual de la propuesta .....                        | 96  |
| Tabla 11.2: Costo capacitación de personal .....                       | 96  |
| Tabla 11.3: Costo por Producto Re empacado .....                       | 97  |
| Tabla 11.4: Comparativa económica de situación actual y propuesta..... | 97  |
| Tabla 11.5: "Ahorro por derrame no utilizado" .....                    | 98  |
| Tabla 11.6: Flujo económico proyectado .....                           | 99  |
| Tabla 14.1: Muestreo cantidades de producto dañado .....               | 104 |
| Tabla 14.2: Muestreo tiempo de clasificación.....                      | 120 |
| Tabla 14.3: Determinación repeticiones turno A.....                    | 121 |
| Tabla 14.4: Determinación repeticiones turno B.....                    | 121 |
| Tabla 14.5: Determinación repeticiones turno C.....                    | 122 |
| Tabla 14.6: Entrada y salidas turno A (situación actual).....          | 123 |
| Tabla 14.7: Tiempo promedio en cola turno A (situación actual).....    | 123 |
| Tabla 14.8: Uso de operarios turno A (situación actual) .....          | 123 |
| Tabla 14.9: Entrada y salidas turno B (situación actual) .....         | 124 |
| Tabla 14.10: Tiempo promedio en cola turno B (situación actual) .....  | 124 |
| Tabla 14.11: Uso operarios turno B (situación actual).....             | 125 |
| Tabla 14.12: Entradas y salidas turno C (situación actual) .....       | 126 |
| Tabla 14.13: Tiempos promedio en cola turno C (situación actual) ..... | 126 |
| Tabla 14.14: Uso operarios turno C (situación actual).....             | 126 |
| Tabla 14.15: Entrada y salidas turno C (propuesta 1) .....             | 127 |

|                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabla 14.16: Tiempo promedio en cola turno C (propuesta 1) .....     | 127 |
| Tabla 14.17: Uso de operarios turno C (propuesta 1).....             | 127 |
| Tabla 14.18: Entradas y Salidas turno A (propuesta 2).....           | 127 |
| Tabla 14.19: Tiempo promedio en cola turno A (propuesta 2) .....     | 128 |
| Tabla 14.20: Uso de operarios turno A (propuesta 2) .....            | 128 |
| Tabla 14.21: Entradas y Salidas turno B (propuesta 2) .....          | 128 |
| Tabla 14.22: Tiempo promedio en cola turno B (propuesta 2) .....     | 129 |
| Tabla 14.23: Uso de operarios turno B (propuesta 2).....             | 130 |
| Tabla 14.24: Entrada y Salidas turno C (con 3 operarios).....        | 131 |
| Tabla 14.25: Tiempo promedio en cola turno C (con 3 operarios) ..... | 131 |
| Tabla 14.26: Uso operarios turno C (con 3 operarios) .....           | 131 |
| Tabla 14.27: Entradas y Salidas turno A (con 4 operarios).....       | 131 |
| Tabla 14.28: Tiempo promedio en cola turno A (con 4 operarios) ..... | 132 |
| Tabla 14.29: Uso de operarios turno A (con 4 operarios) .....        | 132 |
| Tabla 14.30: Entradas y Salidas turno B (con 4 operarios).....       | 133 |
| Tabla 14.31: Tiempo promedio en cola turno B (con 4 operarios) ..... | 133 |
| Tabla 14.32: Uso de operarios turno B (con 4 operarios) .....        | 134 |
| Tabla 14.33: Entradas y Salidas turno C (con 4 operarios) .....      | 135 |
| Tabla 14.34: Tiempo promedio en cola turno C (con 4 operarios) ..... | 135 |
| Tabla 14.35: Uso de operarios turno C (con 4 operarios) .....        | 135 |
| Tabla 14.36: Flujo de caja con Valor de desecho.....                 | 136 |
| Tabla 14.37: Base de datos Merms Operacionales .....                 | 137 |

## 1 Resumen ejecutivo

---

El proyecto a presentar, tiene por objetivo proponer una mejora al proceso de tratamiento de productos dañados, con el fin de maximizar el rescate de productos en el centro de distribución Modelo de Transportes CCU, compañía dedicada al almacenamiento y distribución de los productos comercializados por CCU.

Dentro de las operaciones del centro de distribución Modelo, se movilizan aproximadamente 850 mil cajas (empaques) diarias. Estas cajas, son trasladadas por todo el centro de distribución mediante grúas, colosos, camiones o cargas manuales, para así cumplir con las necesidades del área de planificación logística y poder abastecer los otros 22 centros de distribución de CCU a lo largo del país.

Debido al gran volumen de movimientos y las altas exigencias que conllevan satisfacer todos los depósitos del país, es que diariamente se producen caídas, roturas, daños en general al producto. Dando paso al deterioro del producto y gran parte su posterior merma (perdida).

Durante el periodo comprendido entre Agosto y Octubre del año 2015, las pérdidas económicas por concepto de merma operacional (perdida del producto a causa de mal manejo operacional) en el CD Modelo, ascendieron aproximadamente a 106 millones de pesos, además del costo que conlleva tratar estos productos mermados (clasificación, traslados hacia depósitos de origen, derrame).

Para estos casos Transportes CCU levantó un procedimiento dirigido al tratamiento de productos dañados (recuperables), el cual consiste en agrupar el producto dañado para ser trasladado al Centro de Recuperación, donde es clasificado y registrado según su estado, con el fin de rescatar el producto en buenas condiciones.

Mediante la observación al proceso de tratamientos de productos dañados, se observó que la dotación del Centro de Recuperación está sub dimensionado, no dando abasto para la cantidad de productos dañados que se generan en el centro de distribución (en promedio 4.810 unidades/diarias aprox.) por tal motivo es que gran parte de los productos dañados dejan de ser clasificados, incurriendo en su total pérdida.

Por otro lado, la clasificación de productos dañados no se realiza durante los turnos nocturnos, lo que se traduce, en la pérdida total de los productos dañados en este horario.

Al realizar un análisis cuantitativo, se percibió que el porcentaje de recuperación de productos actualmente, es de un 17% teniendo como principal razón, la baja capacidad operativa en el Centro de Recuperación.

Para tratar este problema, se realizó un levantamiento del actual proceso, observando y registrando los movimientos en el centro de distribución.

El proceso fue modelado mediante el uso del software de simulación Arena, para representar la actual forma de trabajo y validar un aumento en la capacidad del Centro de Recuperación.

Con la simulación se constató que al aumentar la jornada de trabajo del centro de recuperación al turno nocturno, teniendo una dotación de tres operarios por jornada, se podrá aumentar el indicador de recuperación de productos desde un 17% a un 30%, lo que implica, una recuperación monetaria neta de \$28 millones anuales.

Palabras Clave: *Centro de Recuperación, Producto Dañado, Mermas Operacionales*

## 2 Introducción

---

Logística, se define como: *conjunto de medios y métodos necesarios para llevar a cabo la organización de una empresa o de un servicio, especialmente de distribución.*

Dentro de estos medios y métodos, existen diversos procesos que varían de acuerdo a la industria (productos o servicios). En el caso de una empresa manufacturera, el proceso logístico incluye a grandes rasgos, la planificación, almacenamiento y distribución de bienes.

Entre los desafíos de la logística, podemos mencionar que se encuentra como principal objetivo, *aumentar la competitividad de la empresa.*

Para alcanzar este objetivo, resulta imprescindible disminuir los gastos y/o pérdidas que se le puedan atribuir al proceso logístico. Como por ejemplo, inexactitud de inventarios, mal ordenamiento de bodega, planificación deficiente, robos, error en el chequeo de productos, mermas operativas, vencimientos, entre otros.

Según un estudio de EMOL este tipo de mermas representan un 286 millones de dólares anuales en el retail en Chile<sup>1</sup>.

Estas mermas son provocadas por un mal manejo del producto en las bodegas de almacenamiento, es decir, por un origen humano, lo que se traduce en un gran costo el tratar de disminuirlas a cero, ya que implica cambiar la forma de trabajo de los operarios, sus costumbres y la cultura instaurada en la compañía.

Dado este contexto, el proyecto en estudio pretende dar análisis y rediseño al sistema que conlleva el tratamiento del producto dañado de la compañía estudiada, con el objeto de maximizar su recuperación.

---

<sup>1</sup> “Mermas en el retail suman US\$ 286 millones y asciende a 1,42% de las ventas” (Diario El Mercurio, 22 de octubre de 2015)

### 3 La Empresa

En el presente capítulo, se dará una descripción general de la empresa en donde se realizará el estudio.

#### 3.1 Antecedentes Generales

La compañía de Cervecerías Unidas S.A. (CCU) es una empresa chilena, fundada en 1902, inicialmente como productora y distribuidora de cervezas.

Con el pasar de los años, CCU ha ido creciendo sostenidamente, hoy en día su portafolio de productos no solo lo integran cervezas, sino además bebidas no alcohólicas, aguas minerales, vinos, licores y confites.

##### Misión de CCU:

“En CCU nos gusta el trabajo bien hecho, por el bien de las personas. Y nos hemos propuesto como misión, gratificar responsablemente a nuestros consumidores, en todas sus ocasiones de consumo, mediante marcas de alta preferencia”

La compañía tiene presencia principalmente en Chile, Argentina y Uruguay, sus ventas el año 2015 alcanzaron la suma de CLP \$1.498.372 millones, por lo que se sitúa como una empresa líder en la comercialización de bebestibles.

Para hacer frente a esta gran demanda, CCU se subdivide en distintos segmentos de negocio, buscando especializar sus operaciones y tener mayor rendimiento.

A continuación se presenta la composición de los segmentos:

**Tabla 3.1: Segmentos CCU**

| 1. Operación Chile                        | 2. Operación Río de la Plata | 3. Vinos                        | 4. Otros                             |
|-------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Cervecera CCU Chile Ltda.</b>          | CCU Argentina S.A.           | Viña San Pedro de Tarapacá S.A. | Unidades de Apoyo Corporativo (UAC)  |
| <b>Embotelladora Chilenas Unidas S.A.</b> | CCU Uruguay S.A.             |                                 | Transportes CCU Ltda.                |
| <b>Compañía Písquera de Chile S.A.</b>    | CCU Paraguay S.A.            |                                 | Comercial CCU S.A.                   |
| <b>Compañía Cervecera Kunstmann S.A.</b>  |                              |                                 | CRECCU S.A.                          |
| <b>Aguas CCU-Nestlé Chile S.A.</b>        |                              |                                 | Fábrica de Envases Plásticos         |
|                                           |                              |                                 | CCU en Bolivia                       |
|                                           |                              |                                 | Foods Compañía de Alimentos CCU S.A. |

**Fuente: Estados Financieros Septiembre 2014: Compañía de Cervecerías Unidas S.A.**

## Transportes CCU

Transportes CCU Ltda. Filial de CCU es la empresa encargada de almacenar y distribuir todos los productos CCU a lo largo de Chile. Posee 23 centros de distribución (CD), que abastecen Chile desde Arica a Coyhaique.



**Ilustración 3.1 : "Proceso físico de CCU"**

**Fuente: Elaboración Propia.**

## Centro de Distribución Modelo

El proyecto a presentar se desarrolla en el centro de distribución Modelo, ubicado en Panamericana Norte 1500, comuna de Renca, Santiago de Chile. Este centro de distribución se encuentra contiguo a la productora de bebidas no alcohólicas de CCU (ECCUSA S.A.).



**Ilustración 3.2: Ubicación Centro de Distribución**

**Fuente: Google Maps**

A continuación se presentan las principales características del CD Modelo:

- Es una bodega de productos terminados.
- 120.000 metros cuadrados.
- Diariamente ingresan y egresan más de 100 vehículos.

Las entradas y salidas de productos en el centro de distribución, difieren según la categoría de producto, siendo determinada para cada uno de ellos. En la siguiente tabla se detalla cada tipo:

**Tabla 3.2: “Tipos de Entrada”**

| Categorías          | Tipo de Entradas                              | Tipo de Salidas         |
|---------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|
| <b>Foods</b>        | Inter unidad / Retorno Fletero                | Venta                   |
| <b>Gaseosa</b>      | Producción / Inter unidad / Retorno Fletero / | Inter unidad /<br>Venta |
| <b>Agua Mineral</b> | Producción / Inter unidad / Retorno Fletero / | Inter unidad /<br>Venta |
| <b>Vino</b>         | Inter unidad / Retorno Fletero                | Venta                   |
| <b>Cerveza</b>      | Inter unidad / Retorno Fletero                | Venta                   |
| <b>Pisco</b>        | Inter unidad / Retorno Fletero                | Venta                   |

**Fuente: Elaboración Propia**

- **Entradas:** Los tipos de entradas con los que cuenta el centro de distribución modelo son tres.
  - **Inter unidad:** Ingreso de producto, proveniente desde otros centros de distribución de CCU.
  - **Producción:** Ingreso de producto, proveniente desde ECCUSA (Embotelladora CCU, contigua al centro de distribución Modelo)
  - **Retorno Fletero:** Ingreso de producto, proveniente desde las cargas de Porteo, a causa de, devoluciones de clientes, inexactitud del pedido, imposibilidad de entrega de pedido.
- **Salidas:** Los tipos de salidas con los que cuenta el centro de distribución Modelo son dos.
  - **Venta:** Salida de productos por venta de un determinado pedido.
  - **Inter unidad:** Salida de productos, con destino a otro centro de distribución CCU.

A continuación se darán a conocer los procesos generales que se llevan a cabo en el CD Modelo, con el objeto de exponer conceptos que permitan al lector entender los procesos contenidos en la operación del CD.

Para ello, en primera instancia se definirá que es un centro de distribución.

Centro de distribución, se define como una instalación logística que almacena productos, para posteriormente poder distribuirlos.

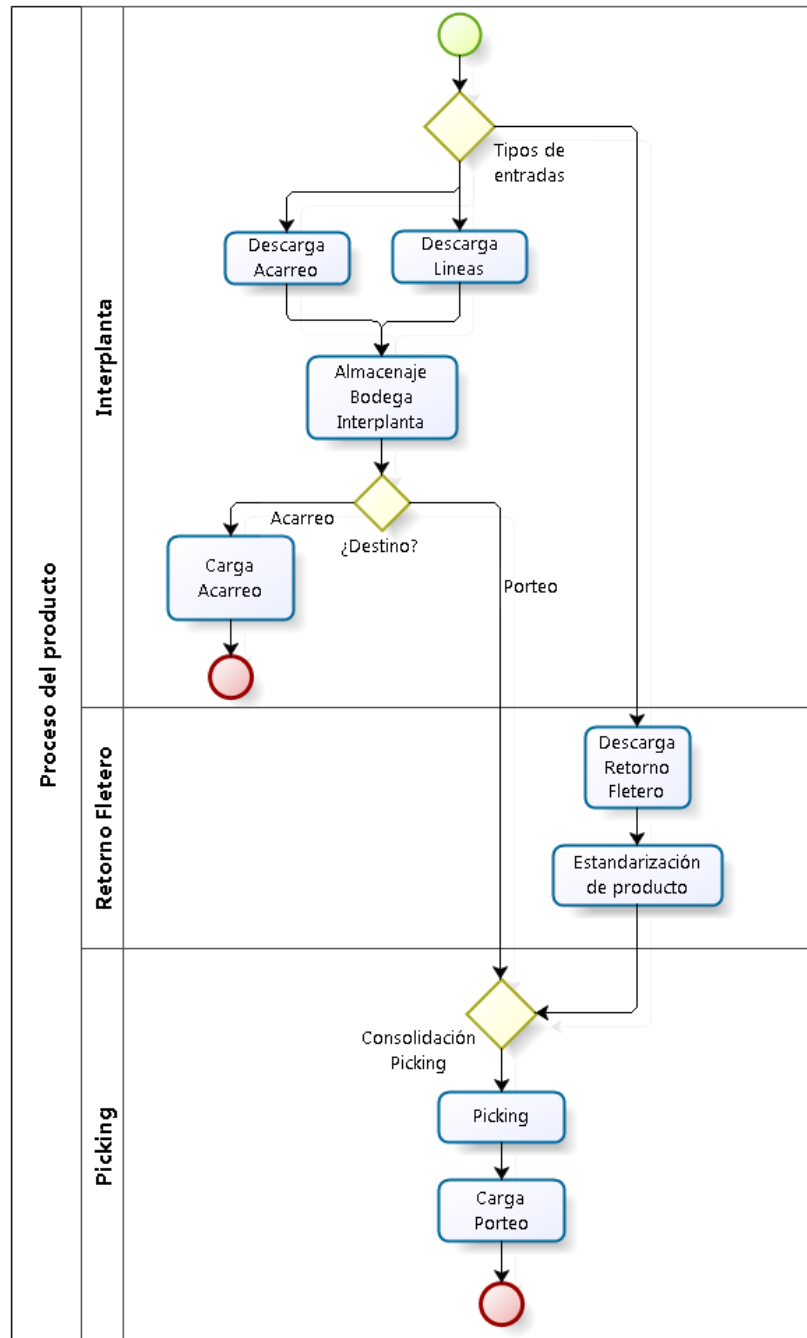
En el caso del CD Modelo, estos productos se pueden distribuir tanto hacia otros centros de la compañía (Proceso Acarreo), o bien para la venta a clientes (Proceso Porteo):

- **Acarreo:** Área encargada del proceso de cargar y/o descargar productos en vehículos con destino a otros centros de distribución de la compañía. Otras características y/o procesos:
  - Se ven involucrados únicamente pallets completos.
  - Las cargas/descargas se realizan en camiones de gran envergadura (4 o más ejes).
- **Porteo:** Área encargada del proceso de cargar y/o descargar productos en vehículos con destino de venta. Otras características y/o procesos:
  - Se ve involucrados pallets mixtos, es decir, diferentes productos en un mismo pallets.
  - Las cargas/descargas se realizan en camiones de menores dimensiones que los mencionados en acarreo.
  - Retorno Fletero, es el proceso en el cuál los camiones vuelven de sus destinos y traen consigo devoluciones y/o rechazos de productos.
  - Picking: es el proceso en donde se preparan los pedidos para su posterior despacho.

Además de los procesos mencionados, existen otros procesos en el centro, que si bien no forman parte del eje central de la operación, igualmente desempeñan un rol importante para el rendimiento del CD.

- **Centro de Recuperación:** Área encargada del proceso de clasificación de todo el producto dañado en la operación del centro.
- **Re-empaque:** Área encargada del proceso de empaquetar y estandarizar los pallets del producto recuperado. Debido a que el CD Modelo se encuentra adyacente a ECCUSA, en este proceso solo se re empaca producto no alcohólico (Todo producto debe ser re empacado en su lugar de fabricación).
- **Derrame:** Área encargada del proceso de verter todo el producto que no esté en condiciones de ser comercializado. Solo se derraman productos no alcohólicos (Todo producto debe ser derramado en su lugar de fabricación)
- **Clasificación de Envase:** Área encargada del proceso de separación y estandarización de todo el envase vacío que llegue al centro, para luego ser nuevamente llenado con producto.

En el siguiente diagrama de flujo, ilustramos el proceso del producto.



**Figura 3.1: Proceso del Producto**

**Fuente: Elaboración Propia**

El flujo del producto en el centro de distribución se desarrolla en tres principales áreas o sectores (Interplanta, Retorno Fletero, Picking), mediante estos sectores se distribuirán las tareas desarrolladas en este flujo.

#### **Sector Interplanta:**

- **Descarga Acarreo:** Proceso mediante el cual se recepciona el producto proveniente por Inter Unidades.
- **Descarga Líneas:** Proceso mediante el cual se recepciona el producto proveniente desde las líneas de envasado de ECCUSA.
- **Almacenaje Bodega Interplanta:** Proceso mediante el cual el producto proveniente desde acarreo o líneas de envasado es almacenado en las bodegas. Este producto tendrá por destino el proceso de Acarreo o el proceso de Porteo.
- **Carga Acarreo:** Proceso mediante el cual se realiza la carga de producto que saldrá del centro mediante Inter Unidad (Proceso Acarreo).

En este sector, se recepcionan y despachan cargas a otros centros de CCU, además de las recepciones desde las líneas de envasado. Este producto es almacenado en las bodegas de Interplanta, para luego poder ser trasladado a las bodegas de picking o bien ser despachado a otro centro de CCU.

#### **Sector Retorno Fletero:**

- **Descarga Retorno Fletero:** Proceso mediante el cual se recepciona el producto proveniente desde los retornos de porteo.
- **Estandarización de Producto:** Proceso mediante el cual, se ordena y completa el producto que proviene desde Retorno Fletero.

En este sector, se recepciona el producto proveniente de las cargas de porteo. El producto viene mixto, es decir, revuelto por lo que se debe estandarizar para incluirlo nuevamente al proceso de picking.

#### **Sector Picking:**

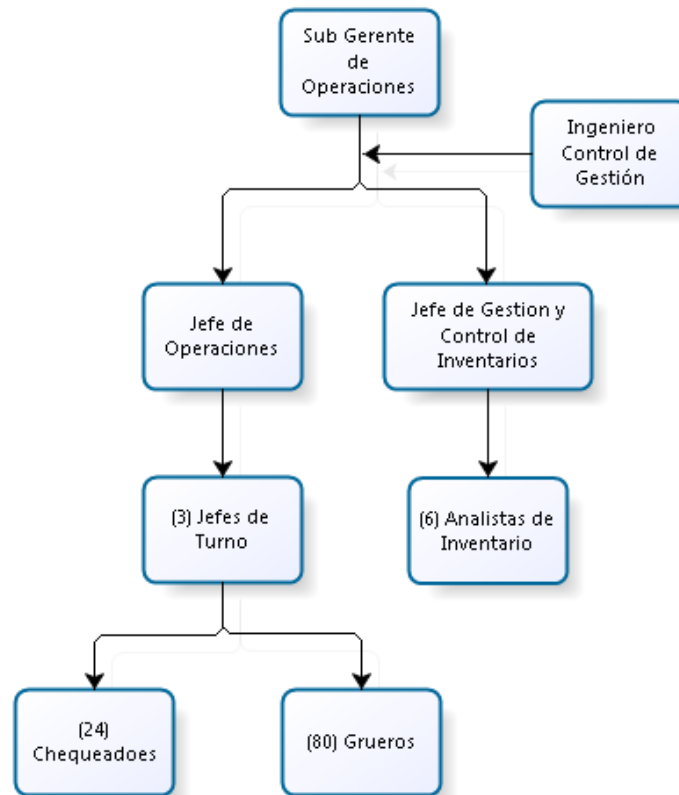
- **Picking:** Proceso mediante el cual, se recolecta el producto solicitado en las ordenes de pedido para su posterior venta.
- **Carga Porteo:** Proceso mediante el cual, se cargan las ordenes de pedido, para su posterior despacho.

En este sector se recepciona el producto estandarizado desde Retorno Fletero y desde las bodegas de Interplanta, es almacenado en las bodegas de picking para posteriormente ser vendido.

## 3.2 Descripción Área Estudiada

### Estructura organizativa del área estudiada

A continuación se presentará el organigrama general del área de operaciones en el centro de distribución Modelo:



**Figura 3.2: Organigrama Sub Gerencia de Operaciones**

**Fuente: Elaboración Propia.**

La descripción de cargos se describe a continuación:

**Sub Gerente de Operaciones:** Responsable de liderar el equipo de operaciones, velar por el buen funcionamiento del centro de distribución y el correcto

inventario. Tiene como principales objetivos comunicar la información gerencial, minimizar las diferencias de inventario y mermas operativas, maximizar la carga de camiones y el cumplimiento de presupuesto.

**Ingeniero Control de Gestión:** Responsable de dar seguimiento a los indicadores del área, realizar informes de gestión, comparación con indicadores meta, analizar desviaciones y proponer mejoras.

**Jefe de Operaciones:** Responsable de la correcta coordinación y organización de la bodega. Debe transmitir la información de la subgerencia y velar por el cumplimiento de las buenas prácticas de almacenamiento en el depósito.

**Jefe de Gestión y Control de Inventario:** Responsable de asegurar la correcta disposición del inventario en el sistema de información de la compañía y transmitir la información de la subgerencia.

**Jefes de Turno:** Encargado de coordinar las diferentes tareas diarias del depósito, carga y descarga de camiones, supervisar, organizar y planificar al personal a cargo.

**Analista de Inventario:** Personal a cargo de mantener el inventario en el sistema de información de la compañía, realizar conteos cíclicos, guías de despacho y cuadraturas de producto.

**Chequeador:** Personal encargado de revisar las cargas que ingresan y egresan del centro de distribución. Debe realizar cruce de información con las guías de despacho.

**Operador de Grúa:** Personal encargado de manipular las grúas horquilla del centro, mover productos, realizar cargas y descarga de camiones.

## **Centro de Recuperación**

El área encargada de la clasificación de productos dañados en el centro es el Centro de Recuperación, el cual consta de 50 metros cuadrados aprox. donde se realiza la recepción de gran parte del producto deteriorado en la operación del centro de distribución.

Este proceso Transportes CCU lo externaliza, adjuntándolo a la empresa contratista SERCO (Servicios Comerciales Ltda.), quienes velan por el buen funcionamiento del centro de recuperación.

En el centro trabajan dos operarios por turno, dos turnos al día, de lunes a sábado.

Los operarios clasifican todo tipo de producto que llega al centro, pudiendo ser gaseosas, aguas minerales, cervezas, vinos y/o piscos. Existen estándares para cada una de estas categorías que se deben considerar:

.

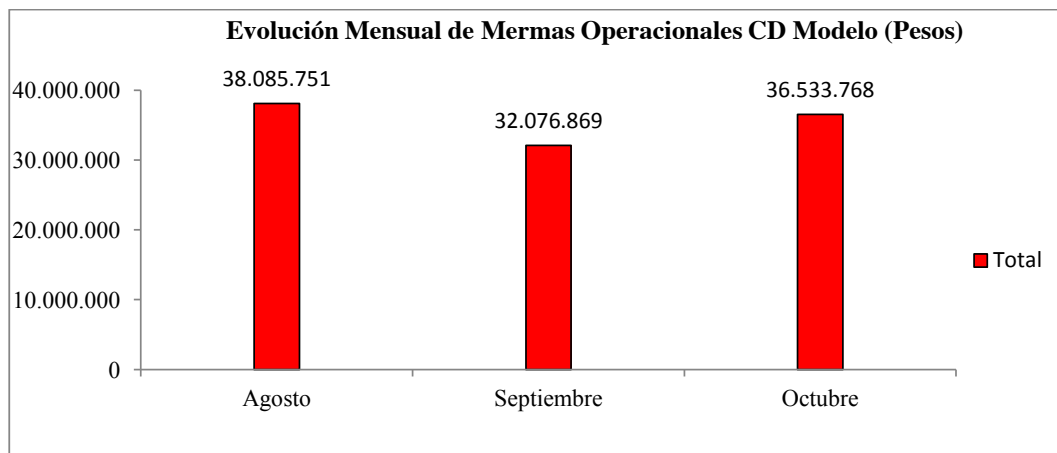
## 4 Problemática

### 4.1 Descripción y Justificación

CCU al ser una empresa líder del rubro de bebestibles, busca disminuir sus costos de operación, en el caso del área logística de la compañía, se generan pérdidas por diferencias de inventario y mermas, lo cual siempre ha sido una problemática a tratar, dado que son varios los factores y causantes de éstas a lo largo del proceso.

Según esta problemática, se cuantifica las pérdidas por mermas operacionales en el CD Modelo durante el periodo de los meses agosto, septiembre y octubre del año 2015, las que han tenido un promedio de 30 millones aprox.

A continuación en el gráfico se presenta la evolución de mermas operativas comprendidas entre los meses de Agosto y Octubre del año 2015.



**Gráfico 4.1: "Evolución Mensual de Mermas Operacionales CD Modelo"**

**Fuente: Sistema de información CCU S.A.**

Conociendo estos valores, es clave conocer las causas que generan estas pérdidas, para así minimizarlas, siendo de gran importancia el área de recuperación de producto.

Es de gran valor para la empresa conocer si el proceso de recuperación de producto se realiza a su máxima capacidad, o cuántas unidades puede recuperar con los recursos que se cuenta. A la vez, no se está al tanto de si los recursos utilizados son capaces para el realizar el trabajo óptimo de recuperar la mayor cantidad de producto.

Dado que la recuperación de producto es la última etapa que recorren los productos dentro del centro antes de ser desechados, y es posible que la capacidad operativa del recinto impida el beneficio del proceso forzando a incurrir en estos costos extras, es importante mejorar cada una de las actividades que se realizan en ésta, con el objetivo de responder de mejor manera a la llegada de producto para su recuperación, disminuyendo el desecho de producto generado.

## **4.2 Diagrama Causa- Efecto (Ishikawa)**

Para CCU minimizar estas mermas operativas siempre ha sido un gran desafío, debido a las causas que residen principalmente en malas maniobras por parte de los operadores de las bodegas.

Para un mejor entendimiento del problema por parte del lector, se identificaran sus posibles causas por medio de una herramienta grafica que muestra la relación entre un problema (efecto) y sus posibles causas que lo ocasionan, el diagrama de Ishikawa<sup>2</sup>, agrupadas en cinco ramas principales, como se muestra en la siguiente ilustración:

---

<sup>2</sup>Es una de las siete herramientas de la calidad. El diagrama de Ishikawa es una manera de identificar las fuentes de variabilidad. Para confirmar si una posible causa es una causa real, se recurre a la obtención de datos o al conocimiento que se tiene sobre el proceso.

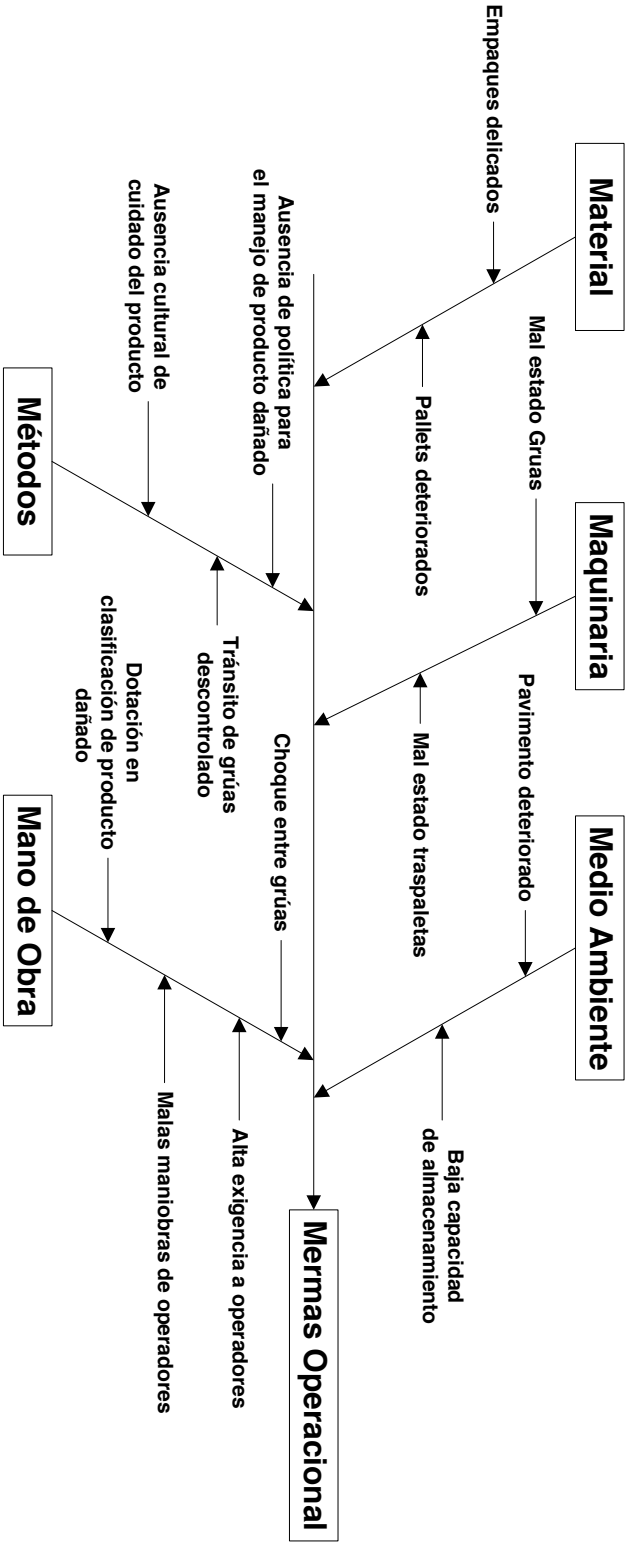


Figura 4.1: Diagrama Causa-Efecto  
Elaboración Propia

## **Material**

Se refiere al material necesario para el transporte de producto

- Dado el transporte por grúas, los pallets se deterioran al ser mal manipulados, pudiendo generar un deterioro del producto
- Empaques de delicada manipulación, por ejemplo, latas, al ser chocadas, no pueden ser comercializadas, generando mermas

## **Maquinaria**

Se refiere al estado de maquinaria utilizada en el proceso

- Grúas en mal estado, demorando el transporte de producto para su reproceso
- Traspaletas en mal estado, demorando el transporte de producto de forma manual para su reproceso

## **Medio Ambiente**

Se refiere al entorno físico y organizacional del Centro de Distribución.

- Pavimento se encuentra deteriorado, con eventos que provocan la caída de producto del pallet o desestabilidad de éste.
- La baja capacidad de almacenamiento dentro del área de recuperación, no dando abasto a todo el producto que ingresa para su recuperación, dificultando el tránsito de éste.

## **Métodos**

Hace referencia a los métodos de trabajo utilizados en el proceso

- No existe una política del manejo del producto dañado, pudiendo generar mermas cuando el producto puede recuperarse.
- No existe una cultura de cuidado del producto, generando una manipulación descuidada por parte del personal.
- No se lleva un control del tránsito de las grúas, pudiendo generar accidentes entre ellas.

### **Mano de obra**

Se refiere a la responsabilidad, actuar, conocimiento y capacidad que tiene el personal.

- Al no tener un control de grúas, se producen choques entre ellas, generando pérdidas de producto y daño en la maquinaria.
- Alta exigencia de la operación.
- Los operadores al no tener una cultura de manejo del producto, realizan malas maniobras que dañan el producto
- La dotación de personal en el área de clasificación y recuperación de producto, no da abasto a la cantidad de producto que ingresa al área.

Todas estas causas afectan en la generación de mermas de producto, por lo que tratar todas estas causas es muy costoso, dado que conlleva un cambio en la cultura organizacional de CCU y por lo demás, tendría resultados en un largo plazo, adicionando la alta rotación de personal que poseen los cargos de operadores en las empresas externas que trabajan dentro de la compañía. Por esto, en los próximos capítulos, serán evaluadas y analizadas las causas en mayor profundidad, para evaluar su real impacto en el problema, atacando la de mayor influencia y de intervención inmediata para una solución al corto plazo.

## **5 Objetivos**

---

### **5.1 Objetivo General**

Minimizar las pérdidas por mermas operativas, proponiendo una mejora del proceso de tratamiento a los productos dañados.

### **5.2 Objetivos Específicos**

Recopilar información de la empresa

Analizar la información extraída.

Diagnosticar situación actual del centro de distribución

Identificar y analizar las variables del proceso

Simular el actual proceso y con mejoras

Elaborar una propuesta de mejoras.

Validar la propuesta.

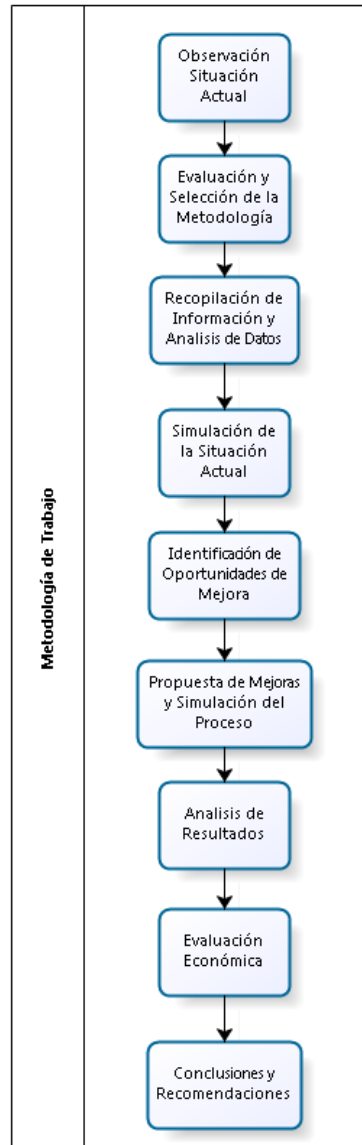
### **5.3 Alcance y Resultados Esperados**

El proyecto en cuestión, contempla la evaluación del proceso de tratamiento a los productos dañados en la bodega Modelo de Transportes CCU Ltda.

Con el fin de, desarrollar una propuesta de mejora que permita minimizar las pérdidas por concepto de merma operacional. Los resultados de la propuesta no serán evaluados operativamente (al menos en el mediano plazo), ya que no se implementaran total o parcialmente en la compañía.

## 6 Metodología de Trabajo

En este capítulo se presentan las distintas etapas a realizar para el desarrollo del proyecto, comenzando por un levantamiento de la situación actual, hasta las conclusiones de la propuesta.



**Figura 6.1: Metodología de Trabajo**

**Fuente: Elaboración Propia**

## **6.1 Observación Situación Actual**

Primer paso de la metodología, el trabajo realizado fue observar físicamente los movimientos de la bodega. Identificar áreas de trabajo y sus respectivos procedimientos, con el objeto de entender de modo general la labor en el centro de distribución.

Igualmente en este punto se levantaron las posibles variables, áreas y actores que tengan relación con el problema a tratar.

## **6.2 Evaluación y Selección de Metodología**

Este paso, consiste en realizar una búsqueda bibliográfica con el fin de encontrar una base teórica que pueda sustentar las ideas y conceptos presentes en el proyecto.

## **6.3 Recopilación de Información y Análisis de Datos**

El tercer paso se relaciona con la recolección de datos, para ello se hace imperativo contar con información certera y fiable, que se pueda utilizar eficientemente para los análisis correspondientes.

La información recopilada (tanto cuantitativa y cualitativa) se extrajo de las bases de datos de la compañía, mediciones en terreno, entrevistas con supervisores. Respondiendo a las siguientes preguntas:

¿Cuál es la tasa diaria de producto dañado?

¿Está correctamente dimensionada la capacidad de clasificación en el Centro de Recuperación?

Los datos obtenidos serán analizados, de tal manera, de identificar los parámetros generales del proceso de productos dañados.

## **6.4 Simulación de la Situación Actual**

En este paso, se documenta el actual proceso de tratamiento de productos dañados, pudiendo identificar todas las tareas, tiempos y actores que afectan a este procedimiento.

Posterior a ello, y mediante la utilización de los parámetros identificados en el punto anterior, se procede a simular el actual proceso de productos dañados (Situación Actual).

## **6.5 Identificación de Oportunidades de Mejora**

Teniendo los resultados del punto anterior, se procede a realizar los análisis de diagnóstico del proceso, identificando las tareas que estén generando tiempos muertos o cuellos de botella.

Estas tareas serán estudiadas con mayor detalle con el objeto de explorar posibles mejoras, las que tendrán que ser viables de implementar desde el punto de vista económico y cultural.

## **6.6 Propuesta de Mejoras y Simulación del Proceso**

El diseño de la propuesta tendrá relación con la implementación de las oportunidades de mejora encontradas en el punto anterior.

La propuesta debe ser una solución integral al actual proceso de tratamiento de productos dañados.

Teniendo identificados los nuevos parámetros que tendrá el proceso según las mejoras a implementar.

Conlleva aspectos de capacitación del personal, estimación de tiempos de implementación, periodos de prueba, entre otros.

## **6.7 Análisis de Resultados**

Se analizarán los resultados obtenidos desde la simulación, realizando las comparaciones cuantitativas con el actual proceso, identificando los índices de mejora y el beneficio obtenido.

## **6.8 Evaluación Económica**

En este paso, las mejoras propuestas serán valorizadas económicamente con el fin de estimar el beneficio neto de la propuesta, según costos de la inversión.

## **6.9 Conclusiones y Recomendaciones**

Por último, se expondrán las conclusiones finales del proyecto, acompañado de recomendaciones que contribuyan a la fluidez del procedimiento, identificando otras tareas que necesiten ser estudiadas y mejoradas.

## 7 Marco Teórico

---

Este capítulo, tendrá por objetivo desarrollar la base teórica que sustenta el proyecto en cuestión.

### 7.1 Gestión de Inventarios

#### Gestión

Gestión en términos generales, se vincula a la realización de todas las actividades para lograr los objetivos de una empresa.

Estas actividades corresponden a planificar, organizar, direccionar y controlar. En conjunto, forman parte íntegra de la gestión y cada una de ellas es igual de importante que las demás. Para el proyecto en cuestión entenderemos como gestión a las **acciones que permiten a la empresa alcanzar sus objetivos.**

#### Inventarios

Los inventarios se definen como existencias o bienes que posee una compañía para realizar sus operaciones. Un inventario puede ser algo tan elemental como una botella de limpiador de vidrios, empleada como parte del programa de mantenimiento de un edificio, o bien algo más complejo como una combinación de materias primas y sub ensamblajes que forman parte de un proceso de manufactura [Müller, p.1].

Los inventarios se pueden clasificar según su ocupación:

**Inventario de Materia Prima:** Se conforma por los materiales que se necesitan para elaborar los productos. Son productos que aún no han recibido procesamiento.

**Inventario de Productos en Proceso de Fabricación:** Lo integran todos aquellos bienes que se encuentran en el proceso de manufactura.

**Inventario de Producto Terminado:** Todos aquellos bienes que ya han sido procesados y se almacenan a la espera de ser vendidos.

Por lo tanto definiremos la gestión de inventarios como el control del volumen de productos almacenado en las bodegas y todas las acciones inherentes al proceso, para que este sea normal y eficiente.

## **Diferencias de Inventario**

Merma o diferencia de inventario consiste en la desaparición física del inventario, como resultado del proceso operativo. Las mermas son pérdidas de carácter normal y forman parte del costo de producción, a su vez las mermas tienen una clasificación dependiendo del motivo en que se genera.

Para el proyecto en cuestión se señalarán 4 principales causas generalizadoras de mermas.

- Por Quebrazón (no maliciosa)

Se refiere a todo producto que se haya quebrado en la operación normal de los almacenes. Generada frecuentemente por un mal manejo de los productos por parte de los operarios o bien de los grueiros, donde el producto se cae provocando la inutilización de este y en consecuencia su pérdida.

- Por deterioro en almacén (no maliciosa)

Debido a la gran extensión del centro de distribución, hay productos que quedan rezagados detrás de las perchas susceptibles al deterioro por parte de la temperatura, lluvia o cualquier elemento que provenga del medio ambiente, lo que causa la pérdida y desperfecto del producto.

- Por vencimiento o próximo a vencer (No maliciosa)

Producto que ha agotado su vida útil o bien está próximo a caducar, por lo tanto no es comercializable

- Por Robo (Maliciosa)

Productos sustraídos perversamente por parte de los asociados de la empresa.

## **7.2 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Datos**

### **Observación Directa**

Se refiere a la observación directa cuando el analista o investigador se dirige al lugar donde se desarrolla el trabajo y constata las labores realizadas así como la dinámica de la organización en estudio. Este proceso se realiza antes de iniciar los métodos convencionales para la recolección de datos como entrevistas o encuestas.

“La observación directa se puede considerar como la técnica de mayor importancia, por cuanto es la que conecta al investigador con la realidad, es decir, con el objeto o problema” [Bavaresco, 2006, p.43]

### **Entrevistas No Estructuradas**

Las entrevistas no estructuradas, tienen la característica de dar más libertad a la persona entrevistada e igualmente del entrevistador, trata generalmente de preguntas abiertas que se responden dentro de una conversación y no poseen un guión previo. Requiere de gran preparación por parte del entrevistador, para que la conversación no pierda el foco sobre los temas que se deben tratar. [Dresler, 01]

### **Entrevistas Estructuradas**

Las entrevistas estructuradas se distinguen de las anteriores porque los entrevistadores realizan el levantamiento de información mediante una pauta de preguntas, a todos los entrevistados se les realizan las mismas preguntas, sin embargo, tienen plena libertad para manifestar su respuesta. [Dresler, 01]

En resumen se trata de un cuestionario de preguntas abiertas, que introducen un carácter de rigidez en la dinámica de la entrevista.

### **Hoja de Recogida de Datos**

Las hojas de recogida de datos o también llamadas planillas de inspección son formularios que facilitan la recopilación de información, previamente diseñadas con base en las necesidades y características de los datos que se requieren para medir y evaluar uno o varios procesos.

“(…) En general una hoja de registro es un formulario pre impreso en el cual aparecen variados ítems que se registrarán, de modo que los datos puedan recogerse fácilmente y concisamente.” [Vasco & Kumen, 1992]

Para la construcción de la hoja de recogida de datos se emplean hojas adaptadas a las exigencias de cada proceso. En general, todas las hojas deben poseer un encabezado que recoja datos destinados a encuadernarlos, como por ejemplo, la fecha, el producto, el sector, el departamento, el operario, el turno, etc.

## **7.3 Gestión de Procesos**

Un proceso consiste en una serie de actividades, acciones o pasos ordenados u organizados con un orden lógico, que se efectúan de forma alternativa o simultánea,

los cuales se encuentran estrechamente relacionados entre sí. El proceso tiene un propósito, alcanzar un resultado esperado.

### **Control de Procesos**

El término “control de procesos” se refiere al conjunto de conocimientos, métodos y herramientas que se necesitan para medir y regular las variables que afectan a un proceso industrial, hasta lograr su optimización en cuanto a mejoras en el control, productividad, calidad, seguridad u otros criterios. [Amable, 96]

## **7.4 Diagramas de Flujo**

Un diagrama de flujo es una técnica que permite representar gráficamente las tareas y estructuras que se realizan en un determinado procedimiento. Este diagrama incorpora todas las tareas y conexiones que describen el flujo de proceso.

“Un flujo grama es una gráfica que representa el flujo o la secuencia de rutinas simples. Tiene la ventaja de indicar la secuencia del proceso en cuestión, las unidades involucradas y los responsables de su ejecución.” [Chiavenato, 93]

Entre sus características destacan:

- Permite visualizar las tareas y relaciones de un procedimiento
- Se pueden detectar problemas, desconexiones, pasos de escaso valor añadido.
- Compara y constata el flujo actual con el flujo ideal, permitiendo identificar oportunidades de mejora.
- Identifica los lugares y posiciones donde los datos adicionales pueden ser registrados y recopilados.
- Ayuda a entender el proceso.

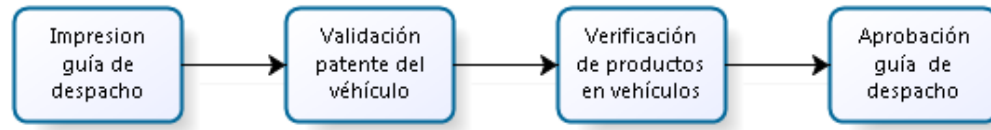
Debido a la amplia complejidad de algunos procedimientos, existen 3 tipos de diagramas que permiten sobrellevar de mejor manera la sencillez del proceso.

### **Diagrama de Flujo de Primer Nivel o de Dirección Descendiente**

Este diagrama muestra los pasos principales de un proceso, de igual manera, puede incluir también los resultados intermedios de cada paso y sus sub pasos correspondientes.

Es usado para obtener un panorama básico del proceso e identificar los cambios generales producidos. Posee una estructura simple y unidireccional. A

continuación se presenta un ejemplo de un diagrama de flujo de primer nivel, que simula el chequeo de un camión de despacho.



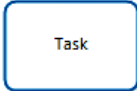
**Figura 7.1: Proceso para el chequeo de cargas**

**Fuente: Elaboración Propia**

## Diagrama de Flujo de Segundo Nivel o Detallado

A diferencia del diagrama descrito en el punto anterior, este diagrama tiene mayores características que incluyen, puntos de decisión, periodos de espera. Se ocupa cuando el requerimiento tiene mayor complejidad ya que permite graficar procesos detalladamente.

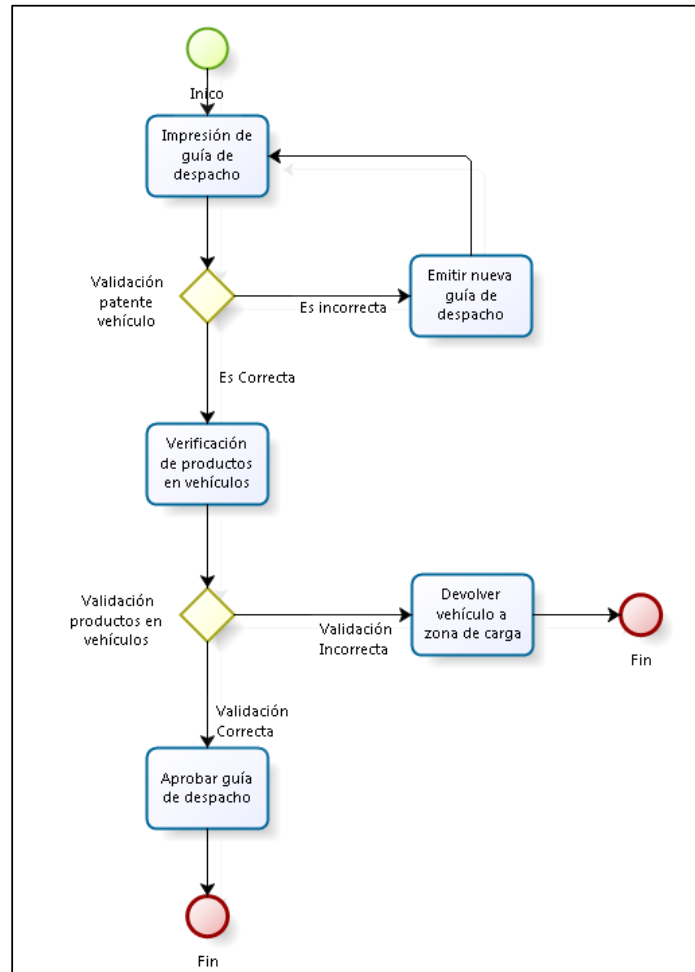
A continuación en la ilustración 7.1 se muestra la simbología y su significado.

| ELEMENTO                | DESCRIPCIÓN                                                                                                                                                                    | NOTACIÓN                                                                                                                        |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tarea                   | Es una actividad atómica dentro de un flujo de proceso. Se utiliza cuando el trabajo en proceso no puede ser desglosado a un nivel más bajo de detalle.                        | <br>Task                                   |
| Evento de Inicio Simple | Indica dónde se inicia un proceso. No tiene algún comportamiento particular.                                                                                                   | <br>Start Event                            |
| Finalización simple     | Indica que el flujo finaliza.                                                                                                                                                  | <br>End                                    |
| Compuerta Exclusiva     | De divergencia: Se utiliza para crear caminos alternativos dentro del proceso, pero solo uno se selecciona.<br><br>De convergencia: Se utiliza para unir caminos alternativos. | <br>Exclusive gateway    Exclusive gateway |
| Depósito de Datos       | Provee un mecanismo para que las actividades recuperen o actualicen información almacenada que persistirá más allá del scope del proceso.                                      |                                            |
| Flujo de Secuencia      | Un flujo de secuencia es utilizado para mostrar el orden en el que las actividades se ejecutarán dentro del proceso.                                                           | <br>Sequence Flow                          |

**Ilustración 7.1: “Simbología Diagrama de Flujo”**

**Fuente: Bizagi.com**

A continuación se representará el mismo procedimiento detallado en el párrafo anterior, pero utilizando un diagrama de flujo de segundo nivel.

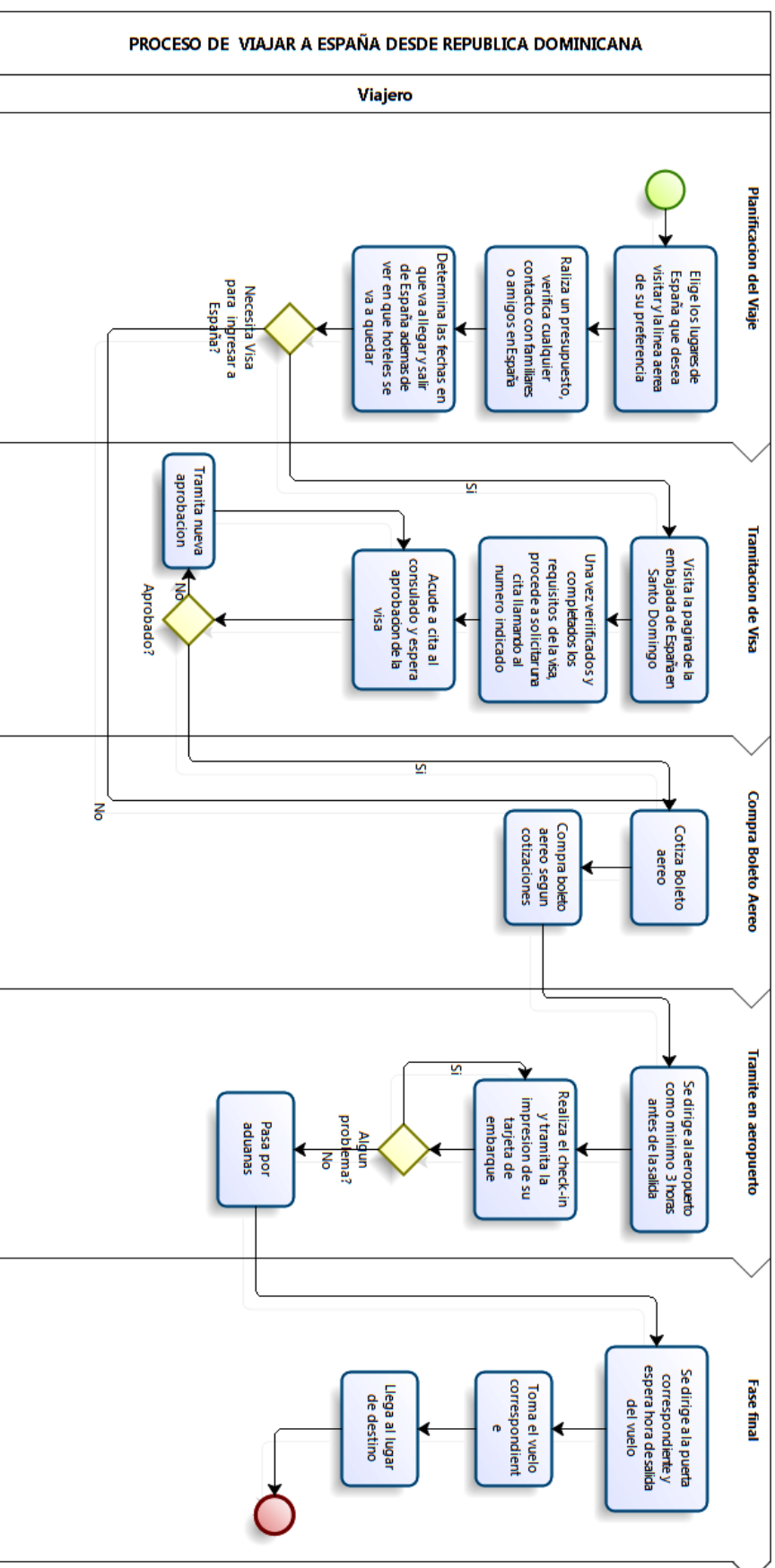


**Figura 7.2: Proceso 1er Nivel**

**Fuente: Elaboración Propia**

### Diagrama de Flujo de Ejecución o Matriz

Un flujo grama de ejecución representa en forma gráfica el proceso en términos de quién se ocupa de realizar los pasos. Tiene forma de matriz e ilustra los diversos participantes y el flujo de pasos entre esos participantes. Es muy útil para identificar quién proporciona a quien los insumos o servicios, así como aquellas áreas en las que algunas personas pueden estar ocupándose de las mismas tareas.



**Ilustración 7.2: Diagrama de Flujo de Ejecución o Matriz**

**Fuente: Eoies**

## 7.5 Estandarización de Procesos

El concepto de estandarización se define literalmente como la adaptación o adecuación a un modelo o norma.

Para la gestión de procesos, la estandarización consiste en documentar todas las tareas necesarias para la realización de un determinado proceso, con la finalidad de concretarlas y gestionarlas, estas actividades deben ser repetitivas.

“La estandarización de procesos consiste en definir y uniformar procedimientos, de modo que todas las personas que participan en él usan permanentemente los mismos procedimientos” [Harrington, 1994]

El propósito de la estandarización es describir cómo se realiza el proceso, no como debería realizarse. Se puede realizar individualmente o bien en equipo, dependiendo de quién esté encargado de la implementación. Los empleados igualmente son de mucha utilidad ya que son los que realizan (generalmente) el procedimiento a estandarizar, identificando errores y oportunidades. Esta herramienta está muy relacionada con el uso de los diagramas de flujo que pueden representar el proceso en cuestión de manera más sencilla y entendible.

Entre los beneficios que se destacan de la estandarización de procesos se desprenden:

- Garantizar que el proceso en cuestión se realice de manera homogénea, sin importar quién la ejecute.
- Facilita el aprendizaje por parte de los empleados.
- Permite la posibilidad de medir, comparar, controlar y mejorar el desempeño de las operaciones de la empresa.
- Facilita la asignación de responsabilidades.
- Mejora la eficiencia de la organización.

## 7.6 Simulación de Procesos

“La simulación digital es una técnica que permite imitar (o simular) en un ordenador el comportamiento de un sistema real o hipotético según condiciones particulares de operación” [Guasch, Piera, Casanovas&Figueras, 02]

Para realizar esta simulación, es necesaria la integración de parámetros del proceso a simular. Entre ellos, parámetros de comportamiento, datos de entrada, datos de la operación, tiempos de trabajo, repeticiones de la operación, entre otras.

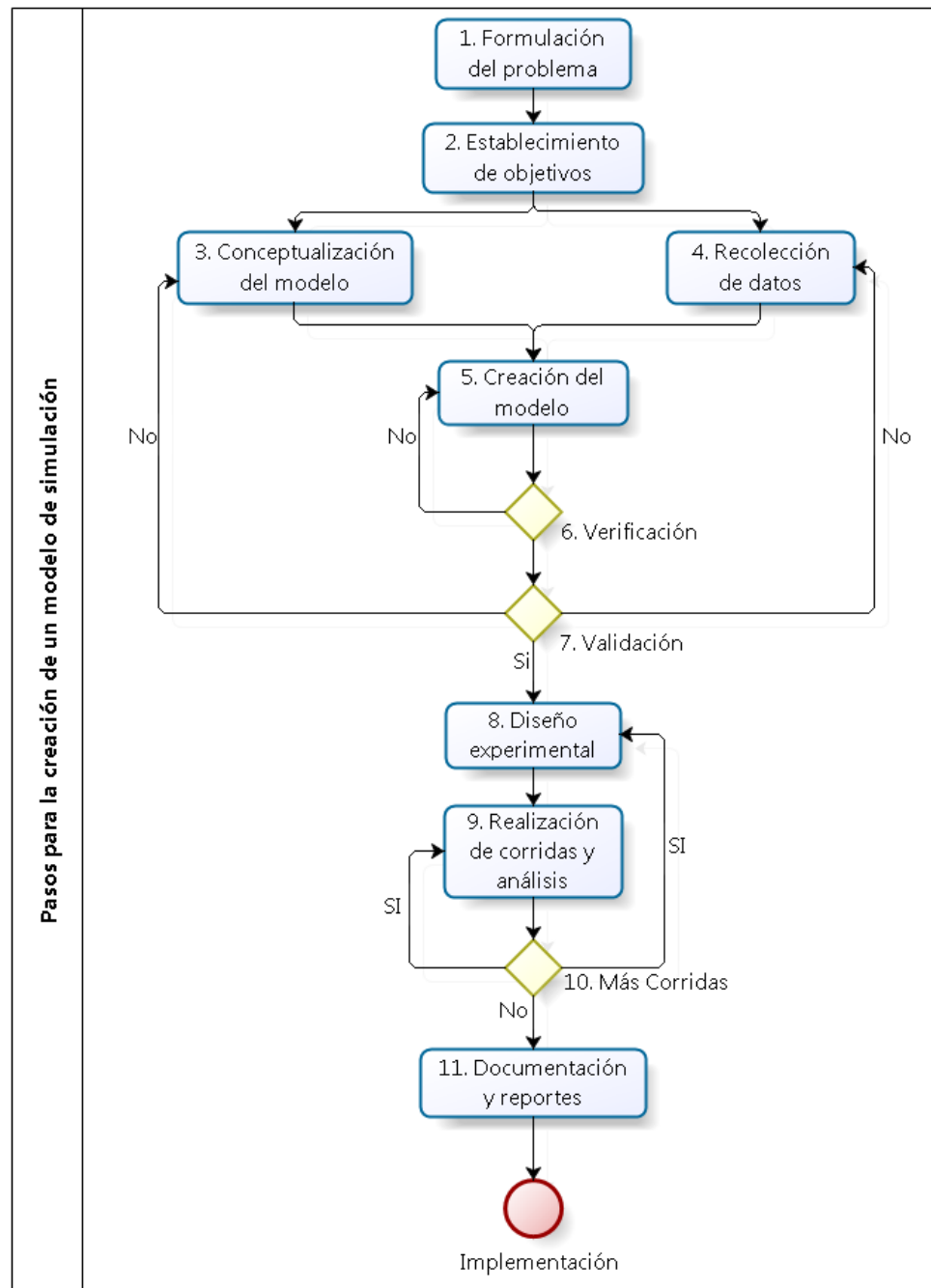
### Simulación con Software Arena

Simulación es el proceso de diseñar un modelo de un sistema real y llevar a cabo experiencias con el mismo con la finalidad sea de aprender el comportamiento del sistema o de evaluar diversas estrategias (dentro de los límites impuestos por un criterio o un conjunto de ellos) para entender el funcionamiento del sistema (Shannon, 1975).

Arena es una herramienta para simulación de procesos, cuyo origen se remonta al año 1982 cuando Dennis Pegden publicó un lenguaje de simulación para modelar sistemas de manufactura, que en 1993 fue introducido como Arena, herramienta que permite crear modelos a través de ambientes gráficos interactivos con el fin de simular áreas específicas de los procesos de producción, o en este caso de construcción. Este software es una aplicación del sistema operativo Windows, compatible con Excel y Access, diseñada para su empleo en todas las funciones de sistemas productivos, permitiendo el análisis detallado de los procesos y de los recursos utilizados para la ejecución de los mismos, mediante una representación gráfica del proceso modelado tipo “Diagrama de Flujo”. (Cabrera, 2010)

La simulación con software arena permite el análisis y estudio de la incidencia de cambios realizados sobre algunos de sus componentes, sugiere posibles mejoras en el rendimiento, especialmente en procesos logísticos, identificando la sensibilidad del sistema y las variables que más benefician los rendimientos. La simulación puede ser utilizada como una perspectiva pedagógica para ilustrar y facilitar la comprensión de los resultados que se alcanzan mediante técnicas analíticas. Las técnicas de simulación pueden ser empleadas como una metodología de trabajo económica y segura que permite responder satisfactoriamente a preguntas de tipo. ¿Qué ocurriría si realizáramos este cambio? (Vargas - Santiago, 2007)

Para crear un proyecto de simulación, se siguió la metodología planteada por Banks (2000) la cual plantea una secuencia lógica de pasos para la realización de una simulación, tal como se muestra en la figura 7.3



**Figura 7.3: Pasos para la creación de un modelo de Simulación.**

**Fuente: Banks (2000), Elaboración Propia**

De acuerdo con esta metodología, se debe iniciar con la definición del problema que se pretende estudiar, seguido a esto se debe especificar el modelo a partir de las características del sistema que se quiere estudiar y sus interacciones teniendo en cuenta los objetivos del problema, una vez surtidas estas etapas, se deben establecer el tipo de datos requeridos, y con todo lo anterior, realizar la conceptualización del modelo. Una vez realizado el modelo, éste debe ser verificado y validado con el fin de comprobar que se comporta como es de esperar y que existe la correspondencia adecuada entre el sistema real y el modelo.

Una vez validado y verificado el modelo, se debe correr el modelo y con esto realizar un análisis de los resultados de la simulación con la finalidad de detectar problemas y proponer mejoras y/o soluciones, con las cuales se creen escenarios teóricos propuestos para la realización del proceso simulado.

De acuerdo con Kelton, en su libro Simulación con Software Arena, (Kelton et al, 2008) un sistema de simulación con el software arena se compone de las siguientes partes:

- Entidades Son los elementos que se mueven alrededor del sistema, cambiando su estado, afectando y siendo afectado por otras entidades. Las entidades son dinámicas: son creadas, se mueven en el sistema durante algún tiempo y son destruidas, cuando salen del sistema.
- Atributos Para individualizar las entidades, estas tienen atributos, que es una característica de todas las entidades, pero con un valor específico que diferencia una entidad de otra. Ejemplo: Identificador, hora de arribo, prioridad, color. El mismo atributo generalmente tiene distintos valores, para distintas entidades.
- Recursos Una entidad se apodera de un recurso cuando este se encuentre disponible y lo libera cuando termina de utilizarlo. Un recurso puede tener una capacidad variable, que puede ser modificada durante la simulación.
- Colas Cuando una entidad no se puede mover, porque necesita el servicio de algún servidor, que en ese momento se encuentra ocupado sirviendo a otra entidad. Esta debe esperar en una cola.
- Acumuladores Estadísticos Son variables que sirven para tener las medidas de rendimiento durante el proceso de simulación, por ejemplo: El número de parte producidas hasta ahora, el tiempo total de espera en la cola hasta ahora y el tiempo máximo de espera en la cola hasta ahora.

- **Eventos** Es algo que sucede en un instante del tiempo de simulación, puede que cambie sus atributos, variables o acumuladores estadísticos. Algunos tipos de eventos pueden ser: De llegada, cuando una nueva entidad entra al sistema, y de salida, cuando una entidad sale del sistema
- **Reloj de Simulación** Se refiere a la variable que almacena el valor actual del tiempo en la simulación. Este permite detectar cuándo se aproxima la ocurrencia del algún evento o la finalización de la simulación.

### **Distribuciones de Probabilidad**

Es un modelo teórico que describe la forma en que varían los resultados de un experimento aleatorio, es decir, nos da todas las probabilidades de todos los posibles resultados que podrían obtenerse cuando se realiza un experimento aleatorio. Se clasifican como discretas o continuas. En la distribución de probabilidad discreta está permitido tomar sólo un número limitado de valores. En la continua, llamada función de densidad, la variable que se está considerando puede tomar cualquier valor dentro de un intervalo dado.

Arena posee una amplia gama de funciones o distribuciones estadísticas incorporadas para la generación de números aleatorios. Cada distribución de Arena® tiene sus propios parámetros asociados. En la tabla 7.1 se muestran las distribuciones de probabilidad utilizadas y sus parámetros. (Kelton et al, 2008)

**Tabla 7.1: Distribuciones de Probabilidad**

| Distribución      | Parámetros                         |
|-------------------|------------------------------------|
| <b>Beta</b>       | Beta, Alfa                         |
| <b>Uniforme</b>   | Mínimo, Máximo                     |
| <b>Log Normal</b> | Log Media, Log Desviación Estándar |
| <b>Triangular</b> | Mínimo, Modo, Máximo               |
| <b>Normal</b>     | Media, Desviación Estándar         |
| <b>Weibull</b>    | Beta, Alfa                         |

**Fuente: Kelton et al (2008)**

## 8 Situación Actual

---

En este capítulo se tiene por finalidad dar a conocer la información obtenida mediante el proceso de exploración (observación directa), pudiendo identificar el funcionamiento del proceso a estudiar.

Para el proceso de recopilación de datos y posteriormente las representaciones gráficas de los procesos se utilizarán los siguientes conceptos teóricos:

### **Métodos de recolección de datos**

Para el caso de levantar y recolectar datos, se tomará en cuenta dos de las tres formas señaladas, la observación directa y entrevistas estructuradas, ya que para el caso de la entrevista no estructurada, se dificulta la tabulación y posterior análisis de resultados.

Observación directa: Este tipo de recolección de datos, es muy realista, debido a que es lo que efectivamente sucede en la operación diaria. De forma de comparar posteriormente los resultados obtenidos, con las entrevista a diferentes actores del procedimiento.

Hoja de recogida de datos: Es el documento mediante el cual se completa la descripción de un proceso a medir.

### **Tipo de Diagrama de Flujo**

Para la elección del tipo de diagrama de flujo, se seleccionará el diagrama de flujo de ejecución o matriz, ya que de los tres presentados, es el que responde a ser el más detallado, pudiendo identificar las áreas involucradas en el proceso, mayores orígenes y destinos, con el fin de identificar cuellos de botella que puedan interceder en la caída de la fluidez del proceso.

## 8.1 Recopilación de Datos

### **Observación Directa**

En la observación directa, se estudió el funcionamiento del centro en relación al manejo de productos dañados, entre el jueves 01 de octubre 2015 y sábado 10 de octubre de 2015.

Identificar y familiarizar los movimientos básicos y generales del centro de distribución.

## **Hoja de Recogida de Datos**

Para la obtención del volumen de productos que son recepcionados en el Centro de Recuperación, se realizará un muestreo durante cuatro días en el centro de distribución.

Se ubicaran formularios de producto dañado (Anexo 14.1), en los diferentes procesos realizados al interior del centro, con el fin de identificar el volumen, turno, fecha de los eventos de productos dañados, los sectores son Descarga líneas, Carga Acarreo, Descarga Acarreo, Retorno Fletero, Picking, Carga Porteo.

El objetivo final de este formulario, es conocer la generación de productos dañados diariamente en el centro de distribución.

Al igual que en el caso anterior, se realizará un levantamiento de datos en el Centro de Recuperación, esto se realizará durante seis días con el fin de identificar la cantidad de recepción de productos dañados, la capacidad del centro de recuperación y los porcentajes de producto recuperado.

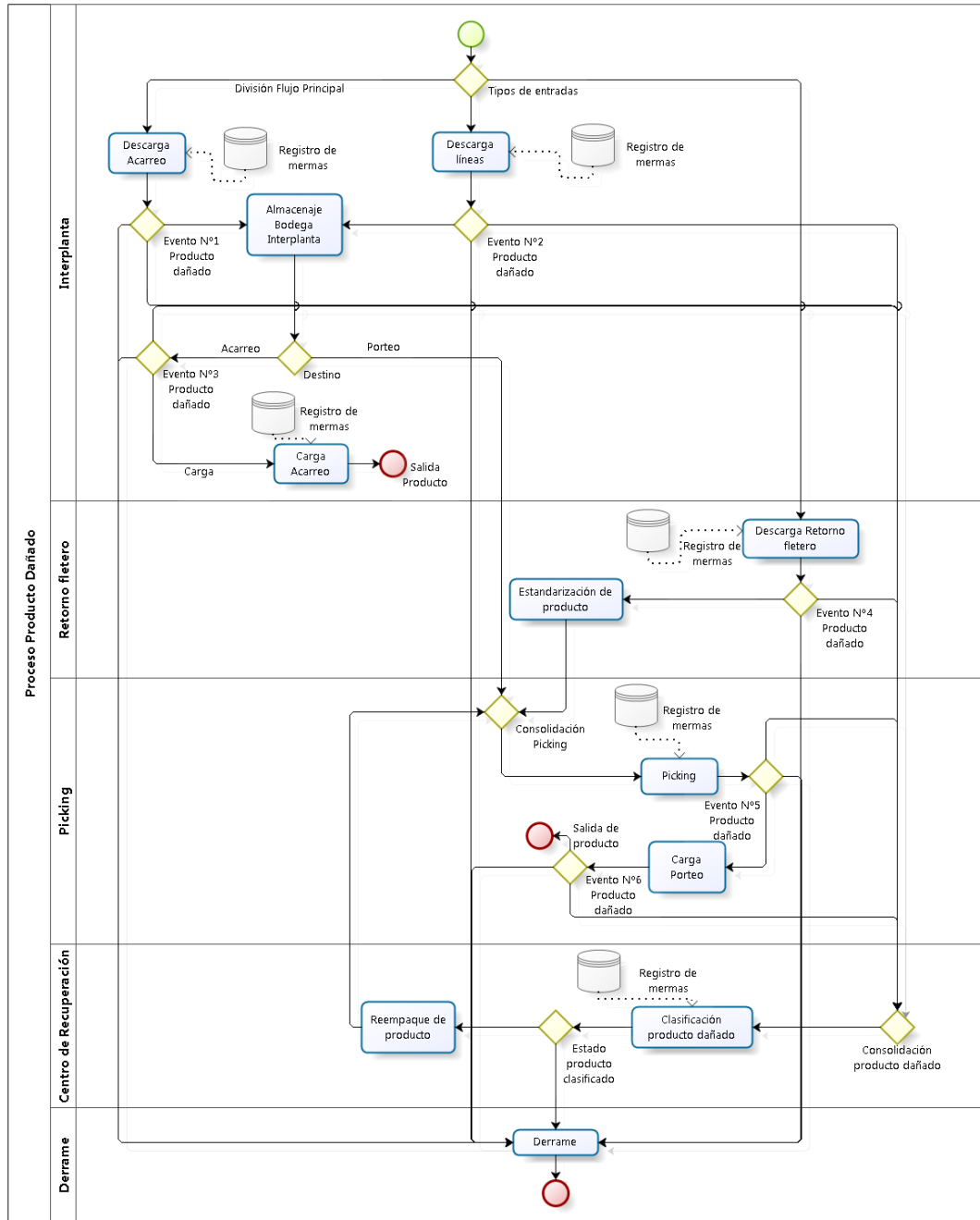
## **8.2 Proceso del Producto**

El procedimiento que se sigue en la compañía para tratar los productos dañados, se sub divide en cinco áreas, entre las cuales encontramos Interplanta, Picking, Retorno Fletero, Centro de Recuperación y Derrame.

A continuación se visualizará el proceso en general, para después realizar su descripción más detallada.

En el flujo encontraremos eventos de inicio, eventos de decisión, tareas, depósitos de datos, eventos de fin:

- Evento de Inicio: Indica el inicio del flujo, la entrada de productos al flujo
- Eventos de decisión: Es el evento que indica una división del flujo o bien la consolidación de flujos antecesores.
- Tareas: Indica una acción realizada en el flujo.
- Depósitos de datos: Realizar un registro del evento sucedido.
- Eventos de Fin: Finaliza el flujo.

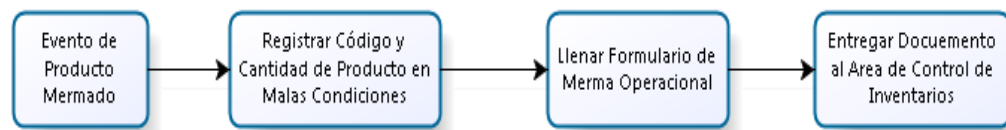


**Figura 8.1: Proceso del Producto dañado**  
Elaboración Propia

Entre los eventos y/o tareas que se encuentran repetidamente en el flujo tenemos:

### Registro de Mermas

Se trata del proceso mediante el cual se documenta una merma. Su objetivo es llevar un correcto control del producto mermado con el fin de realizar gestiones para su minimización. Este formulario trae consigo la fecha, la zona y el motivo por el cual se produjo la merma (Anexo 14.2).



**Figura 8.2: Registro de Merma**  
**Elaboración Propia**

**Evento de Producto Mermado:** Se refiere a toda acción que provoque el deterioro del producto, imposibilitando su comercialización.

**Registrar Código y Cantidad de Producto en Malas Condiciones:** Es la cuantificación del producto que no está apto para la venta.

**Llenar Formulario de Merma Operacional:** Es la documentación de los datos recolectados en el punto anterior.

**Entregar Documento al área de Control de Inventarios:** El documento con la merma operacional debe entregarse físicamente al departamento de Control de Inventarios.

### Eventos de Producto Dañado

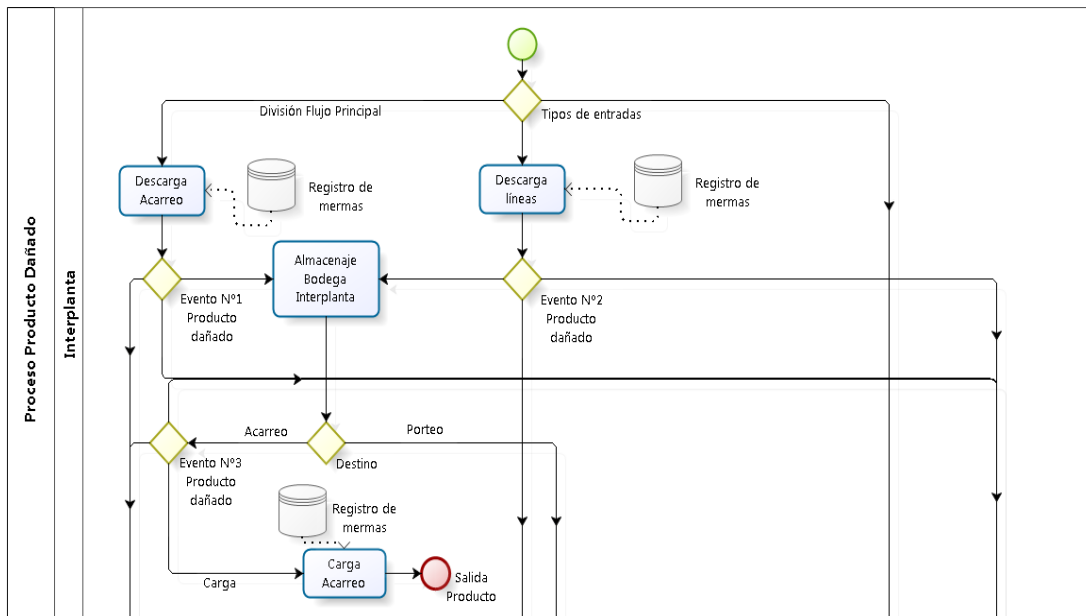
En el flujo de producto dañado, podemos encontrar los llamados eventos de producto dañado, esto hace referencia a los puntos en el flujo en donde puede producirse un producto dañado. Este evento tiene tres posibles destinos:

- Evento 0: No ocurre imprevisto, el producto sigue en buenas condiciones.
- Evento Producto Dañado: Es el evento que finaliza en producto deteriorado, el cual, debe ser transportado al Centro de Recuperación para su clasificación.

- Evento Producto Mermado: Es el evento que finaliza con un producto evidentemente mermado, este se debe registrar y dependiendo de su condición, almacenar en la basura o bien llevarse al sector de derrame.

### 8.2.1 Interplanta

Es el primer sector que se describirá, ya que es aquí en donde se inicia el flujo con las mayores entradas (Descarga Acarreo, Descarga Líneas) y salidas (Carga Acarreo) de producto.



**Figura 8.3: Proceso producto Dañado, Interplanta**

**Elaboración Propia**

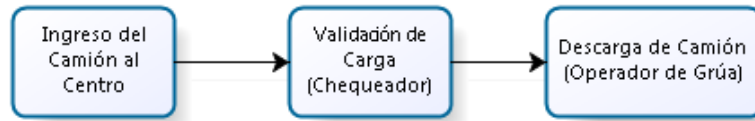
### Tipos de Entrada

Se refiere a los tipos de entrada que existen en el centro, donde encontramos “Descarga Acarreo”, “Descarga Líneas” y “Descarga Retorno Fletero”

### Descarga Acarreo

Es el proceso de descargar un camión proveniente desde otro centro de distribución de la compañía.

En este proceso actúa únicamente personal interno, siendo operadores de grúas y chequeadores. Se realizan cargas solamente de pallets completos (un solo producto).



**Figura 8.4: Descarga Acarreo**

**Elaboración Propia**

**Entrada Camión a Centro de Distribución:** Se refiere al ingreso del camión al Centro de Distribución.

**Validación de Carga:** Chequeador de la compañía valida que el producto físico, sea el mismo que viene documentado.

**Descarga Carga:** Proceso mediante el cual, operadores de grúa descargan los pallets del camión.

**Acopio de Carga:** Proceso mediante el cual, operadores de grúa almacenan el producto recepcionado.

Esta tarea tiene su siguiente nivel en “Evento N°1 Producto Dañado”

### **Evento N°1 Producto Dañado**

Se refiere al evento en donde puede producirse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Almacenaje Bodega Interplanta” (Producto en buenas condiciones).

### **Almacenaje Bodega Interplanta**

Es el proceso de acopio de producto, en donde los operadores de grúa almacenan el producto recepcionado. El producto que queda almacenado en esta bodega tendrá por destino el evento de decisión “Destino”.

### **Destino**

En este evento de decisión, el producto almacenado en la bodega de interplanta será trasladado a “Evento N°3 Producto Dañado” (Interplanta) o “Consolidación Picking” (Picking)

### Evento N°3 Producto Dañado

Se refiere al evento en donde pueden generarse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Carga Acarreo” (Producto en buenas condiciones).

### Carga Acarreo

Es el proceso de cargar un camión que tendrá por destino el abastecimiento de otro centro de distribución de la compañía. Se mueven desde Arica hasta Coyhaique.

Se utilizan camiones tractos, de aproximadamente 18 metros de largo.

En este proceso actúa únicamente personal interno, siendo operadores de grúas y chequeadores. Se realizan cargas solamente de pallets completos (un solo producto).



**Figura 8.5: Carga Acarreo**

**Elaboración propia**

**Programa de Carga de Camiones:** El área de Logística es la encargada de programar las cargas que diariamente saldrán del centro de distribución.

**Recolección de Pallets:** Operadores de grúas están encargados de cargar los pallets programados a los camiones determinados.

**Carga de Camión:** Proceso mediante el cual, operadores de grúa suben el pallets camión.

**Validación de Carga:** Chequeador de la compañía valida que el producto cargado este documentado.

**Emisión de Guía de Despacho:** Chequeador de la compañía digita la carga del camión y se realiza entrega de esta al conductor del camión.

Le sigue el evento de cierre salida de producto.

### Salida de Producto

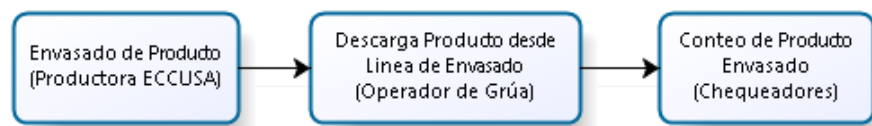
El producto es despachado hacia otros centros de la compañía

## Descarga Líneas

Es el proceso de descargar producto desde las líneas de envasado de la planta adyacente al centro de distribución (ECCUSA).

Se utilizan únicamente grúas horquillas para esta labor.

En este proceso actúan únicamente personal interno, siendo operadores de grúas. Se manejan solamente pallets completos (un solo producto).



**Figura 8.6: Descarga Líneas**

**Elaboración propia**

**Envasado de Producto:** La compañía ECCUSA envasa el producto y almacena en pallets.

**Descarga Producto desde Línea de Envasado:** Operadores de Grúa descargan el producto de las líneas de envasado.

**Conteo de Producto Envasado:** Chequeadores de la compañía validan el dato entregado por la productora.

La descarga de líneas sigue en el Evento N°2 de producto dañado.

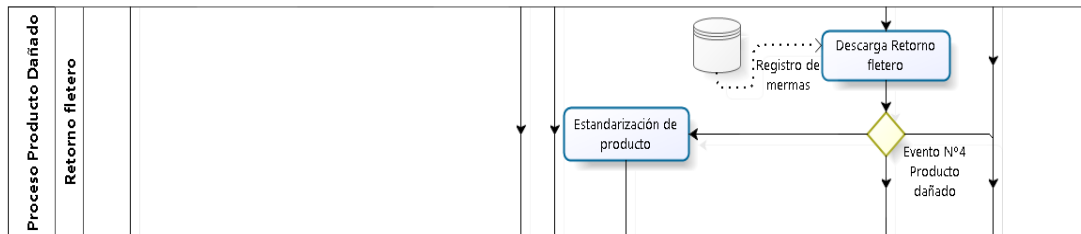
## Evento N°2 Producto dañado

Se refiere al evento en donde puede producirse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Almacenaje Bodega Interplanta” (Producto en buenas condiciones).

## 8.2.2 Retorno Fletero

Este sector, se refiere a los retornos por parte de las salidas por porteo.

En este sector encontramos un evento de producto dañado.



**Figura 8.7: Proceso Producto Dañado, Retorno fletero**

**Elaboración Propia**

### Descarga Retorno Fletero

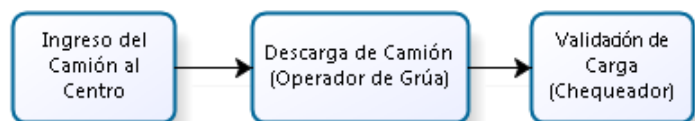
Es una de las tres entradas del flujo, corresponde a devoluciones del porteador (Chofer de Porteó), esta devolución es dada por diferentes motivos.

Carga mal confeccionada: Se despacha una carga diferente a lo que solicito el Cliente.

Productos en mal estado: Cliente no acepta los productos debido a que están deteriorados o bien próximos a vencer.

Cliente no se encuentra: El porteador no encuentra al cliente por lo que devuelve la carga.

En este proceso se utilizan operadores de grúa y operadores de bodega, ambos externos a la compañía y chequeadores internos. Se manejan pallets mixtos (Varios productos.)



**Figura 8.8: Descarga retorno Fletero**

**Elaboración Propia**

Ingreso del Camión al Centro: Recepción del producto,

Descarga de Camión: Operador de grúa descarga los productos del camión.

Validación de Carga: Chequeador valida los productos con la documentación.

Este proceso sigue con el Evento N°4 Producto dañado

### Evento N°4 Producto dañado

Se refiere al evento en donde puede producirse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Estandarización de Producto” (Producto en buenas condiciones).

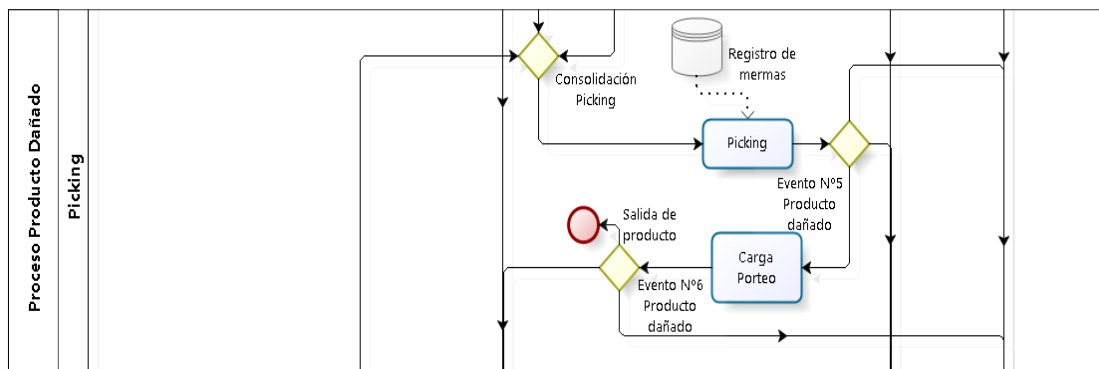
### Estandarización de Producto

El operador de bodega almacena los productos por categoría, formatos. Esta tarea continua con “Consolidación Picking” (Picking)

## 8.2.3 Picking

El segundo sector a describir y con mayor movimiento es Picking, se refiere al proceso mediante el cual se realizan las cargas que saldrán a la venta.

En este sector encontramos dos eventos de producto dañado, los cuales se refieren al proceso de picking y a la carga porteo.



**Figura 8.9: Proceso Producto Dañado, Picking**

**Elaboración propia**

## Consolidación Picking

Este evento, consolida los productos que se recepcionan desde la bodega inter planta, Estandarización de productos (Retorno Fletero) y Reempaque de Productos (Centro de Recuperación) Esta acción continua en la tarea Picking.

## Picking

Es el proceso de confeccionar los pedidos que saldrán a la venta desde el Centro de Distribución.

Se utilizan traspaletas y operadores de bodega para esta labor.

En este proceso actúa personal externo de la compañía. Se manejan pallets mixtos (Varios productos)



**Figura 8.10: Picking**

**Elaboración Propia**

**Volantes de Carga:** El área de Ventas, distribuye los volantes de carga con el detalle de los productos que deben ser recolectados para su posterior venta.

**Armado de Pedido:** El operador de bodega arma el pallets con los productos solicitados en el volante de carga.

El proceso de picking, continua en el Evento N°5 de Producto Dañado

## Evento N°5 de Producto dañado

Se refiere al evento en donde puede producirse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Carga Porteo” (Producto en buenas condiciones).

## Carga Porteo

Es el proceso de cargar un camión que tendrá por destino la venta para la compañía. Se desplazan solo dentro de la región.

Se utilizan camiones de menor tamaño a los de acarreo, de aproximadamente 8 metros de largo.

En este proceso actúan únicamente personal interno, siendo operadores grúas y chequeadores. Se realizan cargas de pallets mixtos, es decir, varios productos en un mismo pallets.



**Figura 8.11: Carga Porteo**

**Elaboración Propia**

Validación de Carga: Chequeador de la compañía valida que el producto cargado este correctamente documentado en los volantes de carga.

Carga a Camión Asignado: Es el proceso mediante el cual el operador de grúa carga los pallets mixtos a los camiones.

El proceso sigue en el evento de N°6 de Producto dañado.

### **Evento N°6 de Producto dañado**

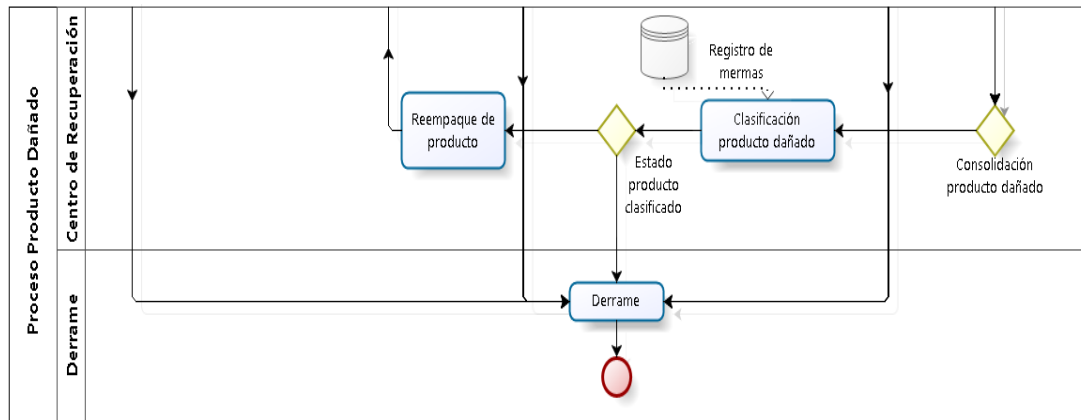
Se refiere al evento en donde pueden generarse productos dañados. Tiene tres posibles destinos “Derrame” (Producto irrecuperable), “Consolidación Producto Dañado” (Producto recuperable), “Salida del Producto” (Producto en buenas condiciones).

### **Salida del Producto**

Producto es despachado para la venta.

## 8.2.4 Centro de Recuperación y Derrame

Por último tenemos los sectores de Centro de Recuperación y Derrame

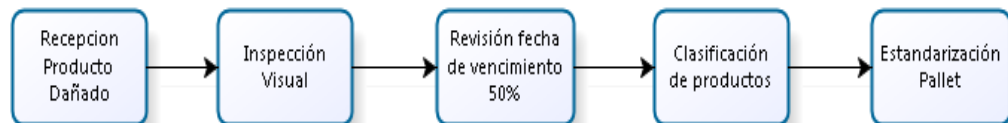


**Figura 8.12: Proceso producto Dañado, Centro de Recuperación/Derrame**

Elaboración Propia

### Clasificación Producto Dañado

En este punto confluyen todos los productos que se dañan en el centro de distribución. Para dar paso a la clasificación del producto dañado. La clasificación se sub divide en los siguientes pasos:



**Figura 8.13: Clasificación Producto Dañado**

Elaboración Propia

**Recepción Producto dañado:** Se realiza la recepción del producto.

**Inspección Visual:** Los productos que se reciben deben ser solo bebestibles. (Confites no son recuperables).

**Revisión Fecha de Vencimiento:** Por estipulación de CCU, se debe revisar la fecha de vencimiento de cada producto (excepción vinos y piscos sin sabor), y debe estar por sobre el 50% de vida útil.

**Clasificación de Productos:** En este paso, se verifica que el producto no tenga colores degradados, etiquetas manchadas, abolladuras, desgaste, malos olores, igualmente, constatar que el producto no haya sido manipulado de ninguna forma.

**Estandarización de Pallets:** La estandarización de pallets, se refiere a almacenar los productos por categoría y formatos. De manera que ese encuentre correctamente ordenado con el fin de que el siguiente paso (Re empaque o Derrame), se realice de mejor forma.

### **Estado de Producto Clasificación**

Este evento de decisión, se refiere a la separación de los productos por estado, aquellos que hayan aprobado la clasificación y estén aptos para la venta se redirigen al Reempaque, aquellos productos que no sean comercializables son despachados al derrame.

### **Reempaque**

Este proceso recibe todos los productos con empaque dañado desde el Centro de Recuperación (e igualmente otros centros de distribución) con el fin de darle otro empaque y que el producto quede totalmente apto para la venta. Luego de este proceso, el producto en buenas condiciones se llevado a las bodegas de Picking.

### **Derrame**

Todos los productos que no estén aptos para la venta (mermas), tanto productos del mismo centro de distribución u otros centros, son derramados, es decir, botados a la planta de tratamiento de riles.

### **Limitantes del Proceso**

**Productos imposibilitados de recuperación:** Existen productos que por sus propias características o bien por reglamentación interna no pueden reempacarse, es decir, si son dañados deben ser mermados por ende no entran en el flujo de productos dañados. A continuación se presenta una lista de estos productos.

- **Confites (Foods):** Por reglamentación interna, la compañía no puede Re empacar todo producto que sea comestible.
- **Barriles de Cerveza y Tubos de CO2:** Debido a las características físicas de su empaque (metal), no se puede re empacar el producto.
- **Bag in Box:** Por reglamentación interna, la compañía no puede re empacar producto bag in box.

- Vasos: En caso de vasos dañados no se pueden re empaque debido a que no se dispone del empaque secundario.
- Gaseosas PET de 250 cc: La caducidad de estos productos es demasiado rápida (2 meses), por lo que no se recomienda su re empaque.

### 8.3 Variables del Proceso

A continuación se describirán las variables conmensurables adyacentes al proceso recién presentado.

#### 8.3.1 Tipos de Producto

En la compañía, la primera clasificación de los productos es por su fabricante:

- Cervecería CCU: Cerveza.
- ECCUSA: Gaseosas.
- Aguas CCU-Nestlé: Aguas Minerales
- Pisquera de Chile: Pisco – Pernod
- Viña San Pedro: Vinos

El centro de distribución Modelo, al estar adyacente a la planta de embotellado ECCUSA, tiene en su mayoría Gaseosa, como se ve en la siguiente tabla:

#### 8.3.2 Valorización de Productos

Igualmente, se puede categorizar los productos por su valor de bodega (Asignado por el Área de Logística), encontramos la siguiente tabla de valorización según categorías.

**Tabla 8.1: Valorización del Producto**

| Categoría              | Total            |
|------------------------|------------------|
| <b>Gaseosas</b>        | \$ 3.451.206.941 |
| <b>Cervezas</b>        | \$ 669.860.024   |
| <b>Vinos</b>           | \$ 260.079.586   |
| <b>Piscos</b>          | \$ 234.964.900   |
| <b>Foods</b>           | \$ 169.295.783   |
| <b>Aguas Minerales</b> | \$ 148.928.691   |
| <b>Total general</b>   | \$ 4.934.335.924 |

**Elaboración Propia**

Se determina que la categoría con mayor valorización en el centro es la gaseosa.

### 8.3.3 Sectores de Origen de Producto Dañado

Se refiere a los sectores en donde se producen los productos dañados, en el proceso estudiado se encontraron seis ubicaciones fundamentales.

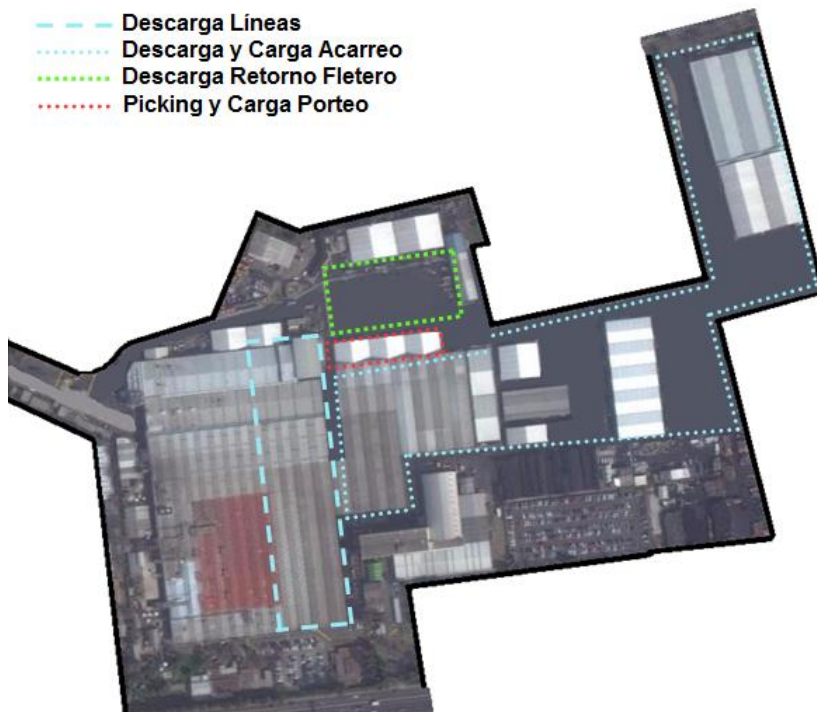


Ilustración 8.1: Mapa Centro de distribución Modelo

### 8.3.4 Tiempo de Clasificación de Productos Dañados

El centro de recuperación actualmente cuenta con dos operadores por turno, con dos turnos al día. Según el muestreo realizado en el centro de recuperación, el tiempo de procesamiento de los productos dañados es:

Tabla 8.2: Tiempo procesamiento producto Dañado

| Distribución Proceso | Tiempo (Segundos) |
|----------------------|-------------------|
| Promedio             | 54,67             |
| Desv. Estándar       | 24,26             |

Elaboración Propia

### 8.3.5 Tiempo Entre Eventos de Producto Dañado

Según el muestreo en el centro de distribución modelo, se daña una unidad de producto cada 135,06 segundos en promedio.

Tabla 8.3: Tiempo entre producto Dañado

| <b>Daño de producto</b> | <b>Tiempo (segundos)</b> |
|-------------------------|--------------------------|
| <b>Promedio</b>         | 17,37                    |
| <b>Desv. Estándar</b>   | 135,06                   |

Elaboración Propia

### 8.3.6 Mermas Operacionales

Las mermas operacionales es la variable dependiente, la cual, se buscará minimizar, a continuación se presentan las mermas operacionales según categorías del mes de Octubre 2015.

Tabla 8.4: Mermas operacionales mes de octubre

| <b>Categorías</b>    | <b>Unidades Mermadas</b> | <b>Valorizado</b>     |
|----------------------|--------------------------|-----------------------|
| <b>Foods</b>         | -8.828                   | -\$ 1.751.940         |
| <b>Gaseosas</b>      | -65.771                  | -\$ 19.951.080        |
| <b>Agua Mineral</b>  | -1.950                   | -\$ 253.351           |
| <b>Piscos</b>        | -1.470                   | -\$ 1.414.066         |
| <b>Cerveza</b>       | -45.526                  | -\$ 11.539.995        |
| <b>Vinos</b>         | -2.234                   | -\$ 1.552.316         |
| <b>Total general</b> | <b>-125.779</b>          | <b>-\$ 36.462.747</b> |

Elaboración Propia

### 8.3.7 Indicador de Merma Operacional

Para el proyecto, se pondrá énfasis en el siguiente indicador, que muestra la tasa de recuperación de productos en el centro de distribución:

$$\text{Recuperación de Productos (Total)} = \frac{\text{Nº Producto Recuperado}}{\text{Nº Producto Dañado}}$$

El indicador recién descrito, ayudará a medir la productividad a nivel global del centro de distribución Modelo. En el nominador se encuentra la cantidad de productos recuperados por el centro de recuperación, en el denominador se encuentra la cantidad total de producto dañado generado en el centro de distribución.

$$\text{Recuperación Productos (Centro de Recuperación)} = \frac{\text{Nº Producto Recuperado}}{\text{Nº Producto Recepcionado}}$$

El indicador recién descrito, ayudará a medir la productividad del centro de recuperación. En el nominador se encuentra la cantidad de productos recuperados por el centro de recuperación, en el denominador se encuentra la cantidad de producto dañado que se recepciona en el centro de recuperación.

$$\text{Merma Evidente} = \frac{\text{Nº Producto Mermados no Apto para Clasificación}}{\text{Nº Producto Dañado}}$$

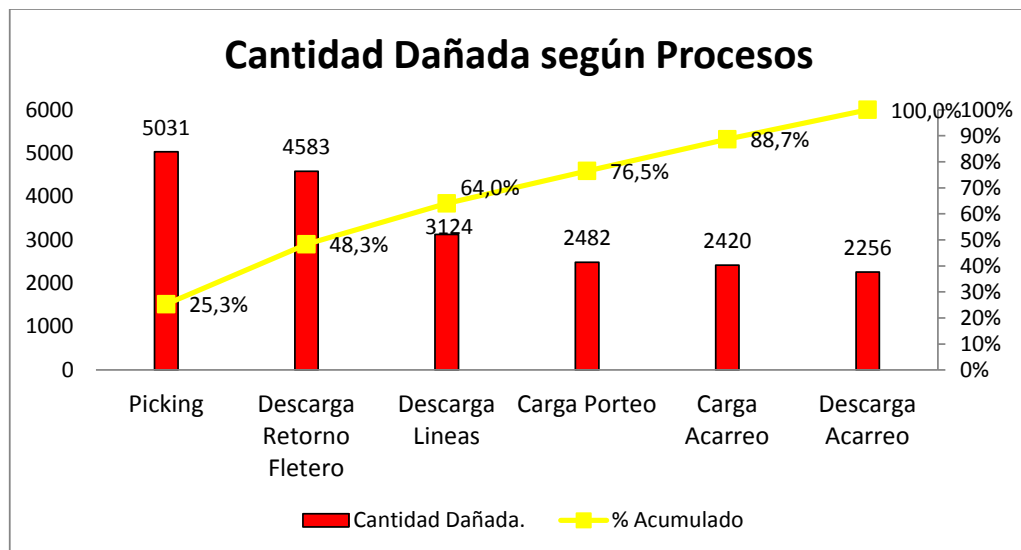
## 8.4 Análisis del Proceso

En este apartado se presenta la información recopilada en el muestreo.

### 8.4.1 Generación de Productos Dañados

A continuación se presenta la información recopilada en el muestreo realizado entre los días miércoles 21 de octubre 2015 y sábado 24 de octubre de 2015, referente a la generación de productos dañados en los sectores.

El siguiente gráfico ilustra la generación de productos dañados según los procesos.

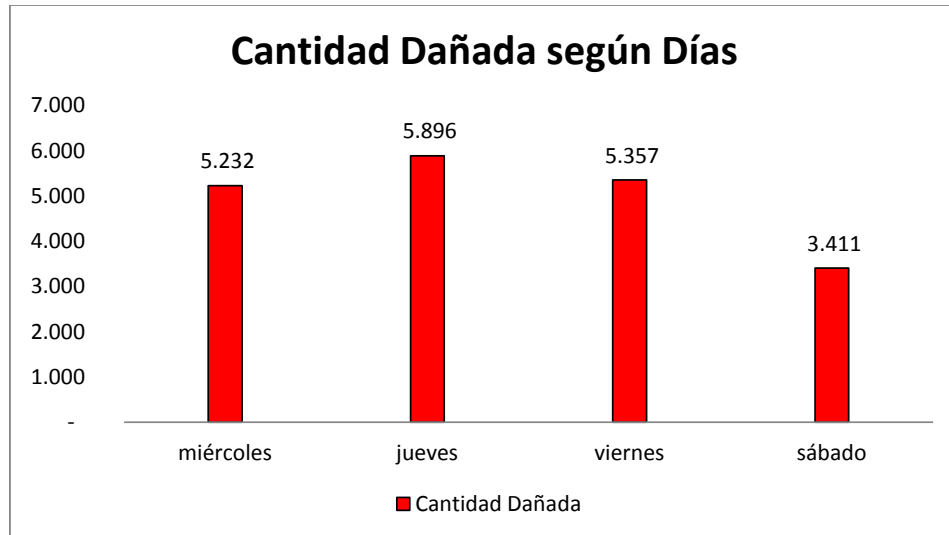


**Gráfico 8.1: Cantidad dañada según proceso**

**Elaboración Propia**

- El proceso de Picking, agrupa la mayor cantidad de productos dañados (25,3% del total).
- Para encontrar el 80% del problema se debe enfocar en los procesos de picking, retorno fletero, descarga líneas y carga porteo aprox.
- Las causas del problema no están concentradas en un sector, es decir, a primera vista no se podrá resolver el producto dañado enfocándose en determinados procesos.

El siguiente gráfico ilustra la generación de productos dañados según los días del muestreo.



**Grafico 8.2: Cantidad de producto dañado según días**

**Elaboración Propia**

- Podemos determinar que entre los tres días de la semana (miércoles, jueves y viernes) no existe una diferencia considerable, no así el caso del día sábado en donde la generación de productos dañados disminuye a un 62% en promedio de lo que se venía generando.
- La baja del día sábado es atribuible al menor movimiento que existe en el centro los días sábados.

La siguiente tabla muestra la generación de productos dañados según los turnos en que se realizan.

**Tabla 8.5: Producto dañado según turno**

| Turno         | Total         |
|---------------|---------------|
| <b>A</b>      | 7.272         |
| <b>B</b>      | 6.182         |
| <b>C</b>      | 6.442         |
| Total general | <b>19.896</b> |

**Elaboración Propia**

- El turno “A” (entre 6:00 y 14:00) es el periodo en donde se generan más productos dañados. Para el caso de los turnos B y C no existe una diferencia sustentable.
- El turno “C” genera 1.610 unidades dañadas en promedio al día, lo que se merma completamente, debido a que el Centro de Recuperación no opera en este turno.

La siguiente tabla muestra la generación de productos dañados según los turnos y sectores, se destacan las cantidades que superan el promedio (rojo).

**Tabla 8.6: Producto dañado según turno y sectores**

| Turno    | Carga Acarreo | Carga Porteo | Descarga Acarreo | Descarga Líneas | Descarga Retorno Fletero | Picking      | Total         |
|----------|---------------|--------------|------------------|-----------------|--------------------------|--------------|---------------|
| <b>A</b> | 440           | 1.179        | 942              | 1.034           | 1.665                    | 2.012        | 7.272         |
| <b>B</b> | 858           | 75           | 535              | 1.350           | 2.449                    | 915          | 6.182         |
| <b>C</b> | 1.122         | 1.228        | 779              | 740             | 469                      | 2.104        | 6.442         |
| Total    | <b>2.420</b>  | <b>2.482</b> | <b>2.256</b>     | <b>3.124</b>    | <b>4.583</b>             | <b>5.031</b> | <b>19.896</b> |

**Elaboración Propia**

- Se puede considerar que para el proceso de carga porteo, los eventos de productos dañados se producen únicamente en el turno A y C.
- Para el proceso de Descarga Retorno Fletero, los productos dañados se generan en el turno A y en mayor medida en B.
- El proceso de picking, genera productos dañados en mayor medida en el turno A y C.

La siguiente tabla presenta las desviaciones estándar de los procesos en muestreo.

**Tabla 8.7: Desviaciones estándar de los procesos en muestreo**

|                                                           | Carga<br>Acarreo | Carga<br>Porteo | Descarga<br>Acarreo | Descarga<br>Líneas | Descarga<br>Retorno<br>Fletero | Picking | Total |
|-----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|--------------------|--------------------------------|---------|-------|
| <b>Desviación<br/>Estándar de<br/>Cantidad<br/>Dañada</b> | 68,7             | 57,0            | 57,8                | 93,4               | 56,7                           | 38,1    | 64,9  |

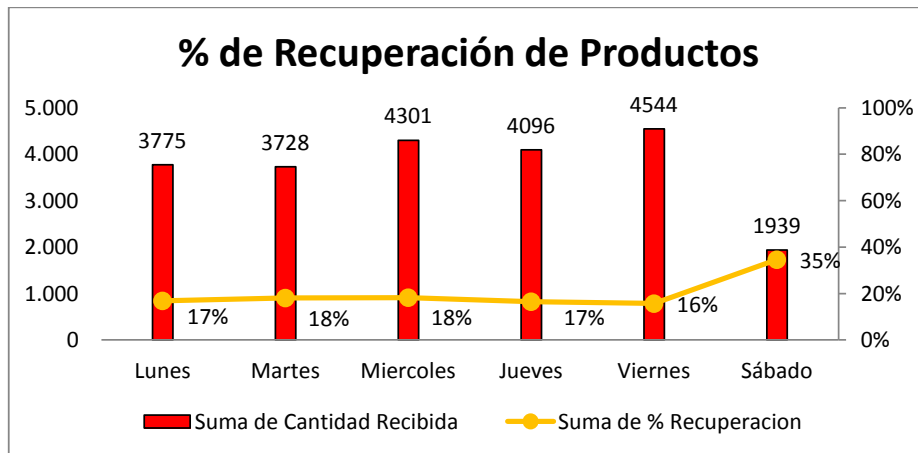
**Elaboración Propia**

- En general los sectores tienen una desviación estándar similar, a excepción del proceso de picking y descarga de líneas.

#### 8.4.2 Centro de Recuperación

A continuación se presenta la información recopilada en el muestreo realizado entre los días lunes 05 de octubre 2015 y sábado 10 de octubre de 2015, referente al proceso del centro de recuperación, la recepción de productos dañados, la cantidad recuperada y mermada. Esta medición se realizó únicamente en los turnos A y B, ya que el centro de recuperación solamente opera en estos turnos.

En el siguiente gráfico se presentan las cantidades de producto dañado recibido en el centro de recuperación separado por días, vinculando igualmente el porcentaje de producto recuperado.

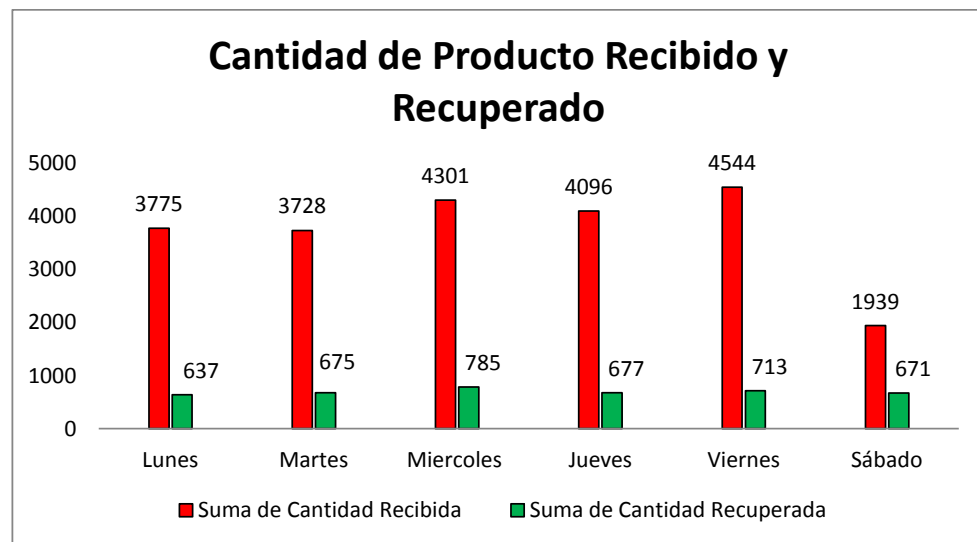


**Gráfico 8.1: Cantidad de producto dañado diario en centro de Recuperación**

**Elaboración Propia**

- Con este gráfico se puede identificar que durante la semana no existe una diferencia sustentable en cuanto a la recepción de productos dañados en el centro de recuperación.
- El día sábado recibe aproximadamente el 47% de productos dañados en comparación con los demás días de la semana.
- Se puede inferir que el aumento del porcentaje de recuperación del día sábado, se debe a que la recepción de productos disminuye.

En el siguiente gráfico se muestra la cantidad de producto recuperado según los días:



**Gráfico 8.2: Producto dañado Recibido y Recuperado en centro de Recuperación**

**Elaboración Propia**

- La recuperación de productos no tiene relación con los días de la semana.
- La recuperación de productos no tiene relación con la cantidad de productos que se recepcionen en el centro de recuperación.

En la tabla a continuación se presenta el promedio de cantidades procesadas por el personal del centro de recuperación (para ello se realizó una medición los días miércoles 07 y jueves 08 de Octubre).

**Tabla 8.8: Promedio Cantidades Procesadas por personal**

|                                   | Segundos |
|-----------------------------------|----------|
| <b>Promedio Tiempo/unidad (s)</b> | 54,67    |
| <b>Desv. Tiempo/unidad</b>        | 24,26    |

**Elaboración Propia**

- Cada operador se tarda aproximadamente 55 segundos en realizar la revisión de cada producto, para su posterior clasificación.

## 8.5 Conclusiones de la Situación Actual

En primera instancia, se tantea la idea de que no existe un proceso como causa principal de los eventos de productos dañados, ya que, en el diagrama de Pareto, el 80% del problema, lo abarca aproximadamente 5 de 6 sub procesos.

Por otro lado, las causas de la generación de productos dañados como se mencionó en el primer capítulo son mayoritariamente por errores humanos, por ende, buscar una solución a esto traerá consigo un gran esfuerzo en capacitaciones y cambios culturales al interior de la organización, más aún sus resultados serán a largo plazo.

Los días sábados debido al menor movimiento en el centro de recuperación se generan menor cantidad de productos dañados, lo que no implica que ese día se recupere una menor cantidad de productos.

Debido a esto, se puede inferir que la recuperación de productos tiene su dependencia en otras razones.

El centro de recuperación no opera durante la noche (Turno C), por ende, los productos dañados (1.610 unidades diarias promedio) que se generan durante este horario no tienen por destino la clasificación, lo que se traduce en que el producto sea mermado totalmente.

El centro de recuperación con sus dos operadores por turno, tarda en promedio 57 segundos/operario en procesar una unidad de producto, lo que se traduce en, una capacidad aproximada de 1894 unidades al día (dos turnos). Al realizar la comparación con el muestreo de productos dañados, se generan aproximadamente 4810 unidades de productos dañados al día.

El diferencial (2916 unidades), se debe mermar ya que por orden de jefatura no se puede acumular producto por revisar.

Esto, se traduce una baja capacidad para cubrir por completo las unidades dañadas diariamente.

## 9 Simulación de la Situación Actual

---

La simulación es una técnica matemática cuyo objetivo es representar la realidad. A demás permite realizar la modificación de escenarios, alterando ciertas variables para estudiar los posibles resultados.

El marco teórico escogido para la simulación es el siguiente:

### Tipo de Software para Simulación

El software escogido es “Arena Simulation”, debido a que sostiene una versión gratuita (versión estudiante).

### 9.1 Especificaciones de Parámetros

A continuación se darán a conocer los parámetros a utilizar en el modelo.

#### 9.1.1 Tiempos del Modelo

El modelo a simular consiste en la representación virtual del proceso de tratamiento a productos dañados, desde la generación hasta su reposición o desecho.

A modo de realizar una representación fidedigna, se realizarán tres simulaciones base, tomando como sustento los tres turnos trabajados.

A continuación se presenta una tabla con las horas de la operación de los actores del proceso:

**Tabla 9.1: Horas de Operación**

| Turno | Recurso                         | Horas de Trabajo |
|-------|---------------------------------|------------------|
| A, B  | Chequeadores                    | 7,5              |
| A, B  | Operador de Grúa                | 7,5              |
| A, B  | Operador Centro de Recuperación | 7,5              |
| C     | Chequeadores                    | 8                |
| C     | Operador de Grúa                | 8                |

**Elaboración Propia**

El modelo será replicado cinco veces, a modo de verificar la independencia de sus resultados.

### **9.1.2 Flujo de la Simulación Actual**

Para la simulación de la situación actual, solo se considerarán los seis movimientos que se presentaron en el capítulo anterior, en base a ellos se recopilaran los datos según un muestreo.



### 9.1.3 Módulos de Simulación

- El inicio del sistema comienza por evento de *CREATE*, que representa la entrada de productos dañados al sistema.
- Los módulos siguientes forman parte del evento *PROCESS*, las cuales son tareas realizadas en el centro de distribución. Cada una de ella consta ocupaciones que ralentizan el proceso.
- Posterior a los módulos de tareas, se encuentran los eventos de *DECIDE*, que dividen al flujo, re direccionando a distintos destinos.
- Para las salidas, el modulo se llama *DISPOSE*, que muestra la cantidad de productos que fue recepcionado en dicho evento.

### 9.1.4 Parámetros y Distribuciones del Modelo

Para encontrar las distribuciones de las distintas tareas del flujo, se utilizó el software de estadística *SPSS*, con el fin de comprobar que el muestreo realizado siga una distribución normal con un 95% de confianza.

A continuación se muestra un resumen del muestreo realizado, sus promedios, desviaciones y errores.

- Inicio de Sistema “INGRESO”. Se refiere al tiempo entre recepciones de productos dañados en el sistema en segundos:

**Tabla 9.2: Ingreso de producto dañado**

| Ingreso de Producto Dañado |          |                |                                    |
|----------------------------|----------|----------------|------------------------------------|
|                            | Promedio | Desv. Estándar | Significancia(Prueba Shapiro-Wilk) |
| <b>Turno A</b>             | 18,58    | 5,16           | 0,55                               |
| <b>Turno B</b>             | 21,78    | 9,53           | 0,1                                |
| <b>Turno C</b>             | 18,93    | 4,10           | 0,29                               |

**Elaboración Propia**

- Evento *DECIDE* “División Entradas”. Se refiere a la subdivisión de las recepciones de productos dañados, según sus sectores:

**Tabla 9.3: División de entradas**

|                | Interplanta | Picking | Retorno Fletero | Total |
|----------------|-------------|---------|-----------------|-------|
| <b>Turno A</b> | 27%         | 48%     | 25%             | 100%  |
| <b>Turno B</b> | 44%         | 16%     | 40%             | 100%  |
| <b>Turno C</b> | 41%         | 52%     | 7%              | 100%  |

**Elaboración Propia**

- Evento PROCESS “Ordenar Interplanta”. Tiempo de tardanza en la tarea de ordenar el producto dañado:

**Tabla 9.4: Tiempo demora orden producto dañado**

| Tiempo (minutos)      |       |
|-----------------------|-------|
| <b>Promedio</b>       | 43    |
| <b>Desv. Estándar</b> | 15,62 |

**Elaboración Propia**

- Evento PROCESS “Agrupar Retorno” y “Agrupar Picking”. Tiempo de tardanza en la tarea de agrupar el producto dañado:

**Tabla 9.5: Tiempo demora agrupar producto dañado**

| Tiempo (minutos)      |       |
|-----------------------|-------|
| <b>Promedio</b>       | 28,8  |
| <b>Desv. Estándar</b> | 10,50 |

**Elaboración Propia**

- Evento DECIDE “Merma Evidente”. Es el porcentaje de merma irrecuperable que existe en el evento de producto dañado. Este producto no pasa por la zona de clasificación.

**Tabla 9.6: Porcentaje de merma evidente**

| <b>Sector</b>          | <b>% Merma Evidente</b> |
|------------------------|-------------------------|
| <b>Interplanta</b>     | 20%                     |
| <b>Picking</b>         | 12%                     |
| <b>Retorno Fletero</b> | 10%                     |

**Elaboración Propia**

- Evento PROCESS “Traslados” Tiempo de traslado del producto dañado entre sectores en minutos:

**Tabla 9.7: Tiempo de traslado de producto dañado**

| <b>Traslados</b> | <b>Tiempo (minutos)</b> |
|------------------|-------------------------|
| <b>Fijo</b>      | 10                      |

**Elaboración Propia**

- Evento PROCESS “Clasificación Centro de Recuperación”: Tiempo de demora de clasificación por producto dañado en segundos:

**Tabla 9.8: Tiempo clasificación Centro de Recuperación.**

| Tiempo (Segundos)             |       |
|-------------------------------|-------|
| <b>Promedio Tiempo/unidad</b> | 54,67 |
| <b>Desv. Tiempo/unidad</b>    | 24,26 |

**Elaboración Propia**

- Evento DECIDE “Estado Producto”. Porcentaje de producto recuperado, según la clasificación de productos dañados en el centro de recuperación:

**Tabla 9.9: Porcentaje producto recuperado en Centro de Recuperación**

|                            | %     |
|----------------------------|-------|
| <b>Producto Recuperado</b> | 61,9% |
| <b>Producto Mermado</b>    | 38,1% |

**Elaboración Propia**

### 9.1.5 Consideraciones de la Simulación

Debido a que los muestreos realizados, comprenden tres turnos (A, B y C), el modelo será representado por estos tres escenarios, debido a que cada uno de los turnos posee volúmenes de flujo distintos.

El tamaño de réplicas del modelo presentado, depende según el turno analizado.

- Turno A: 6 repeticiones.
- Turno B: 23 repeticiones.
- Turno C: 2 repeticiones.

## 9.2 Resultados Obtenidos

### 9.2.1 Resultados Turno A

- Entradas y Salidas

**Tabla 9.10: Entradas y Salidas turno A**

|                       | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Productos en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Productos recuperados | Merma clasificada |
|-----------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Promedio</b>       | 1450,67                 | 170,17         | 102,03                                              | 235,33                                  | 909,17                   | 354,67                | 554,50            |
| <b>Desv. Estándar</b> | 5,72                    | 22,72          | 14,24                                               | 24,37                                   | 6,08                     | 17,13                 | 21,87             |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 9.11: Tiempo promedio en cola turno A**

|                                  | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>       | 39,50                              | 84,10                          |
| <b>Desv. Estándar en Minutos</b> | 5,43                               | 5,41                           |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 9.12: Uso de operarios turno A**

|                                        | % Ocupación de Operarios |
|----------------------------------------|--------------------------|
| <b>Promedio % Ocupación</b>            | 91,3%                    |
| <b>Desviación Estándar % Ocupación</b> | 0,5%                     |

**Elaboración Propia**

### 9.2.2 Resultados Turno B

- Entradas y Salidas

**Tabla 9.13: Entradas y Salidas turno B**

|                       | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Productos en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Productos recuperados | Merma clasificada |
|-----------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Promedio</b>       | 1243,57                 | 167,43         | 31,25                                               | 70,30                                   | 885,65                   | 350,30                | 533,35            |
| <b>Desv. Estándar</b> | 18,41                   | 13,00          | 9,74                                                | 19,53                                   | 13,87                    | 12,48                 | 15,85             |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 9.14: Tiempo promedio en cola turno B**

|                                  | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>       | 14,77                              | 29,58                          |
| <b>Desv. Estándar en Minutos</b> | 4,40                               | 7,95                           |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 9.15: Uso de operarios turno B**

| % Ocupación de Operarios               |      |
|----------------------------------------|------|
| <b>Promedio % Ocupación</b>            | 90%  |
| <b>Desviación Estándar % Ocupación</b> | 0,6% |

**Elaboración Propia**

### 9.2.3 Resultados Turno C

- Entradas y Salidas

**Tabla 9.16: Entradas y Salidas turno C**

|                       | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Productos en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Productos recuperados | Merma clasificada |
|-----------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Promedio</b>       | 1427                    | 0              | 0                                                   | 0                                       | 0                        | 0                     | 0                 |
| <b>Desv. Estándar</b> | 0                       | 0              | 0                                                   | 0                                       | 0                        | 0                     | 0                 |

Elaboración Propia

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 9.17: Tiempo promedio en cola turno C**

|                                  | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>       | 0                                  | 0                              |
| <b>Desv. Estándar en Minutos</b> | 0                                  | 0                              |

Elaboración Propia

- Recursos

**Tabla 9.18: Uso de operarios turno C**

| % Ocupación de Operarios               |    |
|----------------------------------------|----|
| <b>Promedio % Ocupación</b>            | 0% |
| <b>Desviación Estándar % Ocupación</b> | 0% |

Elaboración Propia

### 9.3 Conclusiones de la Simulación

A continuación se presentan las conclusiones principales observadas en la simulación:

- Tasa de Recuperación de Productos Global:

Se muestran los indicadores derivados de la simulación:

**Tabla 9.19: Tasa de recuperación de productos global**

|                                                 | Turno A | Turno B | Turno C | Total General |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------------|
| <b>Tasa de Recuperación de Productos Global</b> | 24,4%   | 28,2%   | 0,0%    | 17,1%         |

**Elaboración Propia**

Respecto a los datos presentados, se verifica que no existe una variación significativa entre los turnos A y B. En el caso del turno C se explica debido a que no se realiza clasificación de productos dañados en este turno.

- Tasa de Recuperación de Productos en Centro de Recuperación:

**Tabla 9.20: Tasa de recuperación de productos en Centro de Recuperación**

|                                                                 | Turno A | Turno B | Turno C | Total General |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------------|
| <b>Tasa de Recuperación de Productos Centro de Recuperación</b> | 39,0%   | 39,6%   | 0,0%    | 39,3%         |

**Elaboración Propia**

La tasa de recuperación del centro de recuperación es de un 39% aproximadamente, en contraste con la tasa de recuperación del centro de distribución, existe una oportunidad de 14 puntos en donde puede aumentarse la recuperación de productos.

- Merma Evidente:

**Tabla 9.21: Merma Evidente**

|                                  | Turno A | Turno B | Turno C | Total General |
|----------------------------------|---------|---------|---------|---------------|
| <b>Merma Evidente %</b>          | 11,73%  | 13,46%  | N/A     | 8,2%          |
| <b>Merma Evidente (Cantidad)</b> | 170,17  | 167,43  | 0       | 337,60        |

**Elaboración Propia**

La merma evidente, corresponde al producto completamente dañado, irrecuperable (mermado sin necesidad de clasificar), es decir, se tiene aproximadamente un 13% de producto irrecuperable.

- Productos Dañados no Clasificados en Turno C:

**Tabla 9.22: Producto dañado no clasificado turno C**

|                                     | Unidades |
|-------------------------------------|----------|
| <b>Productos Dañados en Turno C</b> | 1427     |

**Elaboración Propia**

Este producto mermado, es una oportunidad de recuperación importante, representa aproximadamente un 35% del total de producto dañado generado en una jornada.

- Productos en Cola en Centro de Recuperación:

**Tabla 9.23: Productos en cola en Centro de Recuperación**

|                                                    | Turno A | Turno B | Turno C |
|----------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Productos en Cola al Centro de Recuperación</b> | 371,33  | 190,48  | 0       |

**Elaboración Propia**

Estos productos representan la cola de productos que quedó sin ser clasificados, es decir, son mermados debido a la falta de capacidad del centro de recuperación.

- Ocupación de Operarios en Centro de Recuperación:

**Tabla 9.24: Uso de operarios en centro de recuperación**

|                                                          | Turno A | Turno B | Turno C |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>Ocupación de Operadores en Centro de Recuperación</b> | 91,3%   | 90,0%   | N/A     |

**Elaboración Propia**

Los operadores, aproximadamente tienen una tasa de ocupación del 91%.

## 10 Propuesta de Mejora

---

En este capítulo, se consolidarán las conclusiones obtenidas en los capítulos anteriores, con el fin de proponer modificaciones y/o consideraciones al proceso, que puedan aportar a la maximización de recuperación de productos dañados, en desmedro de los productos mermados.

### 10.1 Mejora N°1

La siguiente mejora, busca la mayor oportunidad de recuperación de productos dañados en el centro de distribución.

Se hace imperativa la implementación del centro de distribución en el turno C, esto es debido a que en este turno, todo producto dañado (cual sea el motivo), es mermado impidiendo su clasificación según su estado.

Según los datos presentados en el capítulo anterior, el turno C agrupa un 35% del total de productos dañados generados en el centro de recuperación, lo que se traduce en una pérdida para la compañía.

Para la realización de esta mejora, será necesario contar con la incorporación de dos operarios que puedan realizar la labor de clasificación de productos durante el turno C (noche).

No requiere mayor complejidad, debido a que el proceso ya es conocido por operadores, supervisores y jefes. No requiere periodos de prueba, ni capacitaciones con una duración superior a 3 días.

#### 10.1.1 Simulación

La simulación, comprende realizar únicamente el modelamiento del turno C, añadiendo el Centro de Recuperación con dos operarios.

##### 10.1.1.1 Parámetros

Los parámetros que se modificarán respecto al modelo original, es agregar dos operarios en el centro de recuperación.

La simulación será replicada dos veces, siguiendo el resultado del capítulo anterior.

### 10.1.1.2 Resultados Turno C

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.1: Entradas y Salidas Turno C (propuesta 1)**

|                           | Ingreso<br>producto<br>dañado | Merma<br>evidente | Productos<br>en cola en<br>centro de<br>Rec<br>(Promedio<br>/Hora) | Producto<br>en cola en<br>Centro de<br>Rec (Max) | Productos<br>dañado<br>tratado | Productos<br>recuperados | Merma<br>clasificada |
|---------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Promedio</b>           | 1433,00                       | 176,00            | 97,00                                                              | 223,00                                           | 900,50                         | 357,00                   | 541,50               |
| <b>Desv.<br/>Estándar</b> | 1,41                          | 8,49              | 14,14                                                              | 22,63                                            | 17,68                          | 16,97                    | 0,71                 |

Elaboración Propia

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.2: Tiempo promedio en cola turno C (Propuesta 1)**

|                                      | Tiempo Promedio Cola<br>Centro de Rec | Máximo Tiempo en<br>Cola Producto |
|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>           | 39,00                                 | 80,40                             |
| <b>Desv. Estándar en<br/>Minutos</b> | 5,94                                  | 7,64                              |

Elaboración Propia

- Recursos

**Tabla 10.3: Uso operarios turno C (propuesta 1)**

| % Ocupación de Operarios               |      |
|----------------------------------------|------|
| <b>Promedio % Ocupación</b>            | 91%  |
| <b>Desviación Estándar % Ocupación</b> | 0,0% |

Elaboración Propia

Como se puede apreciar, en el turno C, existen aproximadamente 357 productos que están dejando de ser recuperados.

En el caso de implementar esta mejora, la tasa de recuperación de productos global, antes del 17,1% se incrementa a 25,7%.

## 10.2 Mejora N°2

Otro punto de gran consideración, es la baja capacidad de clasificación que posee el centro de recuperación, tomando en cuenta la ocupación (90%) y los productos en cola en cada turno (371 unidades en Turno A y 191 unidades en Turno B).

Para dar solución a esta baja capacidad funcional, es que se propone el aumento de operadores en el centro de recuperación con el fin de aumentar la productividad en cuanto a la recuperación de productos.

Para la realización de esta mejora, será necesario realizar un análisis de escenarios, es decir, simular el proceso con 1, 2 o 3 operadores más con el fin de verificar los resultados y realizar una recomendación.

### 10.2.1 Simulación

La simulación comprenderá la modificación de los turnos A y B con sus respectivas repeticiones.

La ausencia del turno C se debe a que en el modelo original este turno no dispone de Centro de recuperación.

#### 10.2.1.1 Parámetros

De acuerdo a las mejoras contempladas, los parámetros a modificar son los siguientes:

Aumentar la dotación por turno de los operadores en el centro de recuperación. En primera instancia el aumento será en un operario más.

#### 10.2.1.2 Resultados Turno A

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.4: Entradas y salidas turno A (propuesta 2)**

|                            | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Productos en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Productos recuperados | Merma clasificada |
|----------------------------|-------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------------------|
| <b>Promedio</b>            | 1457,50                 | 172,33         | 1,76                                                | 12,50                                   | 1147,33                  | 450,50                | 694,83            |
| <b>Desviación Estándar</b> | 16,68                   | 12,86          | 0,23                                                | 2,07                                    | 21,44                    | 12,74                 | 18,21             |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.5: Tiempo promedio en cola turno A (propuesta 2)**

|                                  | Tiempo Promedio Cola<br>Centro de Rec | Máximo Tiempo<br>en Cola Producto |
|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>       | 0,60                                  | 3,60                              |
| <b>Desv. Estándar en Minutos</b> | 0,00                                  | 0,54                              |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 10.6: Uso operarios turno A (propuesta 2)**

| % Ocupación de Operarios                   |       |
|--------------------------------------------|-------|
| <b>Promedio % Ocupación</b>                | 76,8% |
| <b>Desviación Estándar %<br/>Ocupación</b> | 1,8%  |

**Elaboración Propia**

Al revisar los indicadores arrojados por la simulación en turno A, se podrá hacer énfasis en la disminución de la ocupación, desde un 91% a un 77% aproximadamente.

En el caso de la recuperación de mermas, el indicador global de recuperación de productos (Turno A) se incrementó desde un 24,4% a un 30,91%, es decir, un aumento de 27% aproximadamente.

### 10.2.1.3 Resultados Turno B

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.7: Entradas y Salidas turno B (propuesta 2)**

|                                | Ingreso<br>producto<br>dañado | Merma<br>evidente | Producto<br>en cola en<br>centro de<br>Rec<br>(Promedio<br>/Hora) | Producto<br>en cola en<br>Centro de<br>Rec<br>(Max) | Productos<br>dañado<br>tratado | Producto<br>recuperado | Merma<br>clasificada | Productos<br>en Cola<br>(Antes del<br>Centro de<br>Rec) |
|--------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Promedio</b>                | 1242,17                       | 166,74            | 0,67                                                              | 9,70                                                | 949,57                         | 381,48                 | 565,87               | 116,17                                                  |
| <b>Desviación<br/>Estándar</b> | 15,84                         | 10,66             | 0,15                                                              | 1,92                                                | 20,32                          | 15,36                  | 21,40                | 6,46                                                    |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.8: Tiempos promedios en cola turno B (propuesta 2)**

|                                  | Tiempo Promedio<br>Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola<br>Producto |
|----------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos</b>       | 0,34                                  | 2,69                              |
| <b>Desv. Estándar en Minutos</b> | 0,30                                  | 0,83                              |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 10.9: Uso de operarios turno B (propuesta 2)**

| % Ocupación de Operarios               |      |
|----------------------------------------|------|
| <b>Promedio % Ocupación</b>            | 64%  |
| <b>Desviación Estándar % Ocupación</b> | 1,5% |

**Elaboración Propia**

El resultado obtenido en la simulación de la mejora del turno B, se puede destacar la disminución en la ocupación, desde un 91% a un 64%.

En el caso de la recuperación de mermas, el indicador global de recuperación de productos (Turno B) se incrementó desde un 28,2% a un 30,71%, es decir, un 9% por ciento aproximadamente.

## 10.3 Análisis de Sensibilidad

En este apartado, se tendrá por objetivo analizar posibles escenarios a las mejoras descritas en el punto anterior, con el fin de proponer una mejora integral y viable.

### 10.3.1 Simulación N°1

Á continuación se realizará una simulación que comprende la implementación de la mejora N°1 y la mejora N°2 en paralelo.

#### 10.3.1.1 Parámetros

Los parámetros que serán manipulados serán los siguientes, el Centro de Recuperación funcionará en el Turno C (2 operarios), y además durante el día se utilizarán 3 operarios por turno.

### 10.3.1.2 Resultados Globales

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.10: Entradas y salidas (propuestas en paralelo)**

|                | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Producto en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Producto recuperado | Merma clasificada |
|----------------|-------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Turno A</b> | 1457,50                 | 172,33         | 1,76                                               | 12,50                                   | 1147,33                  | 450,50              | 694,83            |
| <b>Turno B</b> | 1242,17                 | 166,74         | 0,67                                               | 9,70                                    | 949,57                   | 381,48              | 565,87            |
| <b>Turno C</b> | 1433,00                 | 176,00         | 97,00                                              | 223,00                                  | 900,50                   | 357,00              | 541,50            |
| <b>Total</b>   | <b>4132,67</b>          | <b>515,07</b>  | <b>33,14</b>                                       | <b>223,00</b>                           | <b>2997,40</b>           | <b>1188,98</b>      | <b>1802,20</b>    |

Elaboración Propia

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.11: Tiempos promedios en cola (propuestas en paralelo)**

|                                      | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos (Turno A)</b> | 0,60                               | 3,60                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno B)</b> | 0,34                               | 2,69                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno C)</b> | 39,00                              | 80,40                          |
| <b>Total</b>                         | 39,94                              | 80,40                          |

Elaboración Propia

- Recursos

**Tabla 10.12: Uso de operarios (propuestas en paralelo)**

| % Ocupación de Operarios              |       |
|---------------------------------------|-------|
| <b>Promedio % Ocupación (Turno A)</b> | 76,8% |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno B)</b> | 64,3% |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno C)</b> | 91,0% |
| <b>Total</b>                          | 77,4% |

Elaboración Propia

Al realizar la simulación de la implementación de ambas mejoras, se encontró un gran potencial para el aumento del indicador de recuperación global, así como también disminuir la 'carga laboral para los operarios del centro de recuperación.

La tasa global de recuperación de productos (Todos los turnos) se incrementó de un 17,1% a un 28,8%

La ocupación de los operarios disminuyó desde un 91% aproximadamente a un 77%.

### 10.3.2 Simulación N°2

A continuación, se realizarán un análisis de sensibilidad respecto los operadores del centro de recuperación.

#### 10.3.2.1 Parámetros

El modelo base a utilizar, será comprendido con la disposición del centro de recuperación durante los tres turnos.

Debido a que los tres turnos, no difieren en demasía con la generación de productos dañados, las simulaciones serán realizadas con la misma cantidad de operadores para cada turno.

#### 10.3.2.2 Resultados N°1

La primera simulación comprende dos operarios por turno.

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.13: Entradas y salidas (2 operarios por turno)**

|                | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Producto en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Producto recuperado | Merma clasificada |
|----------------|-------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Turno A</b> | 1450,67                 | 170,17         | 102,03                                             | 235,33                                  | 909,17                   | 354,67              | 554,50            |
| <b>Turno B</b> | 1243,57                 | 167,43         | 31,25                                              | 70,30                                   | 885,65                   | 350,30              | 533,35            |
| <b>Turno C</b> | 1433,00                 | 176,00         | 97,00                                              | 223,00                                  | 900,50                   | 357,00              | 541,50            |
| <b>Total</b>   | <b>4127,23</b>          | <b>513,60</b>  | <b>76,76</b>                                       | <b>235,33</b>                           | <b>2695,32</b>           | <b>1061,97</b>      | <b>1629,35</b>    |

Elaboración Propia

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.14: Tiempos promedio en cola (2 operarios por turno)**

|                                      | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos (Turno A)</b> | 39,50                              | 84,10                          |
| <b>Promedio en Minutos (Turno B)</b> | 14,77                              | 29,58                          |
| <b>Promedio en Minutos (Turno C)</b> | 39,00                              | 80,40                          |
| <b>Total</b>                         | 93,27                              | 84,10                          |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 10.15: Uso de operarios (2 operarios por turno)**

|                                       | % Ocupación de Operarios |
|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>Promedio % Ocupación (Turno A)</b> | 91,3%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno B)</b> | 90,0%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno C)</b> | 91,0%                    |
| <b>Total</b>                          | 90,8%                    |

**Elaboración Propia**

Los resultados obtenidos, recalcan una homogeneidad entre los datos de mayor relevancia, como productos dañados, productos recuperados y ocupación.

Para este caso, la tasa de recuperación global (incluyendo los tres turnos), es de 25,7%.

### 10.3.2.3 Resultados N°2

La segunda simulación comprende tres operarios por turno.

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.16: Entradas y Salidas (3 operarios por turno)**

|                | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Producto en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Producto recuperado | Merma clasificada |
|----------------|-------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Turno A</b> | 1457,50                 | 172,33         | 1,76                                               | 12,50                                   | 1147,33                  | 450,50              | 694,83            |
| <b>Turno B</b> | 1242,17                 | 166,74         | 0,67                                               | 9,70                                    | 949,57                   | 381,48              | 565,87            |
| <b>Turno C</b> | 1435,50                 | 181,50         | 1,50                                               | 11,00                                   | 1106,50                  | 426,50              | 677,00            |
| <b>Total</b>   | <b>4135,17</b>          | <b>520,57</b>  | <b>1,31</b>                                        | <b>12,50</b>                            | <b>3203,40</b>           | <b>1258,48</b>      | <b>1937,70</b>    |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.17: Tiempos promedio en cola (3 operarios por turno)**

|                                      | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos (Turno A)</b> | 0,60                               | 3,60                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno B)</b> | 0,34                               | 2,69                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno C)</b> | 0,60                               | 3,30                           |
| <b>Total</b>                         | 1,54                               | 3,60                           |

**Elaboración Propia**

Recursos

**Tabla 10.18: Uso de operarios (3 operarios por turno)**

|                                       | % Ocupación de Operarios |
|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>Promedio % Ocupación (Turno A)</b> | 76,8%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno B)</b> | 64,3%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno C)</b> | 74,5%                    |
| <b>Total</b>                          | 71,9%                    |

**Elaboración Propia**

Para esta simulación, los resultados mejoran de acuerdo a la simulación anterior.

La tasa de recuperación global (incluyendo los tres turnos), es de 30,4%. Para el caso de la ocupación disminuye a un 72%.

#### 10.3.2.4 Resultados N°3

La segunda simulación comprende cuatro operarios por turno.

- Entradas y Salidas

**Tabla 10.19: Entrada y Salidas (4 operarios por turno)**

|                | Ingreso producto dañado | Merma evidente | Producto en cola en centro de Rec (Promedio /Hora) | Producto en cola en Centro de Rec (Max) | Productos dañado tratado | Producto recuperado | Merma clasificada |
|----------------|-------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------|
| <b>Turno A</b> | 1457,00                 | 157,00         | 0,30                                               | 6,67                                    | 1148,00                  | 439,33              | 705,83            |
| <b>Turno B</b> | 1235,61                 | 165,26         | 0,13                                               | 5,78                                    | 947,52                   | 375,26              | 570,00            |
| <b>Turno C</b> | 1429,50                 | 176,00         | 0,28                                               | 7,50                                    | 1110,00                  | 442,00              | 665,00            |
| <b>Total</b>   | <b>4122,11</b>          | <b>498,26</b>  | <b>0,24</b>                                        | <b>7,50</b>                             | <b>3205,52</b>           | <b>1256,59</b>      | <b>1940,83</b>    |

**Elaboración Propia**

- Tiempos Promedio en Cola

**Tabla 10.20: Tiempos promedio en cola (4 operarios por turno)**

|                                      | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Promedio en Minutos (Turno A)</b> | 0,00                               | 1,40                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno B)</b> | 0,00                               | 1,28                           |
| <b>Promedio en Minutos (Turno C)</b> | 0,00                               | 1,50                           |
| <b>Total</b>                         | 0,00                               | 1,50                           |

**Elaboración Propia**

- Recursos

**Tabla 10.21: Uso de operarios (4 operarios por turno)**

|                                       | % Ocupación de Operarios |
|---------------------------------------|--------------------------|
| <b>Promedio % Ocupación (Turno A)</b> | 58,0%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno B)</b> | 48,2%                    |
| <b>Promedio % Ocupación (Turno C)</b> | 57,0%                    |
| <b>Total</b>                          | 54,4%                    |

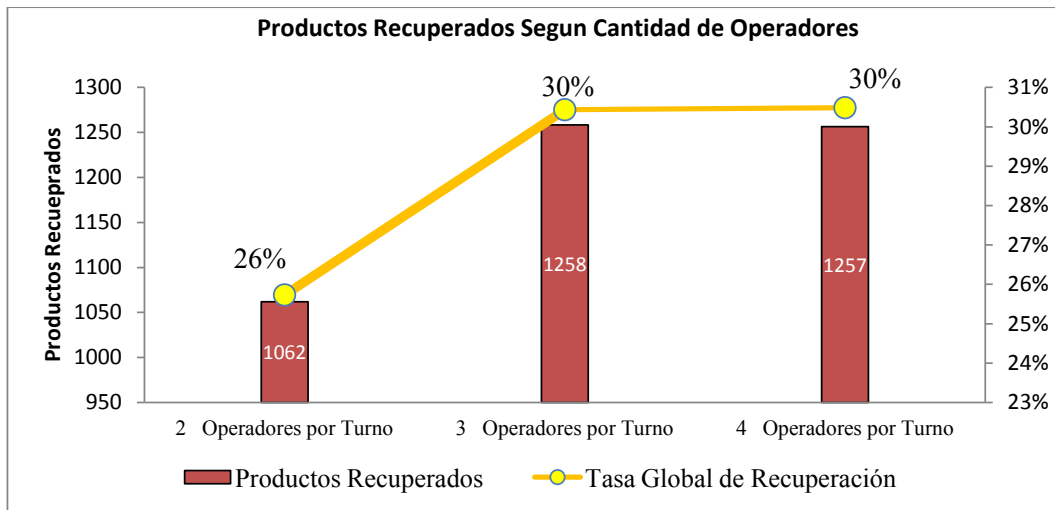
**Elaboración Propia**

Para el caso de tener cuatro operadores, la tasa de recuperación global (tres turnos) es de 30,5%, por lo que no representa un aumento considerable respecto a la simulación anterior y por lo tanto, no se realiza la simulación con más operarios.

## 10.4 Elección de Propuesta

Para determinar qué propuesta se adecua de mejor manera las necesidades, será necesario realizar una comparación de las propuestas descritas.

A continuación se presenta un gráfico que contiene la comparación de entre productos recuperados y la tasa global de recuperación, suponiendo que el centro de recuperación tiene un funcionamiento continuo por tres turnos.



**Gráfico 10.1: Productos recuperados según cantidad de operarios**

**Elaboración Propia**

Se puede identificar que no existe variación entre la tenencia de tres o cuatro operadores en el centro de recuperación, ya que la cantidad de productos recuperados sigue siendo la misma aproximadamente.

Es por ello, que la propuesta escogida tendrá el sustento en tres operadores por turno, debido a la variación de 200 productos que se vuelven a recuperar y una tasa de recuperación global del 30%, la cual, no varía entorno a una mayor cantidad de operarios en el centro de recuperación.

El aumento desde 17,1% a 30% en la tasa de recuperación global, implica una recuperación aproximada de 550 unidades de producto diarios.

Los costos y beneficios valorizados relacionados a la implementación de la propuesta, será presentado en el siguiente capítulo.

## 11 Validación Financiera

En este capítulo, se analizarán los costos y beneficios económicos asociados a la implementación de la propuesta mencionada en el párrafo anterior, de manera de validar financieramente la ejecución del proyecto.

### 11.1 Estimación Costos del Proyecto

El aumento de la capacidad de clasificación en el centro de recuperación tiene asociados principalmente el costo de los operadores (5 operadores, 1 turno A, 1 turno B y 3 turno C), esto representa un aumento de cinco operadores en total.

Otro costo contemplado, es un bono a supervisores que realicen sus labores en el turno c, debido al aumento de la dotación.

Por último se requieren 7,5 horas extras por cada operario, con el fin de aprender su nueva labor, durante dos días

A continuación se presenta una tabla con los costos valorizados asociados al proyecto.

**Tabla 11.1: Costo mensual de la propuesta**

| Concepto                 | Costo Mensual |           |
|--------------------------|---------------|-----------|
| <b>Aumento Dotación</b>  | \$            | 2.200.000 |
| <b>Bono Supervisores</b> | \$            | 300.000   |
| <b>Total</b>             | \$            | 2.400.000 |

**Elaboración Propia**

Por otro lado, las 7,5 horas extras por cada operario, no serán consideradas como costo mensual, debido a que sólo se desembolsa al inicio del proyecto.

**Tabla 11.2: Costo capacitación de personal**

| Concepto                                | Horas Capacitación | Costo      |
|-----------------------------------------|--------------------|------------|
| <b>7,5 Horas x 2 días x 5 operarios</b> |                    | \$ 175.000 |

**Elaboración Propia**

Adicional a lo anterior, se considera un costo por producto re empacado. La empresa externa que tiene la labor de dar un nuevo empaque a los productos cobra aproximadamente 16 pesos por unidad, lo que se traduce, en un nuevo costo por \$207.000 mensuales aproximadamente.

**Tabla 11.3: Costo por Producto Re empacado**

|                                    | Situación Actual               | Situación Propuesta | Diferencia |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------|
| <b>Cantidad Productos Mermados</b> | 3.416                          | 2.877               | 540        |
|                                    | Costo por Unidad Derramada/Día | \$ 16               | \$ 8.633   |
|                                    | Costo Mensual Por Derrame      | 24                  | \$ 207.193 |

**Elaboración Propia**

## 11.2 Estimación Beneficios

Debido a que el beneficios del proyecto, se sustenta en la mejora del indicador de porcentaje de recuperación, utilizaremos este indicador para estimar el beneficio del proyecto, es decir, un 30,5% de recuperación, versus los 17,1% actuales. Mediante las mermas operacionales de los productos recuperables (se excluyen Bag in Box, Barriles, Confites, Gaseosas 250 cc que son productos no reempacables).

A continuación se presenta la comparación obtenida:

**Tabla 11.4: Comparativa económica de situación actual y propuesta**

| Situación Anual                    | Situación Actual | Situación Propuesta | Diferencia   |
|------------------------------------|------------------|---------------------|--------------|
| <b>Cantidad Productos Mermados</b> | 3.416            | 2.877               | 540          |
| <b>Mermas Agosto</b>               | \$34.484.542     | \$29.038.044        | \$5.446.498  |
| <b>Mermas Septiembre</b>           | \$30.365.824     | \$25.569.837        | \$4.795.987  |
| <b>Mermas Octubre</b>              | \$34.241.957     | \$28.833.773        | \$5.408.184  |
|                                    |                  | Ahorro Trimestre    | \$15.650.670 |
|                                    |                  | Ahorro Prom. Mes    | \$5.216.890  |

**Elaboración Propia**

Según lo propuesto, se lograría recuperar aproximadamente \$5,2 millones mensuales por el concepto de recuperación de productos.

Otro ahorro que se tiene que considerar, es el gasto que se está realizando por el derrame de los productos mermados, la empresa contratista cobra aproximadamente 11 pesos por unidad derramada, lo que se traduce en un ahorro mensual por \$142.400 aproximadamente mensuales

**Tabla 11.5: "Ahorro por derrame no utilizado"**

|                                    | Situación Actual               | Situación Propuesta | Diferencia |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------|
| <b>Cantidad Productos Mermados</b> | 3.416                          | 2.877               | 540        |
|                                    | Costo por Unidad Derramada/Día | \$ 11               | \$ 5.935   |
|                                    | Costo Mensual Por Derrame      | 24                  | \$ 142.445 |

**Elaboración Propia**

### 11.3 Flujo Proyectado

En el siguiente apartado, se realizará un flujo de caja proyectado, considerando los costos y beneficios estimados en los párrafos anteriores. La tasa de descuento utilizada será de 7,01% anual<sup>3</sup>(valorada mediante el método de flujo de caja descontado).

El periodo a considerar contempla un año de proyección, debido a los contratos con la empresa proveedora.

Como se presenta en la tabla bajo el flujo de caja, la implementación del actual proyecto (considerando la inversión sin valor de desecho) devenga un VAN positivo de \$28,2 millones aproximadamente, con una TIR mayor a la tasa de descuento en 76 puntos, el periodo de pago para esta inversión es de dos meses.

Para el caso de considerar el valor de desecho (Anexo 14.7) el VAN aumenta a \$482,4 millones por lo que se considera una inversión rentable.

---

<sup>3</sup> "Valoración Compañía Cervecerías Unidas S.A. Mediante Metodo de Flujo de Caja Descontado"(Universidad de Chile, Julio 2015)

Tabla 11.6: Flujo económico proyectado

|                       | Mes 0      | Mes 1      | Mes 2      | Mes 3      | Mes 4      | Mes 5      | Mes 6      | Mes 7      | Mes 8      | Mes 9      | Mes 10     | Mes 11     | Mes 12     |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Rec de Productos      | 0          | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  |
| Ahorro Derrame        | 0          | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    | 142.445    |
| Costo Operadores      | 0          | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 | -2.100.000 |
| Costo Supervisores    | 0          | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   |
| Costo Re Empaque      | 0          | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   | -207.193   |
| Horas de Capacitación | -175.000   | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Proyecto              | -3.500.000 | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Valor de Desecho      | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Flujo                 | -3.675.000 | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  | 2.752.142  |
| Tasa Descuento        | 0,57%      |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| VAN                   | 28.166.710 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| TIR                   | 75%        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Payback               | 2 meses    |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |

Elaboración Propia

## **12 Conclusiones y Recomendaciones**

---

El presente proyecto, tuvo como propósito estudiar y mejorar el procedimiento del tratamiento a productos dañados que se generan en el centro de distribución Modelo de CCU.

Se consiguió diagnosticar asertivamente el contexto que conlleva este proceso y como se desenvuelve en la actualidad, pudiendo identificar claras oportunidades de mejora que harían del proceso, un beneficio para la compañía.

Se utilizó diferentes herramientas, para sustentar las propuestas de mejora y como estudiar sus posibles beneficios.

Finalizado el desarrollo del proyecto se concluye, mediante la realización de las simulaciones, que al implementar un aumento en la capacidad operativa del centro de recuperación, las mermas operacionales del centro de distribución disminuyen en un 16% por ciento, pudiendo recuperar 12.950 unidades más en un mes, en contraste con la situación actual.

Desde el punto de vista económico, la ejecución del proyecto al cabo de un año ahorraría aproximadamente \$28,4 millones neto a la compañía y en el caso que el proyecto siga desarrollándose durante los siguientes años, el valor del proyecto (VAN) aumenta a \$484,5 millones.

Cabe señalar y como recomendación, que se debe estudiar en un futuro próximo un plan enfocado hacia los trabajadores, respecto a una cultura organizacional en la compañía, con el fin de lograr empoderar a empleados y lograr plasmar conciencia de cuidado a los productos.

Aumentar la comunicación vertical entre trabajadores de la compañía y personal externo e implementar pizarras que puedan aportar a la transferencia oportuna de información.

## 13 Bibliografía

---

Martínez A. (2014). Gestión por Procesos de Negocio: Organización Horizontal. España: Ecobook - Editorial del Economista.

Salazar B. (2012). Procesos Industriales. Noviembre 30, 2015, de Ingeniería Industrial Online Sitio web: <http://www.ingenieriaindustrialonline.com/>

Peña, C. & Labarca, N. (2012, Septiembre 20). Calidad y estandarización como estrategias competitivas en el sector agroalimentario. Revista Venezolana de Gerencia, 60, pp.695-708.

Karr, A. (2015). NRF: Inventory Shrink Costs Retailers \$44 Billion in 2014. Noviembre 30, 2015, de Fashion Industry News & Trends Sitio web: [www.wwd.com/](http://www.wwd.com/)

Anónimo. (2009). La Estandarización de Procesos, una Nueva Ventaja Competitiva de las Organizaciones. Noviembre 30, 2015, de E-ngenium Blog Sitio web: <http://engenium.blogspot.cl/>

Óscar Sebastián Bayard Ocares. (2011). Introducción a BPMN. 13 de Marzo 2011, de Independiente Sitio web: <http://bpmn-bayard.blogspot.cl>

Danell. (2011). Mi Primer Proceso. 11 de Julio 2011, de Escuela de Organización Industrial Sitio web: [/www.eoi.es](http://www.eoi.es)

Eduardo García, Heriberto García, Leopoldo Cárdenas. (2006). Simulación de Variables Aleatorias. En Simulación y Análisis de Sistemas con ProModel (109). México: Pearson.

Marta Jara Muñoz. (2015). Valoración Compañía Cervecerías Unidas S.A. Mediante método de flujo de caja descontado (FDC). Santiago, Chile: Universidad de Chile.

## 14 Anexos

### 14.1 Formulario Producto Dañado

**FORMULARIO DE REEMPAQUE**  
**PRODUCTO EN BUEN ESTADO**

FECHA 27.10.2015 TURNO 

|                                       |
|---------------------------------------|
| A                                     |
| <input checked="" type="checkbox"/> B |
| C                                     |

| N° | Formatos | Descripción                | Unidades |
|----|----------|----------------------------|----------|
| 1  | 1600     | CATUN C/6                  | 21       |
| 2  | 500      | MAG Citrus                 | 20       |
| 3  | 500      | KEM XTREME                 | 20       |
| 4  | 400      | ICE TEAM DURAZNO           | 6        |
| 5  | 1000     | GATORADE NARANJA           | 6        |
| 6  |          | PERIER                     | 11       |
| 7  | 3000     | GINGER ALE                 | 15       |
| 8  | 3000     | KEM Pina                   | 1        |
| 9  | 3000     | PEPSI                      | 30       |
| 10 | 3000     | PAP                        | 2        |
| 11 | 2000     | BIT LIGHT                  | 4        |
| 12 | 1000     | GATORADE LIMA - LIMON      | 6        |
| 13 | 1000     | GATORADE Melon             | 6        |
| 14 |          | PERIER                     | 18       |
| 15 | 500      | GATORADE MANZANA           | 6        |
| 16 | 500      | GATORADE Jambas Tropicales | 24       |
| 17 | 500      | GATORADE LIMA - LIMON      | 12       |
| 18 | 1000     | GATORADE Jambas Tropicales | 6        |
| 19 | 1000     | GATORADE Cool - Blue       | 15       |
| 20 | 500      | MAG Manzana                | 12       |

Nora Vique  
Firma y Timbre/Emisor

[Firma]  
Firma y Timbre/C. Existencias

**Ilustración 14.1: Formulario producto dañado**

## 14.2 Formulario de Mermas

**Formulario de Merma**

**CD Modelo**

**TCCU**  
TRANSPORTES CCU

Fecha

Folio N°

**Responsable**

☐ SAEP  
☐ Human Net  
☐ Sinergy  
☒ TCCU

**Turno**

☐ A  
☐ B  
☐ C

**Sector**

☐ Buffer  
☐ Bodega Pernod Ricard  
☒ Interplanta  
☐ Líneas  
☐ Patio Norte  
☐ Picking  
☐ Reempaque  
☐ Retorno Fletero  
☐ Valorado - Vta Personal  
☐ Varios / Calaf  
☐ Zona de Transferencia

**Motivos**

☐ Operación Picking  
☐ Caja Técnica  
☐ Carga / Descarga Acarreo  
☐ Carga / Descarga Porteo  
☒ Deterioro en Almacenamiento  
☐ Operación Interplanta  
☐ Operación Líneas  
☐ Producto Vencido  
☐ Quebraron y Deterioro  
☐ Retorno Fleteros  
☐ Traslado Bodega

| N° | Código    | Descripción      | Unidades  |
|----|-----------|------------------|-----------|
| 1  | 074018    | Dolida Frambuja  | 1 estuche |
| 2  | ET8703493 | Adrenaline 750x6 | 2         |
| 3  |           |                  |           |
| 4  |           |                  |           |
| 5  |           |                  |           |
| 6  |           |                  |           |
| 7  |           |                  |           |
| 8  |           |                  |           |
| 9  |           |                  |           |
| 10 |           |                  |           |
| 11 |           |                  |           |
| 12 |           |                  |           |
| 13 |           |                  |           |
| 14 |           |                  |           |
| 15 |           |                  |           |
| 16 |           |                  |           |
| 17 |           |                  |           |
| 18 |           |                  |           |
| 19 |           |                  |           |
| 20 |           |                  |           |

Firma y Timbre Emisor Firma y Timbre Jefe Turno Firma y Timbre Existencia

**Ilustración 14.2: Formulario de mermas**

### 14.3 Muestreo Cantidades de Producto Dañado

**Tabla 14.1: Muestreo cantidades de producto dañado**

| FECHA      | Hora  | Turno | Cantidad Dañada | Sector  | Zona    |
|------------|-------|-------|-----------------|---------|---------|
| 20/10/2015 | 22:00 | C     | 62              | Picking | Picking |
| 20/10/2015 | 23:00 | C     | 90              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 0:00  | C     | 163             | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 1:00  | C     | 34              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 2:00  | C     | 33              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 3:00  | C     | 126             | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 4:00  | C     | 29              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 5:00  | C     | 51              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 6:00  | A     | 32              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 7:00  | A     | 56              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 8:00  | A     | 87              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 9:00  | A     | 45              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 10:00 | A     | 137             | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 11:00 | A     | 66              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 12:00 | A     | 40              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 13:00 | A     | 35              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 14:00 | B     | 26              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 15:00 | B     | 82              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 16:00 | B     | 10              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 17:00 | B     | 53              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 18:00 | B     | 19              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 19:00 | B     | 0               | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 20:00 | B     | 31              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 21:00 | B     | 0               | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 22:00 | C     | 64              | Picking | Picking |
| 21/10/2015 | 23:00 | C     | 0               | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 0:00  | C     | 58              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 1:00  | C     | 60              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 2:00  | C     | 55              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 3:00  | C     | 34              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 4:00  | C     | 126             | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 5:00  | C     | 80              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 6:00  | A     | 91              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 7:00  | A     | 62              | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 8:00  | A     | 68              | Picking | Picking |

|            |       |   |     |         |         |
|------------|-------|---|-----|---------|---------|
| 22/10/2015 | 9:00  | A | 68  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 10:00 | A | 85  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 11:00 | A | 110 | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 12:00 | A | 71  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 13:00 | A | 109 | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 14:00 | B | 46  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 15:00 | B | 75  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 16:00 | B | 17  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 17:00 | B | 50  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 18:00 | B | 28  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 21:00 | B | 22  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 22:00 | C | 30  | Picking | Picking |
| 22/10/2015 | 23:00 | C | 105 | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 0:00  | C | 130 | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 1:00  | C | 137 | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 2:00  | C | 52  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 3:00  | C | 76  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 4:00  | C | 55  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 5:00  | C | 82  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 6:00  | A | 179 | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 7:00  | A | 35  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 8:00  | A | 18  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 9:00  | A | 26  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 10:00 | A | 73  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 11:00 | A | 82  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 12:00 | A | 28  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 13:00 | A | 90  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 14:00 | B | 45  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 15:00 | B | 62  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 16:00 | B | 41  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 18:00 | B | 31  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 21:00 | B | 30  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 22:00 | C | 11  | Picking | Picking |
| 23/10/2015 | 23:00 | C | 30  | Picking | Picking |

|                   |       |   |     |                             |                    |
|-------------------|-------|---|-----|-----------------------------|--------------------|
| <b>24/10/2015</b> | 0:00  | C | 83  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 1:00  | C | 43  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 2:00  | C | 54  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 3:00  | C | 30  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 4:00  | C | 69  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 5:00  | C | 52  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 6:00  | A | 41  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 7:00  | A | 77  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 8:00  | A | 35  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 9:00  | A | 0   | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 10:00 | A | 54  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 11:00 | A | 63  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 12:00 | A | 26  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 13:00 | A | 23  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 14:00 | B | 56  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 15:00 | B | 94  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 16:00 | B | 22  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 17:00 | B | 36  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 18:00 | B | 0   | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 19:00 | B | 11  | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 20:00 | B | 0   | Picking                     | Picking            |
| <b>24/10/2015</b> | 21:00 | B | 28  | Picking                     | Picking            |
| <b>20/10/2015</b> | 22:00 | C | 184 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>20/10/2015</b> | 23:00 | C | 45  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 0:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 1:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 3:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 4:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 5:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 6:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 7:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 8:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 9:00  | A | 0   | Descarga Retorno            | Retorno            |

|                   |       |   |     |                             |                    |
|-------------------|-------|---|-----|-----------------------------|--------------------|
|                   |       |   |     | Fletero                     | Fletero            |
| <b>21/10/2015</b> | 10:00 | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 11:00 | A | 150 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 12:00 | A | 116 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 13:00 | A | 99  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 14:00 | B | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 15:00 | B | 95  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 16:00 | B | 91  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 17:00 | B | 85  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 18:00 | B | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 19:00 | B | 82  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 20:00 | B | 65  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 21:00 | B | 150 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 22:00 | C | 135 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>21/10/2015</b> | 23:00 | C | 105 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 0:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 1:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 3:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 4:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 5:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 6:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 7:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 8:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 9:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 10:00 | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 11:00 | A | 44  | Descarga Retorno            | Retorno            |

|                   |       |   |     |                             |                    |
|-------------------|-------|---|-----|-----------------------------|--------------------|
|                   |       |   |     | Fletero                     | Fletero            |
| <b>22/10/2015</b> | 12:00 | A | 178 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 13:00 | A | 81  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 14:00 | B | 150 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 15:00 | B | 142 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 16:00 | B | 71  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 17:00 | B | 120 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 18:00 | B | 100 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 19:00 | B | 110 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 20:00 | B | 90  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 21:00 | B | 96  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 22:00 | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>22/10/2015</b> | 23:00 | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 0:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 1:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 3:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 4:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 5:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 6:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 7:00  | A | 90  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 8:00  | A | 80  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 9:00  | A | 110 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 10:00 | A | 120 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 11:00 | A | 150 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 12:00 | A | 46  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 13:00 | A | 86  | Descarga Retorno            | Retorno            |

|                   |       |   |     |                             |                    |
|-------------------|-------|---|-----|-----------------------------|--------------------|
|                   |       |   |     | Fletero                     | Fletero            |
| <b>23/10/2015</b> | 14:00 | B | 85  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 15:00 | B | 20  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 16:00 | B | 124 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 17:00 | B | 82  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 18:00 | B | 112 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 19:00 | B | 62  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 20:00 | B | 50  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 21:00 | B | 92  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 22:00 | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>23/10/2015</b> | 23:00 | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 0:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 1:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 3:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 4:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 5:00  | C | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 6:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 7:00  | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 8:00  | A | 60  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 9:00  | A | 40  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 10:00 | A | 45  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 11:00 | A | 170 | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 12:00 | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 13:00 | A | 0   | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 14:00 | B | 20  | Descarga Retorno<br>Fletero | Retorno<br>Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 15:00 | B | 135 | Descarga Retorno            | Retorno            |

|                   |       |   |     |                          |                 |
|-------------------|-------|---|-----|--------------------------|-----------------|
|                   |       |   |     | Fletero                  | Fletero         |
| <b>24/10/2015</b> | 16:00 | B | 0   | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 17:00 | B | 160 | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 18:00 | B | 0   | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 19:00 | B | 0   | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 20:00 | B | 60  | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>24/10/2015</b> | 21:00 | B | 0   | Descarga Retorno Fletero | Retorno Fletero |
| <b>20/10/2015</b> | 22:00 | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>20/10/2015</b> | 23:00 | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 0:00  | C | 138 | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 1:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 3:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 4:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 5:00  | C | 150 | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 6:00  | A | 213 | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 7:00  | A | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 8:00  | A | 66  | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 9:00  | A | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 10:00 | A | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 11:00 | A | 50  | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 12:00 | A | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 13:00 | A | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 14:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 15:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 16:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 17:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 18:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 19:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 20:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 21:00 | B | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 22:00 | C | 26  | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>21/10/2015</b> | 23:00 | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>22/10/2015</b> | 0:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>22/10/2015</b> | 1:00  | C | 114 | Carga Porteo             | Picking         |
| <b>22/10/2015</b> | 2:00  | C | 0   | Carga Porteo             | Picking         |

|            |       |   |     |              |         |
|------------|-------|---|-----|--------------|---------|
| 22/10/2015 | 3:00  | C | 39  | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 5:00  | C | 225 | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 7:00  | A | 231 | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 10:00 | A | 60  | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 13:00 | A | 210 | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 22/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 2:00  | C | 140 | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 3:00  | C | 9   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 4:00  | C | 162 | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 5:00  | C | 144 | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 7:00  | A | 32  | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 13:00 | A | 90  | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |
| 23/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Carga Porteo | Picking |

|            |       |   |     |                 |             |
|------------|-------|---|-----|-----------------|-------------|
| 23/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 23/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 23/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 23/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 23/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 23/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 0:00  | C | 6   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 3:00  | C | 15  | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 4:00  | C | 60  | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 7:00  | A | 156 | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 10:00 | A | 71  | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 16:00 | B | 34  | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 17:00 | B | 41  | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 24/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Porteo    | Picking     |
| 20/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 20/10/2015 | 23:00 | C | 300 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 0:00  | C | 80  | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 4:00  | C | 180 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 7:00  | A | 120 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 8:00  | A | 468 | Descarga Líneas | Interplanta |

|            |       |   |     |                 |             |
|------------|-------|---|-----|-----------------|-------------|
| 21/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 21/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 3:00  | C | 180 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 16:00 | B | 160 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 17:00 | B | 230 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 21:00 | B | 360 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 22/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |

|            |       |   |     |                 |             |
|------------|-------|---|-----|-----------------|-------------|
| 23/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 14:00 | B | 360 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 21:00 | B | 240 | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 23/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 10:00 | A | 80  | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |

|            |       |   |     |                 |             |
|------------|-------|---|-----|-----------------|-------------|
| 24/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 24/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Descarga Líneas | Interplanta |
| 20/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 20/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 16:00 | B | 122 | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 21/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Carga Acarreo   | Interplanta |
| 22/10/2015 | 5:00  | C | 312 | Carga Acarreo   | Interplanta |

|            |       |   |     |               |             |
|------------|-------|---|-----|---------------|-------------|
| 22/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 12:00 | A | 80  | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 17:00 | B | 100 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 19:00 | B | 156 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 22:00 | C | 176 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 2:00  | C | 160 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 3:00  | C | 230 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 9:00  | A | 240 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 19:00 | B | 240 | Carga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Acarreo | Interplanta |

|            |       |   |     |                  |             |
|------------|-------|---|-----|------------------|-------------|
| 23/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 23/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 23/10/2015 | 23:00 | C | 244 | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 10:00 | A | 120 | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 14:00 | B | 240 | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 24/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Carga Acarreo    | Interplanta |
| 20/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 20/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |

|            |       |   |     |                  |             |
|------------|-------|---|-----|------------------|-------------|
| 21/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 13:00 | A | 156 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 14:00 | B | 200 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 21:00 | B | 40  | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 21/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 1:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 2:00  | C | 120 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 6:00  | A | 156 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 11:00 | A | 100 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 18:00 | B | 115 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 20:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 21:00 | B | 40  | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 22:00 | C | 100 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 22/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 1:00  | C | 88  | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |

|            |       |   |     |                  |             |
|------------|-------|---|-----|------------------|-------------|
| 23/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 5:00  | C | 256 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 13:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 17:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 18:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 19:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 20:00 | B | 100 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 21:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 22:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 23/10/2015 | 23:00 | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 0:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 1:00  | C | 215 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 2:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 3:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 4:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 5:00  | C | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 6:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 7:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 8:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 9:00  | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 10:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 11:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 12:00 | A | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 13:00 | A | 240 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 14:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 15:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 16:00 | B | 0   | Descarga Acarreo | Interplanta |
| 24/10/2015 | 17:00 | B | 40  | Descarga Acarreo | Interplanta |

|                   |       |   |   |                  |             |
|-------------------|-------|---|---|------------------|-------------|
| <b>24/10/2015</b> | 18:00 | B | 0 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| <b>24/10/2015</b> | 19:00 | B | 0 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| <b>24/10/2015</b> | 20:00 | B | 0 | Descarga Acarreo | Interplanta |
| <b>24/10/2015</b> | 21:00 | B | 0 | Descarga Acarreo | Interplanta |

## 14.4 Muestreo Tiempo de Clasificación

**Tabla 14.2: Muestreo tiempo de clasificación**

| Clasificación C de Rec | Intervalos | Cantidad Procesada2 | Tiempo/unidad (s) |
|------------------------|------------|---------------------|-------------------|
| <b>07/10/2015</b>      | 6:30:00    | 39                  | 92,31             |
| <b>07/10/2015</b>      | 7:30:00    | 55                  | 65,45             |
| <b>07/10/2015</b>      | 8:30:00    | 113                 | 31,86             |
| <b>07/10/2015</b>      | 9:30:00    | 115                 | 31,30             |
| <b>07/10/2015</b>      | 10:30:00   | 126                 | 28,57             |
| <b>07/10/2015</b>      | 11:30:00   | 128                 | 28,13             |
| <b>07/10/2015</b>      | 12:30:00   | 57                  | 63,16             |
| <b>07/10/2015</b>      | 13:30:00   | 34                  | 105,88            |
| <b>07/10/2015</b>      | 14:30:00   | 48                  | 75,00             |
| <b>07/10/2015</b>      | 15:30:00   | 78                  | 46,15             |
| <b>07/10/2015</b>      | 16:30:00   | 118                 | 30,51             |
| <b>07/10/2015</b>      | 17:30:00   | 73                  | 49,32             |
| <b>07/10/2015</b>      | 18:30:00   | 50                  | 72,00             |
| <b>07/10/2015</b>      | 19:30:00   | 68                  | 52,94             |
| <b>07/10/2015</b>      | 20:30:00   | 82                  | 43,90             |
| <b>08/10/2015</b>      | 6:30:00    | 40                  | 90,00             |
| <b>08/10/2015</b>      | 7:30:00    | 68                  | 52,94             |
| <b>08/10/2015</b>      | 8:30:00    | 101                 | 35,64             |
| <b>08/10/2015</b>      | 9:30:00    | 104                 | 34,62             |
| <b>08/10/2015</b>      | 10:30:00   | 109                 | 33,03             |
| <b>08/10/2015</b>      | 11:30:00   | 116                 | 31,03             |
| <b>08/10/2015</b>      | 12:30:00   | 45                  | 80,00             |
| <b>08/10/2015</b>      | 13:30:00   | 35                  | 102,86            |
| <b>08/10/2015</b>      | 14:30:00   | 40                  | 90,00             |
| <b>08/10/2015</b>      | 15:30:00   | 74                  | 48,65             |
| <b>08/10/2015</b>      | 16:30:00   | 106                 | 33,96             |
| <b>08/10/2015</b>      | 17:30:00   | 128                 | 28,13             |
| <b>08/10/2015</b>      | 18:30:00   | 52                  | 69,23             |
| <b>08/10/2015</b>      | 19:30:00   | 66                  | 54,55             |
| <b>08/10/2015</b>      | 20:30:00   | 92                  | 39,13             |

## 14.5 Determinación Nro. de Repeticiones

Se realizó una corrida inicial de tamaño  $n' = 10$  para estimar la desviación estándar  $s$  para cada turno, con un nivel de aceptación del 90%.

Turno A:  $S = 9,96$  Número de Corridas: 6

Turno B:  $S = 20,81$  Número de Corridas: 23

Turno C:  $S = 4,53$  Número de Corridas: 2

**Tabla 14.3: Determinación repeticiones turno A**

| Repeticiones Turno A |      |
|----------------------|------|
| Repetición 1         | 1448 |
| Repetición 2         | 1435 |
| Repetición 3         | 1448 |
| Repetición 4         | 1453 |
| Repetición 5         | 1442 |
| Repetición 6         | 1456 |
| Repetición 7         | 1457 |
| Repetición 8         | 1458 |
| Repetición 9         | 1441 |
| Repetición 10        | 1469 |

Elaboración Propia

**Tabla 14.4: Determinación repeticiones turno B**

| Repeticiones Turno B |      |
|----------------------|------|
| Repetición 1         | 1286 |
| Repetición 2         | 1250 |
| Repetición 3         | 1246 |
| Repetición 4         | 1242 |
| Repetición 5         | 1248 |
| Repetición 6         | 1234 |
| Repetición 7         | 1287 |
| Repetición 8         | 1243 |
| Repetición 9         | 1221 |
| Repetición 10        | 1248 |

Elaboración Propia

**Tabla 14.5: Determinación repeticiones turno C**

| Repeticiones Turno C |      |
|----------------------|------|
| Repetición 1         | 1434 |
| Repetición 2         | 1431 |
| Repetición 3         | 1432 |
| Repetición 4         | 1432 |
| Repetición 5         | 1440 |
| Repetición 6         | 1424 |
| Repetición 7         | 1431 |
| Repetición 8         | 1437 |
| Repetición 9         | 1427 |
| Repetición 10        | 1431 |

**Elaboración Propia**

## 14.6 Base Simulación

### 14.6.1 Simulación Situación Actual: Turno A

**Tabla 14.6: Entrada y salidas turno A (situación actual)**

|                     | Ingreso<br>prod.<br>Dañado | Merma<br>evidente | Productos<br>En Cola en<br>Centro de<br>Rec<br>(Promedio/<br>Hora) | Producto En<br>Cola en<br>Centro de<br>Rec (Max) | Prod.<br>dañado<br>tratado | Prod.<br>recuperados | Merma<br>clasificada |
|---------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1448                       | 179               | 89,6                                                               | 225                                              | 910                        | 373                  | 537                  |
| <b>Repetición 2</b> | 1448                       | 157               | 108,39                                                             | 242                                              | 911                        | 333                  | 578                  |
| <b>Repetición 3</b> | 1453                       | 151               | 108,55                                                             | 245                                              | 919                        | 335                  | 584                  |
| <b>Repetición 4</b> | 1442                       | 205               | 79,16                                                              | 194                                              | 901                        | 369                  | 532                  |
| <b>Repetición 5</b> | 1456                       | 183               | 112,04                                                             | 239                                              | 905                        | 363                  | 542                  |
| <b>Repetición 6</b> | 1457                       | 146               | 114,41                                                             | 267                                              | 909                        | 355                  | 554                  |

**Elaboración Propia**

**Tabla 14.7: Tiempo promedio en cola turno A (situación actual)**

|                     | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0,57                               | 1,31                           |
| <b>Repetición 2</b> | 0,7                                | 1,45                           |
| <b>Repetición 3</b> | 0,7                                | 1,43                           |
| <b>Repetición 4</b> | 0,52                               | 1,28                           |
| <b>Repetición 5</b> | 0,74                               | 1,42                           |
| <b>Repetición 6</b> | 0,72                               | 1,52                           |

**Elaboración Propia**

**Tabla 14.8: Uso de operarios turno A (situación actual)**

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 92,0%                    | 910               |
| <b>Repetición 2</b> | 91,0%                    | 911               |
| <b>Repetición 3</b> | 92,0%                    | 919               |
| <b>Repetición 4</b> | 91,0%                    | 901               |
| <b>Repetición 5</b> | 91,0%                    | 905               |
| <b>Repetición 6</b> | 91,0%                    | 909               |

**Elaboración Propia**

### 14.6.2 Simulación Situación Actual: Turno B

**Tabla 14.9: Entrada y salidas turno B (situación actual)**

|                      | Ingreso<br>prod.<br>Dañado | Merma<br>evidente | Productos<br>En Cola en<br>Centro de<br>Rec<br>(Promedio/<br>Hora) | Producto<br>En Cola<br>en Centro<br>de Rec<br>(Max) | Prod.<br>dañado<br>tratado | Prod.<br>recuperados | Merma<br>clasificada |
|----------------------|----------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Repetición 1</b>  | 1286                       | 153               | 43,45                                                              | 95                                                  | 905                        | 367                  | 536                  |
| <b>Repetición 2</b>  | 1246                       | 179               | 31,38                                                              | 68                                                  | 886                        | 346                  | 538                  |
| <b>Repetición 3</b>  | 1242                       | 164               | 25,21                                                              | 63                                                  | 890                        | 343                  | 545                  |
| <b>Repetición 4</b>  | 1248                       | 182               | 27,3                                                               | 53                                                  | 887                        | 339                  | 546                  |
| <b>Repetición 5</b>  | 1234                       | 178               | 17,52                                                              | 36                                                  | 898                        | 352                  | 544                  |
| <b>Repetición 6</b>  | 1287                       | 178               | 47                                                                 | 107                                                 | 877                        | 352                  | 523                  |
| <b>Repetición 7</b>  | 1243                       | 174               | 31,96                                                              | 76                                                  | 873                        | 348                  | 523                  |
| <b>Repetición 8</b>  | 1221                       | 150               | 34,54                                                              | 71                                                  | 882                        | 372                  | 508                  |
| <b>Repetición 9</b>  | 1248                       | 168               | 30,72                                                              | 50                                                  | 913                        | 356                  | 555                  |
| <b>Repetición 10</b> | 1250                       | 174               | 19,57                                                              | 70                                                  | 889                        | 340                  | 547                  |
| <b>Repetición 11</b> | 1240                       | 173               | 32,99                                                              | 75                                                  | 873                        | 350                  | 521                  |
| <b>Repetición 12</b> | 1253                       | 153               | 34,11                                                              | 83                                                  | 894                        | 323                  | 569                  |
| <b>Repetición 13</b> | 1224                       | 165               | 20,34                                                              | 51                                                  | 889                        | 354                  | 533                  |
| <b>Repetición 14</b> | 1221                       | 177               | 22                                                                 | 57                                                  | 862                        | 341                  | 519                  |
| <b>Repetición 15</b> | 1263                       | 171               | 29,59                                                              | 65                                                  | 900                        | 364                  | 534                  |
| <b>Repetición 16</b> | 1248                       | 142               | 43,76                                                              | 100                                                 | 889                        | 357                  | 530                  |
| <b>Repetición 17</b> | 1240                       | 169               | 52,78                                                              | 102                                                 | 858                        | 337                  | 519                  |
| <b>Repetición 18</b> | 1258                       | 164               | 46,41                                                              | 101                                                 | 873                        | 370                  | 501                  |
| <b>Repetición 19</b> | 1246                       | 181               | 19,03                                                              | 48                                                  | 894                        | 335                  | 557                  |
| <b>Repetición 20</b> | 1228                       | 166               | 29,69                                                              | 60                                                  | 880                        | 353                  | 525                  |
| <b>Repetición 21</b> | 1227                       | 171               | 27,09                                                              | 66                                                  | 872                        | 339                  | 531                  |
| <b>Repetición 22</b> | 1235                       | 184               | 28,71                                                              | 64                                                  | 880                        | 351                  | 527                  |
| <b>Repetición 23</b> | 1214                       | 135               | 23,62                                                              | 56                                                  | 906                        | 368                  | 536                  |

Elaboración Propia

**Tabla 14.10: Tiempo promedio en cola turno B (situación actual)**

|                      | Tiempo Promedio Cola Centro de<br>Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b>  | 0,33                                  | 0,66                           |
| <b>Repetición 2</b>  | 0,25                                  | 0,52                           |
| <b>Repetición 3</b>  | 0,2                                   | 0,44                           |
| <b>Repetición 4</b>  | 0,22                                  | 0,39                           |
| <b>Repetición 5</b>  | 0,14                                  | 0,28                           |
| <b>Repetición 6</b>  | 0,36                                  | 0,79                           |
| <b>Repetición 7</b>  | 0,25                                  | 0,51                           |
| <b>Repetición 8</b>  | 0,27                                  | 0,51                           |
| <b>Repetición 9</b>  | 0,25                                  | 0,36                           |
| <b>Repetición 10</b> | 0,15                                  | 0,43                           |
| <b>Repetición 11</b> | 0,26                                  | 0,55                           |

|               |      |      |
|---------------|------|------|
| Repetición 12 | 0,26 | 0,55 |
| Repetición 13 | 0,16 | 0,4  |
| Repetición 14 | 0,18 | 0,38 |
| Repetición 15 | 0,23 | 0,46 |
| Repetición 16 | 0,34 | 0,69 |
| Repetición 17 | 0,41 | 0,7  |
| Repetición 18 | 0,36 | 0,67 |
| Repetición 19 | 0,15 | 0,35 |
| Repetición 20 | 0,24 | 0,43 |
| Repetición 21 | 0,22 | 0,41 |
| Repetición 22 | 0,24 | 0,49 |
| Repetición 23 | 0,19 | 0,37 |

Elaboración Propia

Tabla 14.11: Uso operarios turno B (situación actual)

|               | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------|--------------------------|-------------------|
| Repetición 1  | 91%                      | 905               |
| Repetición 2  | 91%                      | 886               |
| Repetición 3  | 89%                      | 890               |
| Repetición 4  | 90%                      | 887               |
| Repetición 5  | 90%                      | 898               |
| Repetición 6  | 90%                      | 877               |
| Repetición 7  | 90%                      | 873               |
| Repetición 8  | 90%                      | 882               |
| Repetición 9  | 90%                      | 913               |
| Repetición 10 | 91%                      | 889               |
| Repetición 11 | 91%                      | 873               |
| Repetición 12 | 90%                      | 894               |
| Repetición 13 | 90%                      | 889               |
| Repetición 14 | 91%                      | 862               |
| Repetición 15 | 89%                      | 900               |
| Repetición 16 | 90%                      | 889               |
| Repetición 17 | 89%                      | 858               |
| Repetición 18 | 90%                      | 873               |
| Repetición 19 | 90%                      | 894               |
| Repetición 20 | 90%                      | 880               |
| Repetición 21 | 90%                      | 872               |
| Repetición 22 | 89%                      | 880               |
| Repetición 23 | 90%                      | 906               |

Elaboración Propia

### 14.6.3 Simulación Situación Actual: Turno C

**Tabla 14.12: Entradas y salidas turno C (situación actual)**

|                     | Ingreso<br>prod.<br>Dañado | Merma<br>evidente | Productos En Cola<br>en Centro de Rec<br>(Promedio/Hora) | Producto En<br>Cola en Centro<br>de Rec (Max) | Prod.<br>dañado<br>tratado | Prod.<br>recuperados |
|---------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1427                       | 0                 | 0                                                        | 0                                             | 0                          | 0                    |
| <b>Repetición 2</b> | 1427                       | 0                 | 0                                                        | 0                                             | 0                          | 0                    |

Elaboración Propia

**Tabla 14.13: Tiempos promedio en cola turno C (situación actual)**

|                     | Tiempo Promedio Cola Centro de<br>Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0                                     | 0                              |
| <b>Repetición 2</b> | 0                                     | 0                              |

Elaboración Propia

**Tabla 14.14: Uso operarios turno C (situación actual)**

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0,0%                     | 0                 |
| <b>Repetición 2</b> | 0                        | 0                 |

Elaboración Propia

### 14.6.4 Simulación Propuesta Mejora: 1

Turno C

**Tabla 14.15: Entrada y salidas turno C (propuesta 1)**

|                     | Ingreso prod. Dañado | Merma evidente | Productos En Cola en Centro de Rec (Promedio/Hora) | Producto En Cola en Centro de Rec (Max) | Prod. dañado tratado | Prod. recuperados |
|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1434                 | 182            | 87                                                 | 207                                     | 913                  | 369               |
| <b>Repetición 2</b> | 1432                 | 170            | 107                                                | 239                                     | 888                  | 345               |

Elaboración Propia

**Tabla 14.16: Tiempo promedio en cola turno C (propuesta 1)**

|                     | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0,58                               | 1,25                           |
| <b>Repetición 2</b> | 0,72                               | 1,43                           |

Elaboración Propia

**Tabla 14.17: Uso de operarios turno C (propuesta 1)**

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 91,00%                   | 913               |
| <b>Repetición 2</b> | 91,00%                   | 888               |

Elaboración Propia

### 14.6.5 Simulación Propuesta Mejora: 2

Turno A

**Tabla 14.18: Entradas y Salidas turno A (propuesta 2)**

|                     | Ingreso prod. Dañado | Merma evidente | Productos en cola en centro de Rec (promedio/hora) | Prod. En Cola en Centro de Rec (Max) | Prod. dañado tratado | Prod. recuperados | Merma clasificada |
|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1443                 | 192            | 1,54                                               | 12                                   | 1111                 | 430               | 678               |
| <b>Repetición 2</b> | 1464                 | 169            | 1,57                                               | 10                                   | 1156                 | 444               | 711               |
| <b>Repetición 3</b> | 1447                 | 175            | 1,56                                               | 16                                   | 1139                 | 456               | 682               |
| <b>Repetición 4</b> | 1445                 | 152            | 2                                                  | 13                                   | 1162                 | 448               | 711               |
| <b>Repetición 5</b> | 1459                 | 171            | 1,9                                                | 13                                   | 1144                 | 466               | 675               |
| <b>Repetición 6</b> | 1487                 | 175            | 2                                                  | 11                                   | 1172                 | 459               | 712               |

Elaboración Propia

Tabla 14.19: Tiempo promedio en cola turno A (propuesta 2)

|                     | Tiempo Promedio Cola<br>Centro de Rec | Máximo Tiempo<br>en Cola Producto |
|---------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0,01                                  | 0,05                              |
| <b>Repetición 2</b> | 0,01                                  | 0,06                              |
| <b>Repetición 3</b> | 0,01                                  | 0,07                              |
| <b>Repetición 4</b> | 0,01                                  | 0,06                              |
| <b>Repetición 5</b> | 0,01                                  | 0,07                              |
| <b>Repetición 6</b> | 0,01                                  | 0,05                              |

Elaboración Propia

Tabla 14.20: Uso de operarios turno A (propuesta 2)

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades<br>Tratadas |
|---------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 75,0%                    | 1111                 |
| <b>Repetición 2</b> | 77,0%                    | 1156                 |
| <b>Repetición 3</b> | 75,0%                    | 1139                 |
| <b>Repetición 4</b> | 77,0%                    | 1162                 |
| <b>Repetición 5</b> | 77,0%                    | 1144                 |
| <b>Repetición 6</b> | 80,0%                    | 1172                 |

Elaboración Propia

Turno B:

Tabla 14.21: Entradas y Salidas turno B (propuesta 2)

|                      | Ingreso<br>prod.<br>Dañado | Merma<br>evidente | Productos En<br>Cola en Centro<br>de Rec<br>(Promedio/Hor<br>a) | Producto<br>En Cola<br>en Centro<br>de Rec<br>(Max) | Prod.<br>dañado<br>tratado | Prod.<br>recuperados | Merma<br>clasificada |
|----------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Repetición 1</b>  | 1260                       | 188               | 0,53                                                            | 9                                                   | 940                        | 359                  | 580                  |
| <b>Repetición 2</b>  | 1259                       | 172               | 0,58                                                            | 8                                                   | 958                        | 413                  | 542                  |
| <b>Repetición 3</b>  | 1253                       | 175               | 0,74                                                            | 11                                                  | 957                        | 378                  | 576                  |
| <b>Repetición 4</b>  | 1245                       | 174               | 0,66                                                            | 9                                                   | 949                        | 403                  | 543                  |
| <b>Repetición 5</b>  | 1239                       | 182               | 0,76                                                            | 9                                                   | 934                        | 386                  | 545                  |
| <b>Repetición 6</b>  | 1265                       | 154               | 0,74                                                            | 10                                                  | 984                        | 384                  | 597                  |
| <b>Repetición 7</b>  | 1250                       | 154               | 0,71                                                            | 9                                                   | 979                        | 387                  | 591                  |
| <b>Repetición 8</b>  | 1217                       | 170               | 0,63                                                            | 9                                                   | 921                        | 378                  | 541                  |
| <b>Repetición 9</b>  | 1263                       | 179               | 0,73                                                            | 9                                                   | 963                        | 377                  | 584                  |
| <b>Repetición 10</b> | 1235                       | 150               | 0,81                                                            | 11                                                  | 975                        | 353                  | 619                  |
| <b>Repetición 11</b> | 1234                       | 161               | 0,61                                                            | 10                                                  | 948                        | 390                  | 557                  |
| <b>Repetición 12</b> | 1215                       | 180               | 0,56                                                            | 11                                                  | 909                        | 352                  | 554                  |
| <b>Repetición 13</b> | 1253                       | 159               | 0,81                                                            | 9                                                   | 960                        | 385                  | 572                  |
| <b>Repetición 14</b> | 1218                       | 165               | 0,54                                                            | 10                                                  | 926                        | 385                  | 541                  |
| <b>Repetición 15</b> | 1224                       | 159               | 0,44                                                            | 6                                                   | 934                        | 379                  | 552                  |
| <b>Repetición 16</b> | 1238                       | 163               | 0,54                                                            | 7                                                   | 940                        | 377                  | 560                  |
| <b>Repetición 17</b> | 1233                       | 158               | 0,48                                                            | 7                                                   | 949                        | 373                  | 575                  |

|                      |      |     |      |    |     |     |     |
|----------------------|------|-----|------|----|-----|-----|-----|
| <b>Repetición 18</b> | 1237 | 161 | 0,83 | 13 | 942 | 395 | 546 |
| <b>Repetición 19</b> | 1261 | 170 | 0,72 | 10 | 966 | 406 | 557 |
| <b>Repetición 20</b> | 1245 | 177 | 0,77 | 9  | 945 | 376 | 566 |
| <b>Repetición 21</b> | 1264 | 156 | 1,1  | 13 | 986 | 384 | 599 |
| <b>Repetición 22</b> | 1227 | 174 | 0,61 | 14 | 925 | 363 | 562 |
| <b>Repetición 23</b> | 1235 | 154 | 0,49 | 10 | 950 | 391 | 556 |

**Elaboración Propia**

**Tabla 14.22: Tiempo promedio en cola turno B (propuesta 2)**

|                      | Tiempo Promedio Cola<br>Centro de Rec | Máximo Tiempo<br>en Cola<br>Producto |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Repetición 1</b>  | 0                                     | 0,03                                 |
| <b>Repetición 2</b>  | 0                                     | 0,04                                 |
| <b>Repetición 3</b>  | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 4</b>  | 0,01                                  | 0,04                                 |
| <b>Repetición 5</b>  | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 6</b>  | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 7</b>  | 0,01                                  | 0,04                                 |
| <b>Repetición 8</b>  | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 9</b>  | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 10</b> | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 11</b> | 0                                     | 0,05                                 |
| <b>Repetición 12</b> | 0                                     | 0,06                                 |
| <b>Repetición 13</b> | 0,01                                  | 0,04                                 |
| <b>Repetición 14</b> | 0                                     | 0,04                                 |
| <b>Repetición 15</b> | 0                                     | 0,03                                 |
| <b>Repetición 16</b> | 0                                     | 0,03                                 |
| <b>Repetición 17</b> | 0                                     | 0,03                                 |
| <b>Repetición 18</b> | 0,01                                  | 0,07                                 |
| <b>Repetición 19</b> | 0,01                                  | 0,05                                 |
| <b>Repetición 20</b> | 0,01                                  | 0,01                                 |
| <b>Repetición 21</b> | 0,01                                  | 0,06                                 |
| <b>Repetición 22</b> | 0                                     | 0,07                                 |
| <b>Repetición 23</b> | 0                                     | 0,04                                 |

**Elaboración Propia**

Tabla 14.23: Uso de operarios turno B (propuesta 2)

|               | % Ocupación de Operarios | Unidades<br>Tratadas |
|---------------|--------------------------|----------------------|
| Repetición 1  | 64%                      | 940                  |
| Repetición 2  | 63%                      | 958                  |
| Repetición 3  | 64%                      | 957                  |
| Repetición 4  | 64%                      | 949                  |
| Repetición 5  | 63%                      | 934                  |
| Repetición 6  | 66%                      | 984                  |
| Repetición 7  | 67%                      | 979                  |
| Repetición 8  | 63%                      | 921                  |
| Repetición 9  | 65%                      | 963                  |
| Repetición 10 | 66%                      | 975                  |
| Repetición 11 | 65%                      | 948                  |
| Repetición 12 | 61%                      | 909                  |
| Repetición 13 | 66%                      | 960                  |
| Repetición 14 | 64%                      | 926                  |
| Repetición 15 | 62%                      | 934                  |
| Repetición 16 | 64%                      | 940                  |
| Repetición 17 | 64%                      | 949                  |
| Repetición 18 | 64%                      | 942                  |
| Repetición 19 | 64%                      | 966                  |
| Repetición 20 | 65%                      | 945                  |
| Repetición 21 | 67%                      | 986                  |
| Repetición 22 | 62%                      | 925                  |
| Repetición 23 | 65%                      | 950                  |

Elaboración Propia

### 14.6.6 Simulación Sensibilidad:

Turno C: Con tres Operarios

**Tabla 14.24: Entrada y Salidas turno C (con 3 operarios)**

|                     | Ingreso prod. Dañado | Merma evidente | Productos En Cola en Centro de Rec (Promedio/Hora) | Producto En Cola en Centro de Rec (Max) | Prod. dañado tratado | Prod. recuperados |
|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1441                 | 180            | 1,49                                               | 10                                      | 1112                 | 431               |
| <b>Repetición 2</b> | 1430                 | 183            | 1,51                                               | 12                                      | 1101                 | 422               |

Elaboración Propia

**Tabla 14.25: Tiempo promedio en cola turno C (con 3 operarios)**

|                     | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0,01                               | 0,05                           |
| <b>Repetición 2</b> | 0,01                               | 0,06                           |

Elaboración Propia

**Tabla 14.26: Uso operarios turno C (con 3 operarios)**

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 74,00%                   | 1112              |
| <b>Repetición 2</b> | 75,00%                   | 1101              |

Elaboración Propia

Turno A: Con 4 Operarios

**Tabla 14.27: Entradas y Salidas turno A (con 4 operarios)**

|                     | Ingreso prod. Dañado | Merma evidente | Productos En Cola en Centro de Rec (Promedio/Hora) | Producto En Cola en Centro de Rec (Max) | Prod. dañado tratado | Prod. recuperados | Merma clasificada |
|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1450                 | 103            | 0,18                                               | 5                                       | 1116                 | 464               | 648               |
| <b>Repetición 2</b> | 1457                 | 161            | 0,3                                                | 6                                       | 1156                 | 446               | 707               |
| <b>Repetición 3</b> | 1458                 | 166            | 0,26                                               | 6                                       | 1157                 | 444               | 711               |
| <b>Repetición 4</b> | 1454                 | 189            | 0,3                                                | 6                                       | 1136                 | 424               | 709               |
| <b>Repetición 5</b> | 1453                 | 166            | 0,38                                               | 10                                      | 1143                 | 421               | 718               |
| <b>Repetición 6</b> | 1470                 | 157            | 0,39                                               | 7                                       | 1180                 | 437               | 742               |

Elaboración Propia

Tabla 14.28: Tiempo promedio en cola turno A (con 4 operarios)

|              | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|--------------|------------------------------------|--------------------------------|
| Repetición 1 | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 2 | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 3 | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 4 | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 5 | 0                                  | 0,04                           |
| Repetición 6 | 0                                  | 0,02                           |

Elaboración Propia

Tabla 14.29: Uso de operarios turno A (con 4 operarios)

|              | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|--------------|--------------------------|-------------------|
| Repetición 1 | 56,0%                    | 1116              |
| Repetición 2 | 58,0%                    | 1156              |
| Repetición 3 | 58,0%                    | 1157              |
| Repetición 4 | 57,0%                    | 1136              |
| Repetición 5 | 58,0%                    | 1143              |
| Repetición 6 | 61,0%                    | 1180              |

Elaboración Propia

## Turno B: Con 4 Operarios

Tabla 14.30: Entradas y Salidas turno B (con 4 operarios)

|               | Ingreso<br>prod.<br>Dañado | Merma<br>evidente | Productos En<br>Cola en Centro<br>de Rec<br>(Promedio/Hor<br>a) | Producto<br>En Cola<br>en Centro<br>de Rec<br>(Max) | Prod.<br>dañado<br>tratado | Prod.<br>recuperados | Merma<br>clasificada |
|---------------|----------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Repetición 1  | 1244                       | 176               | 0,12                                                            | 5                                                   | 941                        | 362                  | 579                  |
| Repetición 2  | 1249                       | 163               | 0,11                                                            | 5                                                   | 970                        | 402                  | 564                  |
| Repetición 3  | 1251                       | 179               | 0,09                                                            | 4                                                   | 939                        | 364                  | 571                  |
| Repetición 4  | 1258                       | 170               | 0,2                                                             | 8                                                   | 965                        | 385                  | 578                  |
| Repetición 5  | 1242                       | 172               | 0,11                                                            | 5                                                   | 949                        | 381                  | 565                  |
| Repetición 6  | 1262                       | 167               | 0,11                                                            | 5                                                   | 958                        | 358                  | 599                  |
| Repetición 7  | 1230                       | 170               | 0,14                                                            | 6                                                   | 928                        | 366                  | 562                  |
| Repetición 8  | 1219                       | 152               | 0,13                                                            | 5                                                   | 944                        | 388                  | 553                  |
| Repetición 9  | 1231                       | 187               | 0,11                                                            | 5                                                   | 924                        | 363                  | 557                  |
| Repetición 10 | 1228                       | 164               | 0,17                                                            | 11                                                  | 953                        | 356                  | 595                  |
| Repetición 11 | 1226                       | 180               | 0,09                                                            | 3                                                   | 920                        | 382                  | 538                  |
| Repetición 12 | 1234                       | 183               | 0,1                                                             | 5                                                   | 941                        | 380                  | 559                  |
| Repetición 13 | 1232                       | 153               | 0,19                                                            | 5                                                   | 961                        | 388                  | 569                  |
| Repetición 14 | 1232                       | 149               | 0,12                                                            | 6                                                   | 958                        | 395                  | 559                  |
| Repetición 15 | 1254                       | 162               | 0,14                                                            | 7                                                   | 980                        | 386                  | 593                  |
| Repetición 16 | 1247                       | 154               | 0,22                                                            | 7                                                   | 969                        | 376                  | 591                  |
| Repetición 17 | 1238                       | 196               | 0,11                                                            | 6                                                   | 912                        | 363                  | 547                  |
| Repetición 18 | 1237                       | 156               | 0,15                                                            | 6                                                   | 962                        | 407                  | 555                  |
| Repetición 19 | 1228                       | 160               | 0,14                                                            | 6                                                   | 952                        | 381                  | 568                  |
| Repetición 20 | 1215                       | 147               | 0,14                                                            | 7                                                   | 944                        | 338                  | 603                  |
| Repetición 21 | 1231                       | 152               | 0,16                                                            | 6                                                   | 953                        | 370                  | 581                  |
| Repetición 22 | 1207                       | 169               | 0,08                                                            | 4                                                   | 914                        | 352                  | 558                  |
| Repetición 23 | 1224                       | 140               | 0,11                                                            | 6                                                   | 956                        | 388                  | 566                  |

Elaboración Propia

Tabla 14.31: Tiempo promedio en cola turno B (con 4 operarios)

|               | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------|------------------------------------|--------------------------------|
| Repetición 1  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 2  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 3  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 4  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 5  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 6  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 7  | 0                                  | 0,03                           |
| Repetición 8  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 9  | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 10 | 0                                  | 0,04                           |
| Repetición 11 | 0                                  | 0,02                           |
| Repetición 12 | 0                                  | 0,02                           |

|               |   |      |
|---------------|---|------|
| Repetición 13 | 0 | 0,02 |
| Repetición 14 | 0 | 0,02 |
| Repetición 15 | 0 | 0,02 |
| Repetición 16 | 0 | 0,03 |
| Repetición 17 | 0 | 0,02 |
| Repetición 18 | 0 | 0,02 |
| Repetición 19 | 0 | 0,02 |
| Repetición 20 | 0 | 0,02 |
| Repetición 21 | 0 | 0,02 |
| Repetición 22 | 0 | 0,01 |
| Repetición 23 | 0 | 0,02 |

Elaboración Propia

Tabla 14.32: Uso de operarios turno B (con 4 operarios)

|               | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------|--------------------------|-------------------|
| Repetición 1  | 48%                      | 941               |
| Repetición 2  | 49%                      | 970               |
| Repetición 3  | 47%                      | 939               |
| Repetición 4  | 49%                      | 965               |
| Repetición 5  | 48%                      | 949               |
| Repetición 6  | 48%                      | 958               |
| Repetición 7  | 48%                      | 928               |
| Repetición 8  | 49%                      | 944               |
| Repetición 9  | 46%                      | 924               |
| Repetición 10 | 48%                      | 953               |
| Repetición 11 | 48%                      | 920               |
| Repetición 12 | 49%                      | 941               |
| Repetición 13 | 49%                      | 961               |
| Repetición 14 | 49%                      | 958               |
| Repetición 15 | 49%                      | 980               |
| Repetición 16 | 50%                      | 969               |
| Repetición 17 | 47%                      | 912               |
| Repetición 18 | 48%                      | 962               |
| Repetición 19 | 48%                      | 952               |
| Repetición 20 | 49%                      | 944               |
| Repetición 21 | 48%                      | 953               |
| Repetición 22 | 45%                      | 914               |
| Repetición 23 | 50%                      | 956               |

Elaboración Propia

## Turno C: Con 4 Operarios

Tabla 14.33: Entradas y Salidas turno C (con 4 operarios)

|                     | Ingreso prod. Dañado | Merma evidente | Productos En Cola en Centro de Rec (Promedio/Hora) | Producto En Cola en Centro de Rec (Max) | Prod. dañado tratado | Prod. recuperados | Merma clasificada |
|---------------------|----------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 1430                 | 191            | 0,27                                               | 9                                       | 1094                 | 442               | 649               |
| <b>Repetición 2</b> | 1429                 | 161            | 0,28                                               | 6                                       | 1126                 | 442               | 681               |

Elaboración Propia

Tabla 14.34: Tiempo promedio en cola turno C (con 4 operarios)

|                     | Tiempo Promedio Cola Centro de Rec | Máximo Tiempo en Cola Producto |
|---------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 0                                  | 0,03                           |
| <b>Repetición 2</b> | 0                                  | 0,02                           |

Elaboración Propia

Tabla 14.35: Uso de operarios turno C (con 4 operarios)

|                     | % Ocupación de Operarios | Unidades Tratadas |
|---------------------|--------------------------|-------------------|
| <b>Repetición 1</b> | 55,00%                   | 1094              |
| <b>Repetición 2</b> | 59,00%                   | 1126              |

Elaboración Propia

14.7 Flujo de Caja con Valor de Desecho

Tabla 14.36: Flujo de caja con Valor de desecho

|                       | Mes 0       | Mes 1      | Mes 2      | Mes 3      | Mes 4      | Mes 5      | Mes 6      | Mes 7      | Mes 8      | Mes 9      | Mes 10     | Mes 11     | Mes 12      |
|-----------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
| Rec de Productos      |             | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890  | 5.216.890   |
| Ahorro Derrame        |             | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575    | 130.575     |
| Costo Operadores      |             | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000 | -2.094.000  |
| Costo Supervisores    |             | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000   | -300.000    |
| Costo Re Empaque      |             | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927   | -189.927    |
| Horas de Capacitacion | -175.000    |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
| Proyecto              | -3.500.000  |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
| Valor de Desecho      |             |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            | 488.087.047 |
| Flujo                 | -3.675.000  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 2.763.538  | 490.850.585 |
| Tasa Descuento        | 0,57%       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
| VAN                   | 482.399.384 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
| TIR                   | 83%         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |
| Payback               | 2 meses     |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |             |

Elaboración Propia

## 14.8 Base Mermas Operacionales

Tabla 14.37: Base de datos Mermas Operacionales

| BUSINESS_UNIT | INV_ITEM_ID | DESCR_ART                         | DESCR_TD                      | MES        | Total       |
|---------------|-------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0         | ET10057     | LIMÓN SODA PET2000X6-TR           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 26.824  |
| IE9A0         | ET10057     | LIMÓN SODA PET2000X6-TR           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 91.201  |
| IE9A0         | ET10073     | LIMÓN SODA PET1500X6-TR           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 48.124  |
| IE9A0         | ET10073     | LIMÓN SODA PET1500X6-TR           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 41.847  |
| IE9A0         | ET10073     | LIMÓN SODA PET1500X6-TR           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 2.092   |
| IE9A0         | ET10146     | LIMÓN SODA ZERO 6PF-PET<br>1500   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 16.035  |
| IE9A0         | ET10146     | LIMÓN SODA ZERO 6PF-PET<br>1500   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.018   |
| IE9A0         | ET10162     | LIMON SODA ZERO 6PF-PET<br>3000-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.530   |
| IE9A0         | ET10162     | LIMON SODA ZERO 6PF-PET<br>3000-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 56.477  |
| IE9A0         | ET10189     | AGUA TÓNICA PET1500X6-TR          | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 19.709  |
| IE9A0         | ET10189     | AGUA TÓNICA PET1500X6-TR          | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 54.747  |
| IE9A0         | ET10189     | AGUA TÓNICA PET1500X6-TR          | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 45.987  |
| IE9A0         | ET10340     | CRUSH VRE1000X12-TR               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 27.514  |
| IE9A0         | ET10340     | CRUSH VRE1000X12-TR               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 87.128  |
| IE9A0         | ET10359     | CRUSH PRB1500X12-TR               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 2.949   |
| IE9A0         | ET10367     | LIMÓN SODA VRE1000X12-<br>TR      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 182.091 |
| IE9A0         | ET10367     | LIMÓN SODA VRE1000X12-<br>TR      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 45.523  |
| IE9A0         | ET10375     | LIMÓN SODA PRB1500X12-TR          | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 9.011   |
| IE9A0         | ET10383     | GINGER ALE VRE1000X12-TR          | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 79.010  |
| IE9A0         | ET10405     | KEM PIN VRE1000X12-TR             | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 183.891 |
| IE9A0         | ET10405     | KEM PIN VRE1000X12-TR             | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.932   |
| IE9A0         | ET10405     | KEM PIN VRE1000X12-TR             | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 79.093  |
| IE9A0         | ET10413     | KEM PIN PRB1500X12-TR             | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.444   |

|       |                |                                  |                                       |            |             |
|-------|----------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET10472</b> | NOBIS NAR PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.095   |
| IE9A0 | <b>ET10472</b> | NOBIS NAR PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.948  |
| IE9A0 | <b>ET10480</b> | NOBIS PIÑ PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.113   |
| IE9A0 | <b>ET10626</b> | AGUA TÓNICA VRE350X24-TC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 39.970  |
| IE9A0 | <b>ET10626</b> | AGUA TÓNICA VRE350X24-TC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.267   |
| IE9A0 | <b>ET10626</b> | AGUA TÓNICA VRE350X24-TC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 72.672  |
| IE9A0 | <b>ET10685</b> | GINGER ALE PRB2000X9-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 17.655  |
| IE9A0 | <b>ET10685</b> | GINGER ALE PRB2000X9-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.770  |
| IE9A0 | <b>ET10790</b> | BILZ LIGHT PET500X12             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 822     |
| IE9A0 | <b>ET1091K</b> | BILZ LIGHT PET3000X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.629   |
| IE9A0 | <b>ET1091K</b> | BILZ LIGHT PET3000X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 783.460 |
| IE9A0 | <b>ET10928</b> | PAP LIGHT PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.781   |
| IE9A0 | <b>ET10928</b> | PAP LIGHT PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 33.716  |
| IE9A0 | <b>ET11061</b> | PEPSI PET1500X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 51.621  |
| IE9A0 | <b>ET11061</b> | PEPSI PET1500X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 76.541  |
| IE9A0 | <b>ET11061</b> | PEPSI PET1500X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.120   |
| IE9A0 | <b>ET11088</b> | SEVEN UP PET1500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.626  |
| IE9A0 | <b>ET11088</b> | SEVEN UP PET1500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.688   |
| IE9A0 | <b>ET1124K</b> | WATTS TUTTIFRUT LIG<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 45.906  |
| IE9A0 | <b>ET1124K</b> | WATTS TUTTIFRUT LIG<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.639   |
| IE9A0 | <b>ET11452</b> | PEPSI PRB1500X12-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 120.908 |
| IE9A0 | <b>ET11452</b> | PEPSI PRB1500X12-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.624   |
| IE9A0 | <b>ET11525</b> | GATORADE COOL BLUE<br>6PKPET500  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 42.863  |
| IE9A0 | <b>ET11525</b> | GATORADE COOL BLUE<br>6PKPET500  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 66.512  |
| IE9A0 | <b>ET11525</b> | GATORADE COOL BLUE<br>6PKPET500  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 72.424  |
| IE9A0 | <b>ET11657</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET500 6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 15.929  |

|       |                |                                  |                                       |            |             |
|-------|----------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET11657</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET500 6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.448   |
| IE9A0 | <b>ET11754</b> | PEPSI VRE350X24-TC               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.835   |
| IE9A0 | <b>ET11754</b> | PEPSI VRE350X24-TC               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 72.304  |
| IE9A0 | <b>ET11886</b> | LIMÓN SODA PRB2000X9-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 61.614  |
| IE9A0 | <b>ET11886</b> | LIMÓN SODA PRB2000X9-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.692  |
| IE9A0 | <b>ET11886</b> | LIMÓN SODA PRB2000X9-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 140.342 |
| IE9A0 | <b>ET12335</b> | GATORADE NARANJA<br>PET500       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 964     |
| IE9A0 | <b>ET12335</b> | GATORADE NARANJA<br>PET500       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.206   |
| IE9A0 | <b>ET12378</b> | GATORADE F. TROP<br>6PKPET500    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.975   |
| IE9A0 | <b>ET12378</b> | GATORADE F. TROP<br>6PKPET500    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 26.774  |
| IE9A0 | <b>ET12378</b> | GATORADE F. TROP<br>6PKPET500    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 56.523  |
| IE9A0 | <b>ET12505</b> | PAP LIG PET2000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.489   |
| IE9A0 | <b>ET12505</b> | PAP LIG PET2000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.489   |
| IE9A0 | <b>ET12580</b> | WATTS DUR LIG PET1500X6-<br>TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.730   |
| IE9A0 | <b>ET12580</b> | WATTS DUR LIG PET1500X6-<br>TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.476  |
| IE9A0 | <b>ET12580</b> | WATTS DUR LIG PET1500X6-<br>TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.238   |
| IE9A0 | <b>ET1267K</b> | WATTS TUTTIFLLA PET<br>1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.224  |
| IE9A0 | <b>ET1267K</b> | WATTS TUTTIFLLA PET<br>1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.889   |
| IE9A0 | <b>ET1267K</b> | WATTS TUTTIFLLA PET<br>1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 124.684 |
| IE9A0 | <b>ET12777</b> | BILZ LIG PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.405  |
| IE9A0 | <b>ET12777</b> | BILZ LIG PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 9.003   |
| IE9A0 | <b>ET12823</b> | CRUSH ZERO 12PF-PET 500          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.970   |
| IE9A0 | <b>ET12823</b> | CRUSH ZERO 12PF-PET 500          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.985   |
| IE9A0 | <b>ET12831</b> | CRUSH ZERO 6PF-PET 1500          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.607  |
| IE9A0 | <b>ET12831</b> | CRUSH ZERO 6PF-PET 1500          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.607  |
| IE9A0 | <b>ET12831</b> | CRUSH ZERO 6PF-PET 1500          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 90.533  |

|       |                |                                  |                                       |            |             |
|-------|----------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET1284K</b> | CRUSH ZERO 6PF-PET 2000          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 31.028  |
| IE9A0 | <b>ET1284K</b> | CRUSH ZERO 6PF-PET 2000          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.821   |
| IE9A0 | <b>ET12882</b> | CRUSH ZERO PRB 2000 X 09         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 33.368  |
| IE9A0 | <b>ET13056</b> | PEPSI VRE1000X12-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 19.033  |
| IE9A0 | <b>ET13072</b> | LIMON SODA PRB2500X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 87.377  |
| IE9A0 | <b>ET13072</b> | LIMON SODA PRB2500X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 151.454 |
| IE9A0 | <b>ET13072</b> | LIMON SODA PRB2500X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 215.531 |
| IE9A0 | <b>ET13250</b> | PEPSI PET2000X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 38.220  |
| IE9A0 | <b>ET13250</b> | PEPSI PET2000X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 58.455  |
| IE9A0 | <b>ET13250</b> | PEPSI PET2000X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 49.462  |
| IE9A0 | <b>ET13277</b> | SEVEN UP PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.437  |
| IE9A0 | <b>ET13277</b> | SEVEN UP PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 12.031  |
| IE9A0 | <b>ET13277</b> | SEVEN UP PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 101.058 |
| IE9A0 | <b>ET13404</b> | BILZ 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 81.207  |
| IE9A0 | <b>ET13404</b> | BILZ 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 107.194 |
| IE9A0 | <b>ET13404</b> | BILZ 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 175.408 |
| IE9A0 | <b>ET1365K</b> | PEPSI PRB2000X9-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 55.156  |
| IE9A0 | <b>ET1365K</b> | PEPSI PRB2000X9-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.789  |
| IE9A0 | <b>ET1365K</b> | PEPSI PRB2000X9-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 52.399  |
| IE9A0 | <b>ET13900</b> | LIMON GREEN TEA<br>PET400X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.914   |
| IE9A0 | <b>ET13900</b> | LIMON GREEN TEA<br>PET400X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.807   |
| IE9A0 | <b>ET13919</b> | LIPTON TEA DURAZNO<br>PET400X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 17.763  |
| IE9A0 | <b>ET13919</b> | LIPTON TEA DURAZNO<br>PET400X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.220   |
| IE9A0 | <b>ET13919</b> | LIPTON TEA DURAZNO<br>PET400X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 38.856  |
| IE9A0 | <b>ET13927</b> | LIPTON ICE TEA LIMON<br>PET400X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.325   |
| IE9A0 | <b>ET13927</b> | LIPTON ICE TEA LIMON<br>PET400X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.430   |

|       |                |                                   |                                       |            |             |
|-------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET14486</b> | LIMON SODA PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 142.481 |
| IE9A0 | <b>ET14486</b> | LIMON SODA PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 373.520 |
| IE9A0 | <b>ET14486</b> | LIMON SODA PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 100.119 |
| IE9A0 | <b>ET14605</b> | PEPSI LIGHT PET3000X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 30.350  |
| IE9A0 | <b>ET14605</b> | PEPSI LIGHT PET3000X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 22.762  |
| IE9A0 | <b>ET14605</b> | PEPSI LIGHT PET3000X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 78.403  |
| IE9A0 | <b>ET14737</b> | WATTS TUTTIARANDANO<br>PET1500X06 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.126   |
| IE9A0 | <b>ET14737</b> | WATTS TUTTIARANDANO<br>PET1500X06 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.126   |
| IE9A0 | <b>ET14745</b> | WATTS DURAZNO PET<br>2000X06      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.408   |
| IE9A0 | <b>ET15059</b> | LIPTON DURAZNO<br>PET1500X6       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 15.852  |
| IE9A0 | <b>ET15059</b> | LIPTON DURAZNO<br>PET1500X6       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.170   |
| IE9A0 | <b>ET15105</b> | GINGER ALE LIGHT<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.829  |
| IE9A0 | <b>ET15105</b> | GINGER ALE LIGHT<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.805   |
| IE9A0 | <b>ET15113</b> | GINGER ALE LIGHT<br>PET3000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.062  |
| IE9A0 | <b>ET15113</b> | GINGER ALE LIGHT<br>PET3000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 228.590 |
| IE9A0 | <b>ET15113</b> | GINGER ALE LIGHT<br>PET3000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 81.639  |
| IE9A0 | <b>ET1513K</b> | LIPTON GREEN TEA<br>PET1500X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.179   |
| IE9A0 | <b>ET1513K</b> | LIPTON GREEN TEA<br>PET1500X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.726   |
| IE9A0 | <b>ET15148</b> | LIPTON LIMON PET1500X6            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 6.113   |
| IE9A0 | <b>ET15474</b> | SEVEN UP PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.867  |
| IE9A0 | <b>ET15822</b> | WATTS DAM VNR300X15-SO            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.853   |
| IE9A0 | <b>ET15881</b> | WATTS TUTTIKIWI<br>PET1500X6-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.039   |
| IE9A0 | <b>ET15881</b> | WATTS TUTTIKIWI<br>PET1500X6-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.078   |
| IE9A0 | <b>ET15903</b> | WATTS DUR VRE350X24-TC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.534   |
| IE9A0 | <b>ET15903</b> | WATTS DUR VRE350X24-TC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.602   |
| IE9A0 | <b>ET15903</b> | WATTS DUR VRE350X24-TC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.068   |

|       |                |                            |                                       |            |             |
|-------|----------------|----------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET15911</b> | WATTS DAM VRE350X24-TC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.109  |
| IE9A0 | <b>ET15911</b> | WATTS DAM VRE350X24-TC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.277   |
| IE9A0 | <b>ET16004</b> | WATTS DUR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 67.528  |
| IE9A0 | <b>ET16004</b> | WATTS DUR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 133.069 |
| IE9A0 | <b>ET16004</b> | WATTS DUR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 345.583 |
| IE9A0 | <b>ET16012</b> | WATTS DAM PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 16.940  |
| IE9A0 | <b>ET16012</b> | WATTS DAM PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 101.638 |
| IE9A0 | <b>ET16012</b> | WATTS DAM PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.117   |
| IE9A0 | <b>ET16020</b> | WATTS NAR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 31.462  |
| IE9A0 | <b>ET16020</b> | WATTS NAR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 38.723  |
| IE9A0 | <b>ET16020</b> | WATTS NAR PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 438.048 |
| IE9A0 | <b>ET16039</b> | WATTS PIN PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 26.505  |
| IE9A0 | <b>ET16039</b> | WATTS PIN PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 18.558  |
| IE9A0 | <b>ET16039</b> | WATTS PIN PET1500X6-TR     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 225.290 |
| IE9A0 | <b>ET16047</b> | WATTS NAR LIG PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.006   |
| IE9A0 | <b>ET16047</b> | WATTS NAR LIG PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 18.012  |
| IE9A0 | <b>ET16136</b> | WATTS NAR VNR300-SO        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.301   |
| IE9A0 | <b>ET16152</b> | WATTS NAR LIG VNR300-SO    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.604   |
| IE9A0 | <b>ET16217</b> | SEVEN UP LIG PET2000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.097   |
| IE9A0 | <b>ET16217</b> | SEVEN UP LIG PET2000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.097   |
| IE9A0 | <b>ET16225</b> | SEVEN UP LIG PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.652   |
| IE9A0 | <b>ET16616</b> | PEPSI 6PFX4-LAT250         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 6.111   |
| IE9A0 | <b>ET16616</b> | PEPSI 6PFX4-LAT250         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.111   |
| IE9A0 | <b>ET16616</b> | PEPSI 6PFX4-LAT250         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.277  |
| IE9A0 | <b>ET16748</b> | CRUSH 6PFX4-LAT350         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 58.222  |
| IE9A0 | <b>ET16748</b> | CRUSH 6PFX4-LAT350         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 18.178  |

|       |                |                                   |                                       |            |               |
|-------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| IE9A0 | <b>ET16748</b> | CRUSH 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 127.244   |
| IE9A0 | <b>ET16772</b> | WATTS TUTTIPAPAYA<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.205     |
| IE9A0 | <b>ET16772</b> | WATTS TUTTIPAPAYA<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.027    |
| IE9A0 | <b>ET16772</b> | WATTS TUTTIPAPAYA<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.411     |
| IE9A0 | <b>ET17108</b> | KEM PIN 6PFX4-LAT350              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 57.222    |
| IE9A0 | <b>ET17108</b> | KEM PIN 6PFX4-LAT350              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 138.007   |
| IE9A0 | <b>ET17108</b> | KEM PIN 6PFX4-LAT350              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 215.426   |
| IE9A0 | <b>ET17116</b> | CRUSH 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 25.298    |
| IE9A0 | <b>ET17116</b> | CRUSH 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.799    |
| IE9A0 | <b>ET17124</b> | PEPSI 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 270.058   |
| IE9A0 | <b>ET17124</b> | PEPSI 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.577.003 |
| IE9A0 | <b>ET17124</b> | PEPSI 6PFX4-LAT350                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 590.126   |
| IE9A0 | <b>ET17140</b> | PAP 6PFX4-LAT350                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 161.816   |
| IE9A0 | <b>ET17140</b> | PAP 6PFX4-LAT350                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 84.144    |
| IE9A0 | <b>ET17140</b> | PAP 6PFX4-LAT350                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 177.998   |
| IE9A0 | <b>ET17159</b> | LIMON SODA 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 82.187    |
| IE9A0 | <b>ET17159</b> | LIMON SODA 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 32.160    |
| IE9A0 | <b>ET17159</b> | LIMON SODA 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 321.602   |
| IE9A0 | <b>ET17167</b> | GINGER ALE 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 113.471   |
| IE9A0 | <b>ET17167</b> | GINGER ALE 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 46.723    |
| IE9A0 | <b>ET17167</b> | GINGER ALE 6PFX4-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 156.857   |
| IE9A0 | <b>ET17175</b> | CRUSH LIG 6PFX4-LAT350            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 23.033    |
| IE9A0 | <b>ET17175</b> | CRUSH LIG 6PFX4-LAT350            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 38.388    |
| IE9A0 | <b>ET17175</b> | CRUSH LIG 6PFX4-LAT350            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.355    |
| IE9A0 | <b>ET17191</b> | SEVEN UP 6PFX4-LAT350             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 20.445    |
| IE9A0 | <b>ET17191</b> | SEVEN UP 6PFX4-LAT350             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 17.038    |

|       |                |                              |                                       |            |               |
|-------|----------------|------------------------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| IE9A0 | <b>ET17213</b> | AGUA TONICA 6PFX4-LAT350     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 37.445    |
| IE9A0 | <b>ET17213</b> | AGUA TONICA 6PFX4-LAT350     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 41.190    |
| IE9A0 | <b>ET17213</b> | AGUA TONICA 6PFX4-LAT350     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 67.401    |
| IE9A0 | <b>ET1723K</b> | KEM XTR 6PF-LAT350           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.643     |
| IE9A0 | <b>ET17272</b> | PAP PRB2500X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 46.118    |
| IE9A0 | <b>ET17272</b> | PAP PRB2500X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 27.671    |
| IE9A0 | <b>ET17272</b> | PAP PRB2500X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 64.566    |
| IE9A0 | <b>ET17280</b> | BILZ PRB2500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 58.699    |
| IE9A0 | <b>ET17280</b> | BILZ PRB2500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 35.219    |
| IE9A0 | <b>ET17280</b> | BILZ PRB2500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 49.307    |
| IE9A0 | <b>ET17434</b> | BILZ PET3000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 51.518    |
| IE9A0 | <b>ET17434</b> | BILZ PET3000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 48.298    |
| IE9A0 | <b>ET17434</b> | BILZ PET3000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 264.030   |
| IE9A0 | <b>ET17442</b> | PAP PET3000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 77.668    |
| IE9A0 | <b>ET17442</b> | PAP PET3000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 52.814    |
| IE9A0 | <b>ET17442</b> | PAP PET3000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 742.510   |
| IE9A0 | <b>ET17450</b> | KEM PIN PET3000X6-TR         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 75.424    |
| IE9A0 | <b>ET17450</b> | KEM PIN PET3000X6-TR         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 268.902   |
| IE9A0 | <b>ET17450</b> | KEM PIN PET3000X6-TR         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.210.429 |
| IE9A0 | <b>ET17566</b> | PEPSI PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 159.492   |
| IE9A0 | <b>ET17566</b> | PEPSI PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 962.895   |
| IE9A0 | <b>ET17566</b> | PEPSI PET3000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 296.656   |
| IE9A0 | <b>ET17604</b> | AGUA TONICA LIG 6PFX4-LAT350 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 40.815    |
| IE9A0 | <b>ET17604</b> | AGUA TONICA LIG 6PFX4-LAT350 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 14.842    |
| IE9A0 | <b>ET17612</b> | SEVEN UP PET3000X6-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 37.387    |
| IE9A0 | <b>ET17612</b> | SEVEN UP PET3000X6-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 20.354    |

|       |                |                         |                                       |            |               |
|-------|----------------|-------------------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| IE9A0 | <b>ET17612</b> | SEVEN UP PET3000X6-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 455.016   |
| IE9A0 | <b>ET17760</b> | CRUSH PET3000X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 71.312    |
| IE9A0 | <b>ET17760</b> | CRUSH PET3000X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 364.482   |
| IE9A0 | <b>ET17760</b> | CRUSH PET3000X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.731.291 |
| IE9A0 | <b>ET17868</b> | KEM XTR 6PFX4-LAT350    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 294.372   |
| IE9A0 | <b>ET17868</b> | KEM XTR 6PFX4-LAT350    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 45.288    |
| IE9A0 | <b>ET17868</b> | KEM XTR 6PFX4-LAT350    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 33.966    |
| IE9A0 | <b>ET17884</b> | KEM XTR PET500X12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 56.089    |
| IE9A0 | <b>ET17884</b> | KEM XTR PET500X12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 27.006    |
| IE9A0 | <b>ET17884</b> | KEM XTR PET500X12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 39.470    |
| IE9A0 | <b>ET18228</b> | GINGER ALE PET3000X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 40.301    |
| IE9A0 | <b>ET18228</b> | GINGER ALE PET3000X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 77.244    |
| IE9A0 | <b>ET18228</b> | GINGER ALE PET3000X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 36.943    |
| IE9A0 | <b>ET18236</b> | WATTS MZN PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.527     |
| IE9A0 | <b>ET18236</b> | WATTS MZN PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 29.984    |
| IE9A0 | <b>ET18406</b> | PEPSI PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 231.495   |
| IE9A0 | <b>ET18406</b> | PEPSI PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 98.210    |
| IE9A0 | <b>ET18406</b> | PEPSI PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 107.563   |
| IE9A0 | <b>ET18481</b> | CRUSH PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 20.819    |
| IE9A0 | <b>ET18481</b> | CRUSH PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 59.482    |
| IE9A0 | <b>ET18481</b> | CRUSH PRB2500X6-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 83.275    |
| IE9A0 | <b>ET18503</b> | KEM XTR PET1500X6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 33.416    |
| IE9A0 | <b>ET18503</b> | KEM XTR PET1500X6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 30.632    |
| IE9A0 | <b>ET18503</b> | KEM XTR PET1500X6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 8.354     |
| IE9A0 | <b>ET18589</b> | KEM PIN PRB2500X6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 95.517    |
| IE9A0 | <b>ET18589</b> | KEM PIN PRB2500X6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 29.390    |

|       |                      |                                  |                                       |            |             |
|-------|----------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET18589</b>       | KEM PIN PRB2500X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 166.542 |
| IE9A0 | <b>ET19682</b>       | GINGER ALE PRB2500X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 12.185  |
| IE9A0 | <b>ET19682</b>       | GINGER ALE PRB2500X6-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 24.369  |
| IE9A0 | <b>ET19690</b>       | GINGER ALE LIGHT<br>PRB2500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 12.931  |
| IE9A0 | <b>ET20918<br/>K</b> | BILZ LAT350                      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.737   |
| IE9A0 | <b>ET47082</b>       | PEPSI PET2500X6-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 6.363   |
| IE9A0 | <b>ET47376</b>       | CRUSH PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 82.455  |
| IE9A0 | <b>ET47376</b>       | CRUSH PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.505  |
| IE9A0 | <b>ET47376</b>       | CRUSH PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.670   |
| IE9A0 | <b>ET47384</b>       | PEPSI PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 42.559  |
| IE9A0 | <b>ET47384</b>       | PEPSI PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 17.024  |
| IE9A0 | <b>ET47384</b>       | PEPSI PET500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 37.452  |
| IE9A0 | <b>ET47643</b>       | BILZ PET500X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.041  |
| IE9A0 | <b>ET47643</b>       | BILZ PET500X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 38.728  |
| IE9A0 | <b>ET47643</b>       | BILZ PET500X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 157.780 |
| IE9A0 | <b>ET47651</b>       | PAP PET500X12-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 21.818  |
| IE9A0 | <b>ET47651</b>       | PAP PET500X12-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.426  |
| IE9A0 | <b>ET47651</b>       | PAP PET500X12-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.070  |
| IE9A0 | <b>ET4766K</b>       | KEM PIN PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 19.337  |
| IE9A0 | <b>ET4766K</b>       | KEM PIN PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 15.821  |
| IE9A0 | <b>ET4766K</b>       | KEM PIN PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 121.293 |
| IE9A0 | <b>ET47678</b>       | LIMON SODA PET500X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.637   |
| IE9A0 | <b>ET47678</b>       | LIMON SODA PET500X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.728   |
| IE9A0 | <b>ET47678</b>       | LIMON SODA PET500X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 36.274  |
| IE9A0 | <b>ET47686</b>       | GINGER ALE PET500X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.737   |
| IE9A0 | <b>ET47686</b>       | GINGER ALE PET500X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.474   |

|       |                |                         |                                       |            |             |
|-------|----------------|-------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET47686</b> | GINGER ALE PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 20.842  |
| IE9A0 | <b>ET47864</b> | PEPSI LIG VRE350X24-TC  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.125   |
| IE9A0 | <b>ET47902</b> | PEPSI LIG PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 140.297 |
| IE9A0 | <b>ET47902</b> | PEPSI LIG PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.778   |
| IE9A0 | <b>ET47929</b> | PEPSI LIG PET2000X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 35.045  |
| IE9A0 | <b>ET47937</b> | PEPSI LIG PET2500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 17.724  |
| IE9A0 | <b>ET4797K</b> | PEPSI LIG PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.647  |
| IE9A0 | <b>ET4797K</b> | PEPSI LIG PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.912   |
| IE9A0 | <b>ET4797K</b> | PEPSI LIG PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.823   |
| IE9A0 | <b>ET7994</b>  | GINGER ALE VRE350X24-TC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.794   |
| IE9A0 | <b>ET7994</b>  | GINGER ALE VRE350X24-TC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.329   |
| IE9A0 | <b>ET8109</b>  | LIMON SODA VRE350X24-TC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.698   |
| IE9A0 | <b>ET8109</b>  | LIMON SODA VRE350X24-TC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.698   |
| IE9A0 | <b>ET8168</b>  | BILZ VRE350X24-TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.778   |
| IE9A0 | <b>ET8168</b>  | BILZ VRE350X24-TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.778   |
| IE9A0 | <b>ET8168</b>  | BILZ VRE350X24-TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.167   |
| IE9A0 | <b>ET8176</b>  | BILZ PRB2000X9-TR       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 57.865  |
| IE9A0 | <b>ET8176</b>  | BILZ PRB2000X9-TR       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 89.428  |
| IE9A0 | <b>ET8176</b>  | BILZ PRB2000X9-TR       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 105.209 |
| IE9A0 | <b>ET8265</b>  | PAP VRE350X24-TC        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.131  |
| IE9A0 | <b>ET829K</b>  | PAP PRB2000X9-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 39.124  |
| IE9A0 | <b>ET829K</b>  | PAP PRB2000X9-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 73.032  |
| IE9A0 | <b>ET829K</b>  | PAP PRB2000X9-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 224.313 |
| IE9A0 | <b>ET8338</b>  | CRUSH PRB2000X9-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 104.213 |
| IE9A0 | <b>ET8338</b>  | CRUSH PRB2000X9-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 63.872  |
| IE9A0 | <b>ET8338</b>  | CRUSH PRB2000X9-TR      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 43.702  |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET8567</b>         | KEM PIN VRE350X24-TC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.557   |
| IE9A0 | <b>ET8567</b>         | KEM PIN VRE350X24-TC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.784   |
| IE9A0 | <b>ET8591</b>         | KEM PIN PRB2000X9-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 47.172  |
| IE9A0 | <b>ET8591</b>         | KEM PIN PRB2000X9-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 33.298  |
| IE9A0 | <b>ET8591</b>         | KEM PIN PRB2000X9-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 33.298  |
| IE9A0 | <b>ET870002<br/>8</b> | WATTS DURAZNO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 209.908 |
| IE9A0 | <b>ET870002<br/>8</b> | WATTS DURAZNO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 459.626 |
| IE9A0 | <b>ET870002<br/>8</b> | WATTS DURAZNO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 253.337 |
| IE9A0 | <b>ET870003<br/>6</b> | WATTS DURAZNO LIGHT<br>GNB 300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 116.514 |
| IE9A0 | <b>ET870003<br/>6</b> | WATTS DURAZNO LIGHT<br>GNB 300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 49.430  |
| IE9A0 | <b>ET870003<br/>6</b> | WATTS DURAZNO LIGHT<br>GNB 300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 56.491  |
| IE9A0 | <b>ET870004<br/>4</b> | WATTS DAMASCO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 42.057  |
| IE9A0 | <b>ET870004<br/>4</b> | WATTS DAMASCO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 68.821  |
| IE9A0 | <b>ET870004<br/>4</b> | WATTS DAMASCO GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 141.466 |
| IE9A0 | <b>ET870005<br/>2</b> | WATTS NARANJA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 19.959  |
| IE9A0 | <b>ET870005<br/>2</b> | WATTS NARANJA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 87.822  |
| IE9A0 | <b>ET870005<br/>2</b> | WATTS NARANJA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 223.546 |
| IE9A0 | <b>ET870006<br/>0</b> | WATTS NARANJA LIGHT<br>GNB 300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.849   |
| IE9A0 | <b>ET870006<br/>0</b> | WATTS NARANJA LIGHT<br>GNB 300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 107.766 |
| IE9A0 | <b>ET870007<br/>9</b> | WATTS MANZANA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 17.226  |
| IE9A0 | <b>ET870007<br/>9</b> | WATTS MANZANA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.336  |
| IE9A0 | <b>ET870007<br/>9</b> | WATTS MANZANA GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 20.672  |
| IE9A0 | <b>ET870008<br/>7</b> | WATTS TUTIFRUTILLA GNB<br>300X24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 32.336  |
| IE9A0 | <b>ET870008<br/>7</b> | WATTS TUTIFRUTILLA GNB<br>300X24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 64.671  |
| IE9A0 | <b>ET870008<br/>7</b> | WATTS TUTIFRUTILLA GNB<br>300X24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 179.642 |
| IE9A0 | <b>ET870009<br/>5</b> | WATTS TUTIFRU LIGHT GNB<br>300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 6.754   |

|       |                       |                                    |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET870009<br/>5</b> | WATTS TUTIFRU LIGHT GNB<br>300X24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.507  |
| IE9A0 | <b>ET870009<br/>5</b> | WATTS TUTIFRU LIGHT GNB<br>300X24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 30.392  |
| IE9A0 | <b>ET870010<br/>9</b> | WATTS TUTIKIWI GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.739  |
| IE9A0 | <b>ET870010<br/>9</b> | WATTS TUTIKIWI GNB<br>300X24       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.685   |
| IE9A0 | <b>ET870011<br/>7</b> | WATTS TUTIPAPAYA GNB<br>300X24     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.996   |
| IE9A0 | <b>ET870011<br/>7</b> | WATTS TUTIPAPAYA GNB<br>300X24     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.998   |
| IE9A0 | <b>ET870011<br/>7</b> | WATTS TUTIPAPAYA GNB<br>300X24     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.991  |
| IE9A0 | <b>ET870012<br/>5</b> | WATTS TUTIARANDANO<br>GNB 300X24   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.779   |
| IE9A0 | <b>ET870012<br/>5</b> | WATTS TUTIARANDANO<br>GNB 300X24   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.557   |
| IE9A0 | <b>ET870012<br/>5</b> | WATTS TUTIARANDANO<br>GNB 300X24   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.557   |
| IE9A0 | <b>ET870017<br/>6</b> | PEPSI GRB 237 X 30                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 17.840  |
| IE9A0 | <b>ET870017<br/>6</b> | PEPSI GRB 237 X 30                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 35.681  |
| IE9A0 | <b>ET870018<br/>4</b> | KEM GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.563   |
| IE9A0 | <b>ET870018<br/>4</b> | KEM GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.126   |
| IE9A0 | <b>ET870018<br/>4</b> | KEM GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 76.895  |
| IE9A0 | <b>ET870019<br/>2</b> | BILZ GRB 237 X 30                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 83.916  |
| IE9A0 | <b>ET870019<br/>2</b> | BILZ GRB 237 X 30                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.357   |
| IE9A0 | <b>ET870019<br/>2</b> | BILZ GRB 237 X 30                  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.814   |
| IE9A0 | <b>ET870020<br/>6</b> | PAP GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 158.570 |
| IE9A0 | <b>ET870020<br/>6</b> | PAP GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.258   |
| IE9A0 | <b>ET870020<br/>6</b> | PAP GRB 237 X 30                   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 11.326  |
| IE9A0 | <b>ET870034<br/>6</b> | CANADA DRY G ALE 6PFX4-<br>LAT 250 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.105   |
| IE9A0 | <b>ET870034<br/>6</b> | CANADA DRY G ALE 6PFX4-<br>LAT 250 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 49.687  |
| IE9A0 | <b>ET870036<br/>2</b> | CANADA DRY AGUA<br>TONICA 6PFX4-L  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.524   |
| IE9A0 | <b>ET870036<br/>2</b> | CANADA DRY AGUA<br>TONICA 6PFX4-L  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.524   |
| IE9A0 | <b>ET870036<br/>2</b> | CANADA DRY AGUA<br>TONICA 6PFX4-L  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 17.618  |

|       |                       |                                   |                                       |            |                  |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------------|
| IE9A0 | <b>ET870056<br/>7</b> | CD GINGER ALE LIGHT PET<br>500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.706        |
| IE9A0 | <b>ET870072<br/>9</b> | WATTS NARANJAPLATANO<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.904        |
| IE9A0 | <b>ET870072<br/>9</b> | WATTS NARANJAPLATANO<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.808        |
| IE9A0 | <b>ET870072<br/>9</b> | WATTS NARANJAPLATANO<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.904        |
| IE9A0 | <b>ET870073<br/>7</b> | WATTS NARANJAPLATANO<br>GNB300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.209        |
| IE9A0 | <b>ET870073<br/>7</b> | WATTS NARANJAPLATANO<br>GNB300X24 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.209        |
| IE9A0 | <b>ET870091<br/>5</b> | PEPSI LIGHT 6PFX4-LAT310          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 133.533      |
| IE9A0 | <b>ET870091<br/>5</b> | PEPSI LIGHT 6PFX4-LAT310          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 133.533      |
| IE9A0 | <b>ET870091<br/>5</b> | PEPSI LIGHT 6PFX4-LAT310          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 291.346      |
| IE9A0 | <b>ET870102<br/>4</b> | CD LIMON SODA GRB 237 X<br>30     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 62.559       |
| IE9A0 | <b>ET870113<br/>K</b> | FRUGO NARANJA PET 2000<br>X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.422       |
| IE9A0 | <b>ET870113<br/>K</b> | FRUGO NARANJA PET 2000<br>X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.410        |
| IE9A0 | <b>ET870113<br/>K</b> | FRUGO NARANJA PET 2000<br>X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 6.410        |
| IE9A0 | <b>ET870114<br/>8</b> | FRUGO NARANJA PET 500<br>X12      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.354        |
| IE9A0 | <b>ET870115<br/>6</b> | 3PK 1CRUSH 2PEPSI PET3000         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 321.375      |
| IE9A0 | <b>ET870115<br/>6</b> | 3PK 1CRUSH 2PEPSI PET3000         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 19.508       |
| IE9A0 | <b>ET870115<br/>6</b> | 3PK 1CRUSH 2PEPSI PET3000         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 63.846       |
| IE9A0 | <b>ET870116<br/>4</b> | 7UP GRB 237CC X 30                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.124        |
| IE9A0 | <b>ET870117<br/>2</b> | WATTS DURAZNO<br>GRB237CCX30      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.586       |
| IE9A0 | <b>ET870117<br/>2</b> | WATTS DURAZNO<br>GRB237CCX30      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.410        |
| IE9A0 | <b>ET870117<br/>2</b> | WATTS DURAZNO<br>GRB237CCX30      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.881        |
| IE9A0 | <b>ET870118<br/>0</b> | CDGALE LIGHT<br>LAT310CCX24 6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$<br>7.941.000 |
| IE9A0 | <b>ET870118<br/>0</b> | CDGALE LIGHT<br>LAT310CCX24 6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 47.473       |
| IE9A0 | <b>ET870118<br/>0</b> | CDGALE LIGHT<br>LAT310CCX24 6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 151.052      |
| IE9A0 | <b>ET870121<br/>0</b> | BILZ PRB 1250 X 12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 188.798      |
| IE9A0 | <b>ET870122<br/>9</b> | PAP PRB 1250 X 12-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 57.988       |

|       |                  |                               |                                       |            |             |
|-------|------------------|-------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET8701253</b> | KEM PRB 1250 X 12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 26.599  |
| IE9A0 | <b>ET8701318</b> | LIMON SODA PRB 1250 X 12-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 59.994  |
| IE9A0 | <b>ET8701326</b> | WATTS LIGHT UVA PET 1500X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.777   |
| IE9A0 | <b>ET8701326</b> | WATTS LIGHT UVA PET 1500X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.554   |
| IE9A0 | <b>ET8701326</b> | WATTS LIGHT UVA PET 1500X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.889   |
| IE9A0 | <b>ET8701334</b> | WATTS LIGHT UVA PET400 X 6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 16.654  |
| IE9A0 | <b>ET8701334</b> | WATTS LIGHT UVA PET400 X 6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.776   |
| IE9A0 | <b>ET8701334</b> | WATTS LIGHT UVA PET400 X 6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 49.963  |
| IE9A0 | <b>ET8701369</b> | WATTS LIGHT FRA-MAN PET 400X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 31.092  |
| IE9A0 | <b>ET8701369</b> | WATTS LIGHT FRA-MAN PET 400X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.218   |
| IE9A0 | <b>ET8701369</b> | WATTS LIGHT FRA-MAN PET 400X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.555   |
| IE9A0 | <b>ET8701482</b> | CD GINGERLIGHT 10PC-LAT310X4  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 106.646 |
| IE9A0 | <b>ET8701482</b> | CD GINGERLIGHT 10PC-LAT310X4  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 35.549  |
| IE9A0 | <b>ET8701555</b> | FEEL GREEN DUR/PERA PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.069   |
| IE9A0 | <b>ET8701709</b> | PEPSI LATA 350CC 12PK X 2     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 272.367 |
| IE9A0 | <b>ET8701709</b> | PEPSI LATA 350CC 12PK X 2     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 57.164  |
| IE9A0 | <b>ET8701709</b> | PEPSI LATA 350CC 12PK X 2     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 40.351  |
| IE9A0 | <b>ET8701717</b> | CD GINGER ALE GRB 237CC X 30  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.629   |
| IE9A0 | <b>ET8701717</b> | CD GINGER ALE GRB 237CC X 30  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 31.547  |
| IE9A0 | <b>ET8701733</b> | BILZ ZERO PRB 2500CC X 6-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.897   |
| IE9A0 | <b>ET8701741</b> | PAP ZERO PET 500CC X 12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.996   |
| IE9A0 | <b>ET870175K</b> | BILZ ZERO PET 500CC X 12-TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.360   |
| IE9A0 | <b>ET8701784</b> | PAP ZERO PET 250CC X 12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.841   |
| IE9A0 | <b>ET8701784</b> | PAP ZERO PET 250CC X 12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 871     |
| IE9A0 | <b>ET8701806</b> | PAP ZERO PET 1500CC X 6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 12.510  |
| IE9A0 | <b>ET8701806</b> | PAP ZERO PET 1500CC X 6-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.128   |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET870181<br/>4</b> | BILZ ZERO PET 1500CC X 6-<br>TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 171.493 |
| IE9A0 | <b>ET870181<br/>4</b> | BILZ ZERO PET 1500CC X 6-<br>TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.618   |
| IE9A0 | <b>ET870188<br/>1</b> | FRUGO PIÑA PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.732   |
| IE9A0 | <b>ET870188<br/>1</b> | FRUGO PIÑA PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.929   |
| IE9A0 | <b>ET870188<br/>1</b> | FRUGO PIÑA PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 6.929   |
| IE9A0 | <b>ET870191<br/>1</b> | FRUGO PIÑA PET500X12-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.107   |
| IE9A0 | <b>ET870192<br/>K</b> | GATORADE FRUTAS<br>TROPICALES PET | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.279   |
| IE9A0 | <b>ET870194<br/>6</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 76.435  |
| IE9A0 | <b>ET870194<br/>6</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 32.758  |
| IE9A0 | <b>ET870194<br/>6</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 98.273  |
| IE9A0 | <b>ET870195<br/>4</b> | PAP ZERO PET3000X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.707   |
| IE9A0 | <b>ET870196<br/>2</b> | BILZ ZERO PET3000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.234   |
| IE9A0 | <b>ET870196<br/>2</b> | BILZ ZERO PET3000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 18.469  |
| IE9A0 | <b>ET870201<br/>2</b> | WATTS DURAZNO-NARANJA<br>2PFX3-P  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.013  |
| IE9A0 | <b>ET870201<br/>2</b> | WATTS DURAZNO-NARANJA<br>2PFX3-P  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 18.218  |
| IE9A0 | <b>ET870201<br/>2</b> | WATTS DURAZNO-NARANJA<br>2PFX3-P  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 458.051 |
| IE9A0 | <b>ET870202<br/>0</b> | GATORADE FRUT TROPI PET<br>1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 23.993  |
| IE9A0 | <b>ET870202<br/>0</b> | GATORADE FRUT TROPI PET<br>1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 41.987  |
| IE9A0 | <b>ET870202<br/>0</b> | GATORADE FRUT TROPI PET<br>1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 68.979  |
| IE9A0 | <b>ET870203<br/>9</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 64.258  |
| IE9A0 | <b>ET870203<br/>9</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 27.938  |
| IE9A0 | <b>ET870203<br/>9</b> | GATORADE COOL BLUE<br>PET1000X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 553.181 |
| IE9A0 | <b>ET870204<br/>7</b> | GATORADE NARANJA<br>PET1000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 35.793  |
| IE9A0 | <b>ET870204<br/>7</b> | GATORADE NARANJA<br>PET1000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 41.759  |
| IE9A0 | <b>ET870204<br/>7</b> | GATORADE NARANJA<br>PET1000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 68.604  |
| IE9A0 | <b>ET870205<br/>5</b> | GATORADE FRUT TROPIC<br>PET 750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 45.978  |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET870205<br/>5</b> | GATORADE FRUT TROPIC<br>PET 750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.114   |
| IE9A0 | <b>ET870205<br/>5</b> | GATORADE FRUT TROPIC<br>PET 750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.705   |
| IE9A0 | <b>ET870206<br/>3</b> | GATORADE COOL BLUE PET<br>750X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.740  |
| IE9A0 | <b>ET870206<br/>3</b> | GATORADE COOL BLUE PET<br>750X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 26.850  |
| IE9A0 | <b>ET870206<br/>3</b> | GATORADE COOL BLUE PET<br>750X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 67.125  |
| IE9A0 | <b>ET870207<br/>1</b> | GATORADE NARANJA PET<br>750X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 23.858  |
| IE9A0 | <b>ET870207<br/>1</b> | GATORADE NARANJA PET<br>750X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 47.717  |
| IE9A0 | <b>ET870207<br/>1</b> | GATORADE NARANJA PET<br>750X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 26.509  |
| IE9A0 | <b>ET870208<br/>K</b> | LIMON SODA ZERO 12PF-PET<br>500   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.602   |
| IE9A0 | <b>ET870209<br/>8</b> | L.SODA LIGHT 6PFX4-LAT310         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 49.024  |
| IE9A0 | <b>ET870209<br/>8</b> | L.SODA LIGHT 6PFX4-LAT310         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 31.197  |
| IE9A0 | <b>ET870209<br/>8</b> | L.SODA LIGHT 6PFX4-LAT310         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 31.197  |
| IE9A0 | <b>ET870210<br/>1</b> | WATT S DURAZNO GRB1250<br>X12     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 22.672  |
| IE9A0 | <b>ET870210<br/>1</b> | WATT S DURAZNO GRB1250<br>X12     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.061   |
| IE9A0 | <b>ET870213<br/>6</b> | FRUGO NARANJA PET3000X6           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.387  |
| IE9A0 | <b>ET870213<br/>6</b> | FRUGO NARANJA PET3000X6           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.231   |
| IE9A0 | <b>ET870213<br/>6</b> | FRUGO NARANJA PET3000X6           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 64.706  |
| IE9A0 | <b>ET870214<br/>4</b> | FRUGO PIÑA PET 3000X6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.327   |
| IE9A0 | <b>ET870214<br/>4</b> | FRUGO PIÑA PET 3000X6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.769   |
| IE9A0 | <b>ET870214<br/>4</b> | FRUGO PIÑA PET 3000X6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.442   |
| IE9A0 | <b>ET870215<br/>2</b> | KEM ZERO PET 1500 X 6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.064   |
| IE9A0 | <b>ET870216<br/>0</b> | KEM ZERO PET 3000 X 6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.763   |
| IE9A0 | <b>ET870216<br/>0</b> | KEM ZERO PET 3000 X 6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 513.976 |
| IE9A0 | <b>ET870218<br/>7</b> | KEM ZERO PET 500 X 12             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.881   |
| IE9A0 | <b>ET870239<br/>K</b> | SOBE LIFE WATER PET<br>591BLOOD O | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.685   |
| IE9A0 | <b>ET870241<br/>1</b> | SOBE LIFE WATER BLACK<br>AND BLUE | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.131  |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET870246<br/>2</b> | PEPSI LIGHT PRB 2500X6            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 41.898  |
| IE9A0 | <b>ET870250<br/>0</b> | ADRENALINE RED 6PF-LATA<br>473    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 321.751 |
| IE9A0 | <b>ET870250<br/>0</b> | ADRENALINE RED 6PF-LATA<br>473    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 109.965 |
| IE9A0 | <b>ET870250<br/>0</b> | ADRENALINE RED 6PF-LATA<br>473    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 458.189 |
| IE9A0 | <b>ET870251<br/>9</b> | GATORADE LIMA-LIMON<br>PET 1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 23.507  |
| IE9A0 | <b>ET870251<br/>9</b> | GATORADE LIMA-LIMON<br>PET 1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.753  |
| IE9A0 | <b>ET870251<br/>9</b> | GATORADE LIMA-LIMON<br>PET 1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 23.507  |
| IE9A0 | <b>ET870252<br/>7</b> | GATORADE MANZANA PET<br>1000X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 26.205  |
| IE9A0 | <b>ET870252<br/>7</b> | GATORADE MANZANA PET<br>1000X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.735   |
| IE9A0 | <b>ET870252<br/>7</b> | GATORADE MANZANA PET<br>1000X6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 20.382  |
| IE9A0 | <b>ET870253<br/>5</b> | A TONICA LIGHT LAT310X24<br>6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.351  |
| IE9A0 | <b>ET870253<br/>5</b> | A TONICA LIGHT LAT310X24<br>6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 45.404  |
| IE9A0 | <b>ET870253<br/>5</b> | A TONICA LIGHT LAT310X24<br>6PFX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 51.080  |
| IE9A0 | <b>ET870254<br/>3</b> | WATTS LIG DUR-NA 2PFX3<br>PET 1.5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 24.139  |
| IE9A0 | <b>ET870254<br/>3</b> | WATTS LIG DUR-NA 2PFX3<br>PET 1.5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 9.656   |
| IE9A0 | <b>ET870257<br/>8</b> | OCEAN_S CRANBERRY PET<br>1890X8   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 262.671 |
| IE9A0 | <b>ET870257<br/>8</b> | OCEAN_S CRANBERRY PET<br>1890X8   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 32.834  |
| IE9A0 | <b>ET870257<br/>8</b> | OCEAN_S CRANBERRY PET<br>1890X8   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 114.918 |
| IE9A0 | <b>ET870258<br/>6</b> | OCEAN_S CRANBERRY PET<br>450X12   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 21.388  |
| IE9A0 | <b>ET870258<br/>6</b> | OCEAN_S CRANBERRY PET<br>450X12   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 42.775  |
| IE9A0 | <b>ET870262<br/>4</b> | FRUGO FRUTILLA PET 500 x<br>12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.395   |
| IE9A0 | <b>ET870262<br/>4</b> | FRUGO FRUTILLA PET 500 x<br>12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.198   |
| IE9A0 | <b>ET870262<br/>4</b> | FRUGO FRUTILLA PET 500 x<br>12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 17.966  |
| IE9A0 | <b>ET870263<br/>2</b> | FRUGO FRUTILLA PET 2000 x<br>6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.874   |
| IE9A0 | <b>ET870263<br/>2</b> | FRUGO FRUTILLA PET 2000 x<br>6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 77.978  |
| IE9A0 | <b>ET870280<br/>2</b> | GATORADE GREEN MANGO<br>PET 750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.178   |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET870280<br/>2</b> | GATORADE GREEN MANGO<br>PET 750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.589   |
| IE9A0 | <b>ET870295<br/>0</b> | SEVEN UP PRB 2500X6               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.740   |
| IE9A0 | <b>ET870295<br/>0</b> | SEVEN UP PRB 2500X6               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 194.795 |
| IE9A0 | <b>ET870302<br/>7</b> | GATORADE G MANGO<br>PET1000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.917   |
| IE9A0 | <b>ET870302<br/>7</b> | GATORADE G MANGO<br>PET1000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 145.856 |
| IE9A0 | <b>ET870326<br/>4</b> | KEM XTRM SUGAR FREE PET<br>500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 94.550  |
| IE9A0 | <b>ET870327<br/>2</b> | KEM XTRM SUGAR FREE PET<br>1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.032   |
| IE9A0 | <b>ET870334<br/>5</b> | WATT SEL NAR-VAL GNB<br>350X15    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 19.122  |
| IE9A0 | <b>ET870335<br/>3</b> | WATT SEL PIÑA-GUAY GNB<br>350X15  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 30.538  |
| IE9A0 | <b>ET870335<br/>3</b> | WATT SEL PIÑA-GUAY GNB<br>350X15  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.363   |
| IE9A0 | <b>ET870336<br/>1</b> | WATTS SEL MANGO-MAR<br>GNB 350X15 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.472   |
| IE9A0 | <b>ET870339<br/>6</b> | WATTS SEL MANGO-MAR<br>GNB 1000X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.803  |
| IE9A0 | <b>ET870343<br/>4</b> | ICE TEA RASPBERRY<br>PET400X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 33.815  |
| IE9A0 | <b>ET870345<br/>0</b> | GATORADE LIMONADA PET<br>1000X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.480  |
| IE9A0 | <b>ET870355<br/>8</b> | GATORADE FIERCE MELON<br>PET750X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 18.596  |
| IE9A0 | <b>ET870356<br/>6</b> | GATORADE POMELO<br>PET1000X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.890   |
| IE9A0 | <b>ET870357<br/>4</b> | GATORADE FIERCE MELON<br>PET1000X | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.902   |
| IE9A0 | <b>ET875138<br/>2</b> | GIN-CRU-LSO 3PF-PET3000-<br>TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 283.337 |
| IE9A0 | <b>ET875138<br/>2</b> | GIN-CRU-LSO 3PF-PET3000-<br>TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 93.777  |
| IE9A0 | <b>ET875138<br/>2</b> | GIN-CRU-LSO 3PF-PET3000-<br>TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 291.308 |
| IE9A0 | <b>ET875147<br/>1</b> | PEPSI-BILZ-KEM 3PF-<br>PET3000-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 99.860  |
| IE9A0 | <b>ET875147<br/>1</b> | PEPSI-BILZ-KEM 3PF-<br>PET3000-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 80.315  |
| IE9A0 | <b>ET875147<br/>1</b> | PEPSI-BILZ-KEM 3PF-<br>PET3000-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 219.726 |
| IE9A0 | <b>ET875148<br/>K</b> | PEPSI-BILZ-PAP 3PF-PET3000-<br>TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 475.114 |
| IE9A0 | <b>ET875148<br/>K</b> | PEPSI-BILZ-PAP 3PF-PET3000-<br>TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 51.962  |
| IE9A0 | <b>ET875148<br/>K</b> | PEPSI-BILZ-PAP 3PF-PET3000-<br>TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 74.479  |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET875168<br/>4</b> | PEPSI-KEM-CRUSH-LSODA<br>4PF-PET1 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.194   |
| IE9A0 | <b>ET875218<br/>4</b> | GATORADE LIMA LIMON<br>PET500X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 22.698  |
| IE9A0 | <b>ET875218<br/>4</b> | GATORADE LIMA LIMON<br>PET500X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.243   |
| IE9A0 | <b>ET875218<br/>4</b> | GATORADE LIMA LIMON<br>PET500X6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 32.426  |
| IE9A0 | <b>ET875219<br/>2</b> | GATORADE NARANJA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 33.274  |
| IE9A0 | <b>ET875219<br/>2</b> | GATORADE NARANJA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.680   |
| IE9A0 | <b>ET875219<br/>2</b> | GATORADE NARANJA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 37.614  |
| IE9A0 | <b>ET875220<br/>6</b> | GATORADE MANZANA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.981  |
| IE9A0 | <b>ET875220<br/>6</b> | GATORADE MANZANA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 11.981  |
| IE9A0 | <b>ET875220<br/>6</b> | GATORADE MANZANA<br>PET500X6      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 25.674  |
| IE9A0 | <b>ET9059</b>         | GINGER ALE PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.719   |
| IE9A0 | <b>ET9059</b>         | GINGER ALE PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.078   |
| IE9A0 | <b>ET9059</b>         | GINGER ALE PET2000X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.719   |
| IE9A0 | <b>ET9091</b>         | GINGER ALE PET1500X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.637   |
| IE9A0 | <b>ET9091</b>         | GINGER ALE PET1500X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.910  |
| IE9A0 | <b>ET9091</b>         | GINGER ALE PET1500X6-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 14.547  |
| IE9A0 | <b>ET9148</b>         | BILZ VRE1000X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 321.987 |
| IE9A0 | <b>ET9148</b>         | BILZ VRE1000X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 297.792 |
| IE9A0 | <b>ET9148</b>         | BILZ VRE1000X12-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 167.508 |
| IE9A0 | <b>ET9156</b>         | BILZ PET2000X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 46.254  |
| IE9A0 | <b>ET9156</b>         | BILZ PET2000X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.876  |
| IE9A0 | <b>ET9156</b>         | BILZ PET2000X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 50.880  |
| IE9A0 | <b>ET9199</b>         | BILZ PET1500X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 60.203  |
| IE9A0 | <b>ET9199</b>         | BILZ PET1500X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 63.741  |
| IE9A0 | <b>ET9199</b>         | BILZ PET1500X6-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 37.184  |
| IE9A0 | <b>ET9245</b>         | PAP VRE1000X12-TR                 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 84.250  |

|       |                |                                 |                                       |            |             |
|-------|----------------|---------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IE9A0 | <b>ET9253</b>  | PAP PET2000X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 40.064  |
| IE9A0 | <b>ET9253</b>  | PAP PET2000X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 20.027  |
| IE9A0 | <b>ET9253</b>  | PAP PET2000X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.577  |
| IE9A0 | <b>ET927K</b>  | PAP PRB1500X12-TR               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.502   |
| IE9A0 | <b>ET9296</b>  | PAP PET1500X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 16.079  |
| IE9A0 | <b>ET9296</b>  | PAP PET1500X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.360   |
| IE9A0 | <b>ET9296</b>  | PAP PET1500X6-TR                | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.787   |
| IE9A0 | <b>ET9342</b>  | CRUSH VRE350X24-TC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.236   |
| IE9A0 | <b>ET9350</b>  | CRUSH PET2000X6-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 21.232  |
| IE9A0 | <b>ET9350</b>  | CRUSH PET2000X6-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.654   |
| IE9A0 | <b>ET9393</b>  | CRUSH PET1500X6-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 29.999  |
| IE9A0 | <b>ET9393</b>  | CRUSH PET1500X6-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.286   |
| IE9A0 | <b>ET9393</b>  | CRUSH PET1500X6-TR              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 8.571   |
| IE9A0 | <b>ET9539</b>  | KEM PIN PET1500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.069   |
| IE9A0 | <b>ET9539</b>  | KEM PIN PET1500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.441   |
| IE9A0 | <b>ET9539</b>  | KEM PIN PET1500X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 36.276  |
| IE9A0 | <b>ET9571</b>  | KEM PIN PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.705  |
| IE9A0 | <b>ET9571</b>  | KEM PIN PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.568   |
| IE9A0 | <b>ET9571</b>  | KEM PIN PET2000X6-TR            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 285.517 |
| IN80A | <b>ET10677</b> | CATUN CG 6PFX2-PET500-TR<br>6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.853   |
| IN80A | <b>ET10677</b> | CATUN CG 6PFX2-PET500-TR<br>6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 927     |
| IN80A | <b>ET10782</b> | CATUN SG 6PFX2-PET500-TR<br>6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 930     |
| IN80A | <b>ET10782</b> | CATUN SG 6PFX2-PET500-TR<br>6X5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 930     |
| IN80A | <b>ET11207</b> | CATUN SG VRE350X24-TC           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 511     |
| IN80A | <b>ET11304</b> | CATUN CG VRE350X24-TC           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 296     |
| IN80A | <b>ET11304</b> | CATUN CG VRE350X24-TC           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.482   |

|       |                |                                   |                                       |            |             |
|-------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IN80A | <b>ET15008</b> | CATUN CG PET2250X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.987   |
| IN80A | <b>ET15008</b> | CATUN CG PET2250X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.990   |
| IN80A | <b>ET15008</b> | CATUN CG PET2250X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.987   |
| IN80A | <b>ET15024</b> | CATUN SG PET2250X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.076   |
| IN80A | <b>ET1530K</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.038   |
| IN80A | <b>ET1530K</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 16.825  |
| IN80A | <b>ET1530K</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.365   |
| IN80A | <b>ET15318</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 111.978 |
| IN80A | <b>ET15318</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.511   |
| IN80A | <b>ET15318</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET1500X6-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.780   |
| IN80A | <b>ET15326</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 12.969  |
| IN80A | <b>ET15326</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 12.969  |
| IN80A | <b>ET15326</b> | PURE LIFE CON GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 8.106   |
| IN80A | <b>ET15334</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.866   |
| IN80A | <b>ET15334</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.921   |
| IN80A | <b>ET15334</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET500X12-TR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.543  |
| IN80A | <b>ET1589K</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.084   |
| IN80A | <b>ET1589K</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.134   |
| IN80A | <b>ET1589K</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.050   |
| IN80A | <b>ET15946</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 960     |
| IN80A | <b>ET15946</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.761   |
| IN80A | <b>ET15946</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET500X12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.881   |
| IN80A | <b>ET16462</b> | CATUN CG 6PF-PET1600-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.219   |
| IN80A | <b>ET16462</b> | CATUN CG 6PF-PET1600-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.812   |
| IN80A | <b>ET16462</b> | CATUN CG 6PF-PET1600-TR           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.922   |
| IN80A | <b>ET16594</b> | CATUN CG PET250X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.223   |

|       |                |                                   |                                       |            |            |
|-------|----------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|
| IN80A | <b>ET16594</b> | CATUN CG PET250X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.057  |
| IN80A | <b>ET16713</b> | CATUN CG 6PFX4-PET250-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.892  |
| IN80A | <b>ET16713</b> | CATUN CG 6PFX4-PET250-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.446  |
| IN80A | <b>ET16977</b> | CATUN MAS CITRUS NAR<br>PET500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.409  |
| IN80A | <b>ET16977</b> | CATUN MAS CITRUS NAR<br>PET500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.205  |
| IN80A | <b>ET16985</b> | CATUN MAS CITRUS NAR<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.687  |
| IN80A | <b>ET16985</b> | CATUN MAS CITRUS NAR<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.109  |
| IN80A | <b>ET47147</b> | CATUN CG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.110 |
| IN80A | <b>ET47147</b> | CATUN CG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 17.922 |
| IN80A | <b>ET47147</b> | CATUN CG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 17.003 |
| IN80A | <b>ET47155</b> | CATUN SG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.791  |
| IN80A | <b>ET47155</b> | CATUN SG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.135  |
| IN80A | <b>ET47155</b> | CATUN SG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.373  |
| IN80A | <b>ET47627</b> | PORVE CG PET1500X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.171  |
| IN80A | <b>ET49182</b> | CATUN CG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.313  |
| IN80A | <b>ET49182</b> | CATUN CG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 15.517 |
| IN80A | <b>ET49182</b> | CATUN CG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 12.192 |
| IN80A | <b>ET49190</b> | CATUN SG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.920  |
| IN80A | <b>ET49190</b> | CATUN SG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.504  |
| IN80A | <b>ET49190</b> | CATUN SG PET500X12-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.696  |
| IN80A | <b>ET49220</b> | CATUN SG PET5000X4-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.767  |
| IN80A | <b>ET49220</b> | CATUN SG PET5000X4-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.178  |
| IN80A | <b>ET49220</b> | CATUN SG PET5000X4-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.589  |
| IN80A | <b>ET49239</b> | PORVE SG PET5000X4-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.044  |
| IN80A | <b>ET4976K</b> | CATUN LG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.845  |
| IN80A | <b>ET4976K</b> | CATUN LG PET1600X6-TR             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.293  |

|       |                       |                                    |                               |            |             |
|-------|-----------------------|------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| IN80A | <b>ET4976K</b>        | CATUN LG PET1600X6-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 1.376   |
| IN80A | <b>ET49778</b>        | CATUN LG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 1.188   |
| IN80A | <b>ET49778</b>        | CATUN LG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 1.188   |
| IN80A | <b>ET49778</b>        | CATUN LG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 1.188   |
| IN80A | <b>ET49859</b>        | PORVE CG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 2.274   |
| IN80A | <b>ET49859</b>        | PORVE CG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 1.516   |
| IN80A | <b>ET49859</b>        | PORVE CG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 758     |
| IN80A | <b>ET49867</b>        | PORVE SG PET500X12-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 1.476   |
| IN80A | <b>ET49875</b>        | PORVE CG VNR330X24-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 3.715   |
| IN80A | <b>ET49875</b>        | PORVE CG VNR330X24-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 3.715   |
| IN80A | <b>ET49875</b>        | PORVE CG VNR330X24-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.430   |
| IN80A | <b>ET49883</b>        | PORVE SG VNR330X24-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 11.125  |
| IN80A | <b>ET49883</b>        | PORVE SG VNR330X24-TR              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 11.125  |
| IN80A | <b>ET870037<br/>0</b> | PERRIER CON GAS GNB<br>750X12      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 230.799 |
| IN80A | <b>ET870037<br/>0</b> | PERRIER CON GAS GNB<br>750X12      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 504.113 |
| IN80A | <b>ET870037<br/>0</b> | PERRIER CON GAS GNB<br>750X12      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 18.221  |
| IN80A | <b>ET870038<br/>9</b> | PERRIER CON GAS 4PCX6-<br>VNR330-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 28.845  |
| IN80A | <b>ET870038<br/>9</b> | PERRIER CON GAS 4PCX6-<br>VNR330-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 14.423  |
| IN80A | <b>ET870038<br/>9</b> | PERRIER CON GAS 4PCX6-<br>VNR330-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.211   |
| IN80A | <b>ET870039<br/>7</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 1.397   |
| IN80A | <b>ET870039<br/>7</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 8.384   |
| IN80A | <b>ET870039<br/>7</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 2.795   |
| IN80A | <b>ET870041<br/>9</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 14.270  |
| IN80A | <b>ET870041<br/>9</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.864  |
| IN80A | <b>ET870041<br/>9</b> | CACHANTUN MAS WOMAN<br>FRUTOS DEL  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 1.297   |
| IN80A | <b>ET870054<br/>0</b> | PORVENIR CON GAS GNB<br>750CC X12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 2.719   |

|       |                       |                                   |                                       |            |            |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|
| IN80A | <b>ET870055<br/>9</b> | PORVENIR SIN GAS GNB<br>750CC X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 2.699  |
| IN80A | <b>ET870063<br/>K</b> | 3PCKX2PF CATUN CON GAS<br>PET1,6  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 20.104 |
| IN80A | <b>ET870063<br/>K</b> | 3PCKX2PF CATUN CON GAS<br>PET1,6  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.021  |
| IN80A | <b>ET870063<br/>K</b> | 3PCKX2PF CATUN CON GAS<br>PET1,6  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.681  |
| IN80A | <b>ET870068<br/>0</b> | MASWOMAN FRUTAS SILV<br>PET500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.448  |
| IN80A | <b>ET870068<br/>0</b> | MASWOMAN FRUTAS SILV<br>PET500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.343  |
| IN80A | <b>ET870070<br/>2</b> | MASWOMAN FRUTAS SILV<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.600  |
| IN80A | <b>ET870070<br/>2</b> | MASWOMAN FRUTAS SILV<br>PET1500X6 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.134  |
| IN80A | <b>ET870087<br/>7</b> | 3PCKX2PF PURELIFE C/GAS<br>PET1,5 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.718  |
| IN80A | <b>ET870108<br/>3</b> | CATUN MAS CITRUS<br>PET2000X6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.825  |
| IN80A | <b>ET870120<br/>2</b> | CATUN CON GAS PET2.0X6            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 831    |
| IN80A | <b>ET870120<br/>2</b> | CATUN CON GAS PET2.0X6            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.647  |
| IN80A | <b>ET870120<br/>2</b> | CATUN CON GAS PET2.0X6            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 93.887 |
| IN80A | <b>ET870128<br/>8</b> | CATUN PREM S GAS GNB 350<br>X 24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.875  |
| IN80A | <b>ET870128<br/>8</b> | CATUN PREM S GAS GNB 350<br>X 24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.875  |
| IN80A | <b>ET870129<br/>6</b> | CATUN PREM C GAS GNB 350<br>X 24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.175  |
| IN80A | <b>ET870129<br/>6</b> | CATUN PREM C GAS GNB 350<br>X 24  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 8.350  |
| IN80A | <b>ET870162<br/>8</b> | MAS PERA PET1500X6 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.475 |
| IN80A | <b>ET870162<br/>8</b> | MAS PERA PET1500X6 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.053  |
| IN80A | <b>ET870162<br/>8</b> | MAS PERA PET1500X6 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.527  |
| IN80A | <b>ET870163<br/>6</b> | MAS PERA PET500X12 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.502 |
| IN80A | <b>ET870163<br/>6</b> | MAS PERA PET500X12 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 12.085 |
| IN80A | <b>ET870163<br/>6</b> | MAS PERA PET500X12 S/G            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 43.505 |
| IN80A | <b>ET870164<br/>4</b> | MAS MANZANA PET1500X6<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.748  |
| IN80A | <b>ET870164<br/>4</b> | MAS MANZANA PET1500X6<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.317  |
| IN80A | <b>ET870165<br/>2</b> | MAS MANZANA PET500X12<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.061  |

|       |                       |                                   |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IN80A | <b>ET870165<br/>2</b> | MAS MANZANA PET500X12<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 16.474  |
| IN80A | <b>ET870165<br/>2</b> | MAS MANZANA PET500X12<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 54.366  |
| IN80A | <b>ET870183<br/>0</b> | PURE LIFE S/GAS BIDON<br>5000X04  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.566   |
| IN80A | <b>ET870183<br/>0</b> | PURE LIFE S/GAS BIDON<br>5000X04  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 8.982   |
| IN80A | <b>ET870189<br/>K</b> | CACHANTUN SIN GAS<br>BIDON 6000X4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 38.077  |
| IN80A | <b>ET870189<br/>K</b> | CACHANTUN SIN GAS<br>BIDON 6000X4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 19.576  |
| IN80A | <b>ET870189<br/>K</b> | CACHANTUN SIN GAS<br>BIDON 6000X4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 23.926  |
| IN80A | <b>ET870219<br/>5</b> | CACHANTUN MAS SIN GAS<br>SABOR UV | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 844     |
| IN80A | <b>ET870219<br/>5</b> | CACHANTUN MAS SIN GAS<br>SABOR UV | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.597   |
| IN80A | <b>ET870220<br/>9</b> | CACHANTUN MAS SIN GAS<br>SABOR UV | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 935     |
| IN80A | <b>ET870220<br/>9</b> | CACHANTUN MAS SIN GAS<br>SABOR UV | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.608   |
| IN80A | <b>ET870223<br/>3</b> | CACHANTUN S/GAS PET<br>1LITRO*6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 6.756   |
| IN80A | <b>ET870223<br/>3</b> | CACHANTUN S/GAS PET<br>1LITRO*6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.378   |
| IN80A | <b>ET870223<br/>3</b> | CACHANTUN S/GAS PET<br>1LITRO*6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 6.756   |
| IN80A | <b>ET870235<br/>7</b> | PURE LIFE BIDON S/GAS 6<br>LITROS | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 54.109  |
| IN80A | <b>ET870235<br/>7</b> | PURE LIFE BIDON S/GAS 6<br>LITROS | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 101.454 |
| IN80A | <b>ET870235<br/>7</b> | PURE LIFE BIDON S/GAS 6<br>LITROS | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 97.589  |
| IN80A | <b>ET870247<br/>0</b> | MAS FRUTA PET250X24<br>MANZ 6PKX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.238   |
| IN80A | <b>ET870247<br/>0</b> | MAS FRUTA PET250X24<br>MANZ 6PKX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 3.492   |
| IN80A | <b>ET870247<br/>0</b> | MAS FRUTA PET250X24<br>MANZ 6PKX4 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.746   |
| IN80A | <b>ET870269<br/>1</b> | MAS GRANADA PET1500X6<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.531   |
| IN80A | <b>ET870269<br/>1</b> | MAS GRANADA PET1500X6<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.531   |
| IN80A | <b>ET870269<br/>1</b> | MAS GRANADA PET1500X6<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.506   |
| IN80A | <b>ET870270<br/>5</b> | MAS GRANADA PET500X12<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 13.417  |
| IN80A | <b>ET870270<br/>5</b> | MAS GRANADA PET500X12<br>S/G      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 6.099   |
| IN80A | <b>ET870287<br/>K</b> | WOMAN LIMON JENGIBRE<br>PET500X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.481   |

|       |                       |                                    |                                       |            |             |
|-------|-----------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IN80A | <b>ET870296<br/>9</b> | MAS MANZ-PERA-UVA<br>3PFX2 PET1.5  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.087   |
| IN80A | <b>ET870296<br/>9</b> | MAS MANZ-PERA-UVA<br>3PFX2 PET1.5  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 108.740 |
| IN80A | <b>ET870346<br/>9</b> | PURE LIFE SIN GAS<br>PET1500X6-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 2.055   |
| IPC17 | <b>268534</b>         | PISCO MISTRAL 35GL<br>VNR750CCX6   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 83.928  |
| IPC17 | <b>442014</b>         | HAVANA CLUB ANEJO<br>ESP.40 VNR75  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 28.128  |
| IPC17 | <b>442014</b>         | HAVANA CLUB ANEJO<br>ESP.40 VNR75  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 28.128  |
| IPC17 | <b>442018</b>         | HAVANA CLUB ANEJO<br>RES.40 VNR75  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 155.715 |
| IPC17 | <b>442051</b>         | BORZOI 40GL VNR700CCX12            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 15.980  |
| IPC17 | <b>442053</b>         | WYBOROWA 40GL<br>VNR75CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 100.842 |
| IPC17 | <b>442104</b>         | MUMM CUVEE RESERVE<br>EXTRA VNR75  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 25.838  |
| IPC17 | <b>445206</b>         | PISCO LA SERENA 33GL<br>VNR700X12  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 23.807  |
| IPC17 | <b>445206</b>         | PISCO LA SERENA 33GL<br>VNR700X12  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.936   |
| IPC17 | <b>445209</b>         | PISCO LA SERENA 35GL<br>VNR700X12  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 25.210  |
| IPC17 | <b>445209</b>         | PISCO LA SERENA 35GL<br>VNR700X12  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 8.403   |
| IPC17 | <b>445225</b>         | MISTRAL 35GL<br>VNR750CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 323.879 |
| IPC17 | <b>445225</b>         | MISTRAL 35GL<br>VNR750CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 104.677 |
| IPC17 | <b>445225</b>         | MISTRAL 35GL<br>VNR750CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 13.085  |
| IPC17 | <b>445226</b>         | PISCO MISTRAL RES-40°<br>VNR750X1  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 13.280  |
| IPC17 | <b>445226</b>         | PISCO MISTRAL RES-40°<br>VNR750X1  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 13.280  |
| IPC17 | <b>445227</b>         | PISCO MISTRAL G.PISCO-46°<br>VNR7  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.757  |
| IPC17 | <b>445227</b>         | PISCO MISTRAL G.PISCO-46°<br>VNR7  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 14.757  |
| IPC17 | <b>445227</b>         | PISCO MISTRAL G.PISCO-46°<br>VNR7  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.378   |
| IPC17 | <b>445294</b>         | MISTRAL 35GL 2PX6-VNR750           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 34.816  |
| IPC17 | <b>445294</b>         | MISTRAL 35GL 2PX6-VNR750           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 92.844  |
| IPC17 | <b>445407</b>         | MISTRAL ICE BLEND 4PCX6-<br>VNRX27 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 46.895  |
| IPC17 | <b>445407</b>         | MISTRAL ICE BLEND 4PCX6-<br>VNRX27 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.456  |

|       |               |                                |                                       |            |             |
|-------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IPC17 | <b>445407</b> | MISTRAL ICE BLEND 4PCX6-VNRX27 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.228   |
| IPC17 | <b>445425</b> | MOAI 40GL VNR750X6             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 20.815  |
| IPC17 | <b>445426</b> | HORCON QUEMADO 35GL VNR645CC X | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 48.464  |
| IPC17 | <b>445426</b> | HORCON QUEMADO 35GL VNR645CC X | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 60.580  |
| IPC17 | <b>445427</b> | HORCON QUEMADO 40GL VNR645X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 29.496  |
| IPC17 | <b>445427</b> | HORCON QUEMADO 40GL VNR645X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 103.236 |
| IPC17 | <b>445431</b> | RON CABO VIEJO AÑEJADO 40GL VN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 28.019  |
| IPC17 | <b>445431</b> | RON CABO VIEJO AÑEJADO 40GL VN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 395.846 |
| IPC17 | <b>445433</b> | MISTRAL GRAN NOBEL 40GL VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 18.204  |
| IPC17 | <b>445436</b> | HORCON QUEMADO 46GL VNR645X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 18.007  |
| IPC17 | <b>445436</b> | HORCON QUEMADO 46GL VNR645X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 89.944  |
| IPC17 | <b>445436</b> | HORCON QUEMADO 46GL VNR645X6-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 71.955  |
| IPC17 | <b>445455</b> | CAMPANARIO CHIRI.COLADA-12° VN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 56.312  |
| IPC17 | <b>445455</b> | CAMPANARIO CHIRI.COLADA-12° VN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 45.050  |
| IPC17 | <b>445455</b> | CAMPANARIO CHIRI.COLADA-12° VN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 22.525  |
| IPC17 | <b>445457</b> | CAMPANARIO COLA DE MONO 12GL V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 54.267  |
| IPC17 | <b>445457</b> | CAMPANARIO COLA DE MONO 12GL V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 54.267  |
| IPC17 | <b>445457</b> | CAMPANARIO COLA DE MONO 12GL V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 21.707  |
| IPC17 | <b>445458</b> | CAMPANARIO LUCUMA COLADA 12° V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 52.553  |
| IPC17 | <b>445458</b> | CAMPANARIO LUCUMA COLADA 12° V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 21.031  |
| IPC17 | <b>445458</b> | CAMPANARIO LUCUMA COLADA 12° V | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 31.547  |
| IPC17 | <b>445460</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO 12G VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 130.842 |
| IPC17 | <b>445460</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO 12G VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 141.851 |
| IPC17 | <b>445460</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO 12G VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 65.470  |
| IPC17 | <b>445461</b> | CAMPANARIO MANGO SOUR 12G VNR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.349   |
| IPC17 | <b>445462</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO LIGHT 9G | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 190.875 |

|       |               |                                |                                       |            |             |
|-------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IPC17 | <b>445462</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO LIGHT 9G | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 130.598 |
| IPC17 | <b>445462</b> | CAMPANARIO SOUR MANGO LIGHT 9G | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 231.059 |
| IPC17 | <b>445466</b> | CAMPANARIO 40GL 700CCX12       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 28.373  |
| IPC17 | <b>445471</b> | CAMP.PIÑA COLADA 12GL VNR700CC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 99.346  |
| IPC17 | <b>445471</b> | CAMP.PIÑA COLADA 12GL VNR700CC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 55.186  |
| IPC17 | <b>445471</b> | CAMP.PIÑA COLADA 12GL VNR700CC | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 11.037  |
| IPC17 | <b>445473</b> | CAMPANARIO 35GL 700CCX12       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 284.196 |
| IPC17 | <b>445473</b> | CAMPANARIO 35GL 700CCX12       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 36.671  |
| IPC17 | <b>445475</b> | CAMPANARIO SOUR VNR700CCX12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 75.219  |
| IPC17 | <b>445475</b> | CAMPANARIO SOUR VNR700CCX12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 202.994 |
| IPC17 | <b>445475</b> | CAMPANARIO SOUR VNR700CCX12    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 64.589  |
| IPC17 | <b>445477</b> | CAMPANARIO SOUR LIGHT 12° VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 79.291  |
| IPC17 | <b>445477</b> | CAMPANARIO SOUR LIGHT 12° VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 88.234  |
| IPC17 | <b>445477</b> | CAMPANARIO SOUR LIGHT 12° VNR7 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 97.057  |
| IPC17 | <b>445478</b> | CAMPANARIO SOUR PICA 15 VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 18.951  |
| IPC17 | <b>445478</b> | CAMPANARIO SOUR PICA 15 VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 66.580  |
| IPC17 | <b>445478</b> | CAMPANARIO SOUR PICA 15 VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 66.580  |
| IPC17 | <b>445488</b> | MISTRAL ICE LATA 310CCX24      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 15.594  |
| IPC17 | <b>445488</b> | MISTRAL ICE LATA 310CCX24      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 31.187  |
| IPC17 | <b>445488</b> | MISTRAL ICE LATA 310CCX24      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 31.187  |
| IPC17 | <b>445491</b> | CAMPANARIO 35GL VNR1000CCX6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 45.232  |
| IPC17 | <b>445491</b> | CAMPANARIO 35GL VNR1000CCX6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 12.920  |
| IPC17 | <b>445491</b> | CAMPANARIO 35GL VNR1000CCX6    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 12.920  |
| IPC17 | <b>445492</b> | CAMPANARIO ESP. 35GL VNR350X12 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.367   |
| IPC17 | <b>445503</b> | CAMPANARIO MANGO 12GL VNR1000C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 58.235  |
| IPC17 | <b>445503</b> | CAMPANARIO MANGO 12GL VNR1000C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 87.338  |

|       |               |                                    |                                       |            |             |
|-------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IPC17 | <b>445503</b> | CAMPANARIO MANGO 12GL<br>VNR1000C  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 36.391  |
| IPC17 | <b>445504</b> | CAMPANARIO SOUR<br>VNR350CCX12     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 125.372 |
| IPC17 | <b>445507</b> | FEHRENBURG AMARETTO<br>25GL VNR70  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.537   |
| IPC17 | <b>445508</b> | FEHRENBURG TRIPLE SEC<br>34GL VNR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.935   |
| IPC17 | <b>445508</b> | FEHRENBURG TRIPLE SEC<br>34GL VNR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.935   |
| IPC17 | <b>445509</b> | FEHRENBURG MENTA 28GL<br>VNR700CC  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 9.507   |
| IPC17 | <b>445510</b> | FEHRENBURG MANZANILLA<br>28GL VNR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.038   |
| IPC17 | <b>445510</b> | FEHRENBURG MANZANILLA<br>28GL VNR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.038   |
| IPC17 | <b>445517</b> | CAMPANARIO DULCE DE<br>LECHE 12GL  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.903   |
| IPC17 | <b>445520</b> | SM ICE MOJITO 4PCX6-<br>VNR270CC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 32.413  |
| IPC17 | <b>445520</b> | SM ICE MOJITO 4PCX6-<br>VNR270CC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 5.398   |
| IPC17 | <b>445520</b> | SM ICE MOJITO 4PCX6-<br>VNR270CC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.398   |
| IPC17 | <b>445526</b> | BAUZA ANIVERSARIO 40GL<br>VNR750C  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 28.557  |
| IPC17 | <b>445531</b> | BAUZA ESP. 35GL<br>VNR750CCX12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 17.213  |
| IPC17 | <b>445532</b> | BAUZA ESP. 35GL 2PCX6-<br>VNR750-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 25.293  |
| IPC17 | <b>445533</b> | BAUZA RES. 40GL<br>VNR750CCX12-TR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 45.133  |
| IPC17 | <b>445535</b> | BAUZA SOUR 14GL<br>VNR750X12-TR    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 24.170  |
| IPC17 | <b>445539</b> | CONTROL C VNR750X6-TO              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 36.225  |
| IPC17 | <b>445539</b> | CONTROL C VNR750X6-TO              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 18.113  |
| IPC17 | <b>445542</b> | BAUZA ESP. 35GL 2PCX6-<br>VNR750-T | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 35.936  |
| IPC17 | <b>445549</b> | CAMPANARIO SOUR<br>VNR1000CCX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 156.461 |
| IPC17 | <b>445549</b> | CAMPANARIO SOUR<br>VNR1000CCX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 32.599  |
| IPC17 | <b>445549</b> | CAMPANARIO SOUR<br>VNR1000CCX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 26.079  |
| IPC17 | <b>445552</b> | S-MORENA AÑEJO39.5GL<br>VNR750CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.473   |
| IPC17 | <b>445553</b> | S-MORENA ANEJ 39.5GL<br>VNR750X12  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 8.021   |
| IPC17 | <b>445554</b> | S-MORENA BLANCO 39.5GL<br>VNR750C  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 4.528   |

|       |               |                                    |                                       |            |            |
|-------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|
| IPC17 | <b>445554</b> | S-MORENA BLANCO 39.5GL<br>VNR750C  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.488  |
| IPC17 | <b>445554</b> | S-MORENA BLANCO 39.5GL<br>VNR750C  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.488  |
| IPC17 | <b>445555</b> | S-MORENA DORADO 39.5GL<br>VNR750X  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 19.298 |
| IPC17 | <b>445555</b> | S-MORENA DORADO 39.5GL<br>VNR750X  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 3.860  |
| IPC17 | <b>445556</b> | S-MORENA DORADO 39.5GL<br>VNR750X  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 16.484 |
| IPC17 | <b>445559</b> | BAUZA ESP. 35GL<br>VNR1000CCX06-T  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 42.170 |
| IPC17 | <b>445559</b> | BAUZA ESP. 35GL<br>VNR1000CCX06-T  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 21.085 |
| IPC17 | <b>445559</b> | BAUZA ESP. 35GL<br>VNR1000CCX06-T  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.543 |
| IPC17 | <b>445560</b> | S-MORENA AÑEJO 5 AÑOS<br>39.5GL V  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 44.755 |
| IPC17 | <b>445560</b> | S-MORENA AÑEJO 5 AÑOS<br>39.5GL V  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 55.943 |
| IPC17 | <b>445567</b> | HORCON QUEMADO 43GL<br>ANEJADO 20  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 27.000 |
| IPC17 | <b>445568</b> | BAUZA ICE BLEND 4PCX6-<br>VNR275-C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 32.270 |
| IPC17 | <b>445568</b> | BAUZA ICE BLEND 4PCX6-<br>VNR275-C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 32.270 |
| IPC17 | <b>445580</b> | MISTRAL ICE DRY 9GL<br>4PCX6 VNR2  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 35.998 |
| IPC17 | <b>445580</b> | MISTRAL ICE DRY 9GL<br>4PCX6 VNR2  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 5.999  |
| IPC17 | <b>445591</b> | MISTRAL ESP. 35GL<br>VNR1000CCX06  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 26.362 |
| IPC17 | <b>445591</b> | MISTRAL ESP. 35GL<br>VNR1000CCX06  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 43.936 |
| IPC17 | <b>445593</b> | RUTA MANGO 12GL<br>700CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 32.849 |
| IPC17 | <b>445593</b> | RUTA MANGO 12GL<br>700CCX12        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 10.950 |
| IPC17 | <b>445594</b> | RUTA PICA 15GL 700CCX12            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 9.811  |
| IPC17 | <b>445594</b> | RUTA PICA 15GL 700CCX12            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 9.811  |
| IPC17 | <b>445642</b> | CAMPANARIO SOUR 14GL<br>VNR700CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 49.673 |
| IPC17 | <b>445642</b> | CAMPANARIO SOUR 14GL<br>VNR700CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 29.804 |
| IPC17 | <b>445642</b> | CAMPANARIO SOUR 14GL<br>VNR700CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 19.869 |
| IPC17 | <b>445673</b> | CAMPANARIO BLANCO 40GL<br>1000CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 26.981 |
| IPC17 | <b>445673</b> | CAMPANARIO BLANCO 40GL<br>1000CCX  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 33.726 |

|       |               |                                |                                       |            |             |
|-------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| IPC17 | <b>445696</b> | MISTRAL NOBEL VNR750 X 06 TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 40.935  |
| IPC17 | <b>445696</b> | MISTRAL NOBEL VNR750 X 06 TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 20.468  |
| IPC17 | <b>445696</b> | MISTRAL NOBEL VNR750 X 06 TR   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.234  |
| IPC17 | <b>445707</b> | CAMPANARIO SOUR JENGIBRE 14GL  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 19.379  |
| IPC17 | <b>445707</b> | CAMPANARIO SOUR JENGIBRE 14GL  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 29.068  |
| IPC17 | <b>445708</b> | CAMPANARIO SOUR MENTA 14GL VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 51.941  |
| IPC17 | <b>445708</b> | CAMPANARIO SOUR MENTA 14GL VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 62.330  |
| IPC17 | <b>445708</b> | CAMPANARIO SOUR MENTA 14GL VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 10.388  |
| IPC17 | <b>445716</b> | PACK X6 CAMPANARIO 35GL VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.274  |
| IPC17 | <b>445716</b> | PACK X6 CAMPANARIO 35GL VNR700 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 22.547  |
| ISA07 | <b>000515</b> | AUSTRAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 5.250   |
| ISA07 | <b>000515</b> | AUSTRAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 2.100   |
| ISA07 | <b>000515</b> | AUSTRAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.050   |
| ISA07 | <b>000542</b> | BUDWEISER VNR1000X12-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 11.489  |
| ISA07 | <b>000542</b> | BUDWEISER VNR1000X12-TR        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 126.378 |
| ISA07 | <b>000566</b> | DORADA 6.0 VRE1000X12-TR       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 3.614   |
| ISA07 | <b>000592</b> | ROY.GUARD VRE1000X12           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 10.428  |
| ISA07 | <b>000592</b> | ROY.GUARD VRE1000X12           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.478   |
| ISA07 | <b>000592</b> | ROY.GUARD VRE1000X12           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 4.475   |
| ISA07 | <b>000595</b> | ROY.GUARD 6PFX4-LAT350         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 308.934 |
| ISA07 | <b>000595</b> | ROY.GUARD 6PFX4-LAT350         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 501.563 |
| ISA07 | <b>000595</b> | ROY.GUARD 6PFX4-LAT350         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 359.817 |
| ISA07 | <b>000609</b> | LEMON STONES 6PX4-LAT350       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 28.451  |
| ISA07 | <b>000609</b> | LEMON STONES 6PX4-LAT350       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 39.120  |
| ISA07 | <b>000609</b> | LEMON STONES 6PX4-LAT350       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 39.120  |
| ISA07 | <b>000670</b> | MORENITA VRE1000X12-TR         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 6.306   |

|       |        |                                     |                               |            |             |
|-------|--------|-------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| ISA07 | 000765 | ESCUDO VRE1000X12-TR                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 10.638  |
| ISA07 | 000765 | ESCUDO VRE1000X12-TR                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.149  |
| ISA07 | 000765 | ESCUDO VRE1000X12-TR                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 116.332 |
| ISA07 | 007481 | KUNSTM-LAGER<br>VNR330X24-TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 37.674  |
| ISA07 | 007481 | KUNSTM-LAGER<br>VNR330X24-TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 62.789  |
| ISA07 | 007482 | KUNSTM-BOCK VNR330X24-<br>TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.542  |
| ISA07 | 007482 | KUNSTM-BOCK VNR330X24-<br>TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 12.542  |
| ISA07 | 007483 | KUNSTM-TOROB<br>VNR330X24-TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 58.252  |
| ISA07 | 007483 | KUNSTM-TOROB<br>VNR330X24-TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 104.854 |
| ISA07 | 007483 | KUNSTM-TOROB<br>VNR330X24-TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 139.805 |
| ISA07 | 007485 | KUNSTM-S/ALC VNR330X24-<br>TC       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 59.443  |
| ISA07 | 007491 | KUNSTM-LAGER 4PCX6-<br>VNR330-TC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 25.824  |
| ISA07 | 007491 | KUNSTM-LAGER 4PCX6-<br>VNR330-TC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 64.561  |
| ISA07 | 007492 | KUNSTM-BOCK 4PCX6-<br>VNR330-TC     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.901  |
| ISA07 | 007493 | KUNSTM-TOROB 4PCX6-<br>VNR330-TC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 77.584  |
| ISA07 | 268857 | BUDWEISER 6PX4-<br>LAT350+4VASOS    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 31.744  |
| ISA07 | 268857 | BUDWEISER 6PX4-<br>LAT350+4VASOS    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 50.790  |
| ISA07 | 268857 | BUDWEISER 6PX4-<br>LAT350+4VASOS    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 31.744  |
| ISA07 | 269022 | CRISTAL 6PFX4-<br>LAT470CCPROMOCIÓN | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.145  |
| ISA07 | 269080 | COPA VIDRIO ROYAL<br>GUARD VIENNA   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.665  |
| ISA07 | 269080 | COPA VIDRIO ROYAL<br>GUARD VIENNA   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 15.333  |
| ISA07 | 269100 | CRISTAL<br>12PX2LAT350+2VASOS 18S   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 13.748  |
| ISA07 | 269100 | CRISTAL<br>12PX2LAT350+2VASOS 18S   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 137.476 |
| ISA07 | 269100 | CRISTAL<br>12PX2LAT350+2VASOS 18S   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 34.369  |
| ISA07 | 269112 | CRISTAL<br>12PCX2LAT350CC+2PELOTA   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 13.224  |
| ISA07 | 269112 | CRISTAL<br>12PCX2LAT350CC+2PELOTA   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 13.224  |

|       |               |                                   |                                       |            |                  |
|-------|---------------|-----------------------------------|---------------------------------------|------------|------------------|
| ISA07 | <b>269128</b> | ESCUDO 12PX2-LAT350CC<br>PROMOC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 24.632       |
| ISA07 | <b>269128</b> | ESCUDO 12PX2-LAT350CC<br>PROMOC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.038        |
| ISA07 | <b>269129</b> | ESCUDO18P-LAT350CC<br>PROMOC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 16.533       |
| ISA07 | <b>269129</b> | ESCUDO18P-LAT350CC<br>PROMOC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 30.310       |
| ISA07 | <b>449950</b> | KUNSTM-MIEL VNR330X24-<br>TC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 28.538       |
| ISA07 | <b>449950</b> | KUNSTM-MIEL VNR330X24-<br>TC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 42.806       |
| ISA07 | <b>450010</b> | ESCUDO 6PFX4-LATA350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$<br>1.337.107 |
| ISA07 | <b>450010</b> | ESCUDO 6PFX4-LATA350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$<br>1.022.790 |
| ISA07 | <b>450010</b> | ESCUDO 6PFX4-LATA350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$<br>1.405.079 |
| ISA07 | <b>450024</b> | ESCUDO VNR1000CCX12               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.415       |
| ISA07 | <b>450024</b> | ESCUDO VNR1000CCX12               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 43.246       |
| ISA07 | <b>450025</b> | DORADA 6.0 6PX4-<br>LATA350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 133.805      |
| ISA07 | <b>450025</b> | DORADA 6.0 6PX4-<br>LATA350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 208.866      |
| ISA07 | <b>450025</b> | DORADA 6.0 6PX4-<br>LATA350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 71.798       |
| ISA07 | <b>450043</b> | ESCUDO VNR355X24-SO               | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 15.841       |
| ISA07 | <b>450081</b> | HEINEKEN 12PCX2-LAT350<br>PDQ-LIN | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 14.912       |
| ISA07 | <b>450112</b> | AUSTRAL LAGER 330 O/W<br>4PX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 42.240       |
| ISA07 | <b>450112</b> | AUSTRAL LAGER 330 O/W<br>4PX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 95.040       |
| ISA07 | <b>450112</b> | AUSTRAL LAGER 330 O/W<br>4PX6     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 158.400      |
| ISA07 | <b>450133</b> | ESCUDO 6PX4-LAT470CC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 145.876      |
| ISA07 | <b>450133</b> | ESCUDO 6PX4-LAT470CC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 203.342      |
| ISA07 | <b>450133</b> | ESCUDO 6PX4-LAT470CC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 39.784       |
| ISA07 | <b>450139</b> | KUNSTM-GRAN TOROB<br>VNR500X12-TP | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 12.852       |
| ISA07 | <b>450139</b> | KUNSTM-GRAN TOROB<br>VNR500X12-TP | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 12.852       |
| ISA07 | <b>450139</b> | KUNSTM-GRAN TOROB<br>VNR500X12-TP | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 51.409       |
| ISA07 | <b>450142</b> | KUNSTM-TOROB 4PCX6-<br>LAT350     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 275.076      |

|       |               |                                |                                       |            |               |
|-------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| ISA07 | <b>450142</b> | KUNSTM-TOROB 4PCX6-LAT350      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 144.087   |
| ISA07 | <b>450142</b> | KUNSTM-TOROB 4PCX6-LAT350      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 91.692    |
| ISA07 | <b>450145</b> | KUNSTM-LAGER 4PCX6-LAT350      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 197.214   |
| ISA07 | <b>450145</b> | KUNSTM-LAGER 4PCX6-LAT350      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 92.033    |
| ISA07 | <b>450145</b> | KUNSTM-LAGER 4PCX6-LAT350      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 65.738    |
| ISA07 | <b>450169</b> | KUNSTM-S/ALC LAT350X24         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 90.743    |
| ISA07 | <b>450169</b> | KUNSTM-S/ALC LAT350X24         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 30.248    |
| ISA07 | <b>450169</b> | KUNSTM-S/ALC LAT350X24         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 60.495    |
| ISA07 | <b>450183</b> | BUDWEISER-USA 6P-CANASTILLOX4- | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 48.713    |
| ISA07 | <b>450183</b> | BUDWEISER-USA 6P-CANASTILLOX4- | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 457.902   |
| ISA07 | <b>450183</b> | BUDWEISER-USA 6P-CANASTILLOX4- | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 1.169.112 |
| ISA07 | <b>450189</b> | CRISTAL SIN ALCOHOL 6PX4LAT350 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 186.058   |
| ISA07 | <b>450189</b> | CRISTAL SIN ALCOHOL 6PX4LAT350 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 155.800   |
| ISA07 | <b>450189</b> | CRISTAL SIN ALCOHOL 6PX4LAT350 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 144.400   |
| ISA07 | <b>450224</b> | BUDWEISER USA 6PX4-LAT350CC (F | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 478.439   |
| ISA07 | <b>450224</b> | BUDWEISER USA 6PX4-LAT350CC (F | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 434.276   |
| ISA07 | <b>450224</b> | BUDWEISER USA 6PX4-LAT350CC (F | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 309.145   |
| ISA07 | <b>450229</b> | CRISTAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 54.402    |
| ISA07 | <b>450229</b> | CRISTAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 64.218    |
| ISA07 | <b>450229</b> | CRISTAL VRE1000X12-TR          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 25.687    |
| ISA07 | <b>450230</b> | CRISTAL VRE500X20-TC           | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 1.374     |
| ISA07 | <b>450235</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT350CC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 418.843   |
| ISA07 | <b>450235</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT350CC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 982.934   |
| ISA07 | <b>450235</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT350CC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 471.055   |
| ISA07 | <b>450237</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT470CC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 43.357    |
| ISA07 | <b>450237</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT470CC         | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 181.712   |

|       |               |                                    |                                       |            |             |
|-------|---------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|-------------|
| ISA07 | <b>450237</b> | CRISTAL 6PFX4-LAT470CC             | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 73.550  |
| ISA07 | <b>450241</b> | CRISTAL VNR1000X12-TC              | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.156   |
| ISA07 | <b>450255</b> | HEINEKEN 6PFX4-LAT350CC<br>2009    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 298.114 |
| ISA07 | <b>450255</b> | HEINEKEN 6PFX4-LAT350CC<br>2009    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 589.045 |
| ISA07 | <b>450255</b> | HEINEKEN 6PFX4-LAT350CC<br>2009    | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 441.783 |
| ISA07 | <b>450256</b> | KUNST TRIGO VNR330X12-<br>TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.733   |
| ISA07 | <b>450256</b> | KUNST TRIGO VNR330X12-<br>TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 15.466  |
| ISA07 | <b>450256</b> | KUNST TRIGO VNR330X12-<br>TC       | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 7.733   |
| ISA07 | <b>450257</b> | KUNSTM-LAGER S/FILT<br>VNR330X12-  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 7.739   |
| ISA07 | <b>450257</b> | KUNSTM-LAGER S/FILT<br>VNR330X12-  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 7.739   |
| ISA07 | <b>450257</b> | KUNSTM-LAGER S/FILT<br>VNR330X12-  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 38.693  |
| ISA07 | <b>450265</b> | AUSTRAL 4PX6-LAT350 2009<br>(FABR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 140.041 |
| ISA07 | <b>450265</b> | AUSTRAL 4PX6-LAT350 2009<br>(FABR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 107.935 |
| ISA07 | <b>450265</b> | AUSTRAL 4PX6-LAT350 2009<br>(FABR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 86.348  |
| ISA07 | <b>450268</b> | HEINEKEN 10PX2-LAT350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 233.714 |
| ISA07 | <b>450268</b> | HEINEKEN 10PX2-LAT350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 197.505 |
| ISA07 | <b>450268</b> | HEINEKEN 10PX2-LAT350CC            | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 95.461  |
| ISA07 | <b>450270</b> | HEINEKEN K2 VNR330CCX12-<br>TC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 13.218  |
| ISA07 | <b>450271</b> | HEINEKEN K2 VNR330CCX24-<br>TC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 4.729   |
| ISA07 | <b>450271</b> | HEINEKEN K2 VNR330CCX24-<br>TC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 14.187  |
| ISA07 | <b>450273</b> | AUSTRAL VNR1000X12-TC<br>(PTA. AR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 49.067  |
| ISA07 | <b>450273</b> | AUSTRAL VNR1000X12-TC<br>(PTA. AR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 49.129  |
| ISA07 | <b>450273</b> | AUSTRAL VNR1000X12-TC<br>(PTA. AR  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 159.669 |
| ISA07 | <b>450285</b> | KUNSTM-ANWANDTER<br>VNR500X12-TC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 9.821   |
| ISA07 | <b>450290</b> | HEINEKEN K2 VNR1000X12-<br>TC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 27.814  |
| ISA07 | <b>450295</b> | HEINEKEN CANAST. 6PCX4-<br>VNR330C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 45.114  |

|       |               |                                |                                       |            |               |
|-------|---------------|--------------------------------|---------------------------------------|------------|---------------|
| ISA07 | <b>450295</b> | HEINEKEN CANAST. 6PCX4-VNR330C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 129.703   |
| ISA07 | <b>450295</b> | HEINEKEN CANAST. 6PCX4-VNR330C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 56.393    |
| ISA07 | <b>450298</b> | CRISTAL 12PFX2-LAT470CC        | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 52.575    |
| ISA07 | <b>450302</b> | KUNST MIEL 6PX4-VNR330-TC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 44.326    |
| ISA07 | <b>450302</b> | KUNST MIEL 6PX4-VNR330-TC      | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 14.775    |
| ISA07 | <b>450304</b> | KUNSTM-ARANDANO VNR330X12-TC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 23.278    |
| ISA07 | <b>450304</b> | KUNSTM-ARANDANO VNR330X12-TC   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 46.556    |
| ISA07 | <b>450314</b> | ROYAL GUARD 10PX2-LAT350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 166.756   |
| ISA07 | <b>450314</b> | ROYAL GUARD 10PX2-LAT350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 153.416   |
| ISA07 | <b>450314</b> | ROYAL GUARD 10PX2-LAT350CC     | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 136.740   |
| ISA07 | <b>450325</b> | CRISTAL 6PKCANASTILLOX4-VNR355 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 56.887    |
| ISA07 | <b>450325</b> | CRISTAL 6PKCANASTILLOX4-VNR355 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 189.622   |
| ISA07 | <b>450325</b> | CRISTAL 6PKCANASTILLOX4-VNR355 | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 99.552    |
| ISA07 | <b>450326</b> | HEINEKEN 10P-LAT350CC          | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 16.928    |
| ISA07 | <b>450328</b> | CRISTAL 12PX2-LATA350CC (3X4)  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 1.353.897 |
| ISA07 | <b>450328</b> | CRISTAL 12PX2-LATA350CC (3X4)  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 495.602   |
| ISA07 | <b>450328</b> | CRISTAL 12PX2-LATA350CC (3X4)  | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 546.683   |
| ISA07 | <b>450329</b> | ESCUDO 12PX2-LATA350CC (3X4)   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 537.702   |
| ISA07 | <b>450329</b> | ESCUDO 12PX2-LATA350CC (3X4)   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 359.332   |
| ISA07 | <b>450329</b> | ESCUDO 12PX2-LATA350CC (3X4)   | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 165.293   |
| ISA07 | <b>450330</b> | CRISTAL 0,0 6PX4CANASTILLO-VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 55.490    |
| ISA07 | <b>450330</b> | CRISTAL 0,0 6PX4CANASTILLO-VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 294.099   |
| ISA07 | <b>450330</b> | CRISTAL 0,0 6PX4CANASTILLO-VNR | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | octubre    | -\$ 105.432   |
| ISA07 | <b>450331</b> | ESCUDO 6PKCANASTILLOX4-VNR355C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | agosto     | -\$ 68.008    |
| ISA07 | <b>450331</b> | ESCUDO 6PKCANASTILLOX4-VNR355C | <b>Ajuste Merma<br/>PT Vasos TCCU</b> | septiembre | -\$ 131.158   |

|       |        |                                       |                               |            |             |
|-------|--------|---------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| ISA07 | 450331 | ESCUDO<br>6PKCANASTILLOX4-<br>VNR355C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 102.012 |
| ISA07 | 450336 | ROYAL GUARD<br>6PKCANASTILLOX4-VN     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 6.081   |
| ISA07 | 450336 | ROYAL GUARD<br>6PKCANASTILLOX4-VN     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 127.692 |
| ISA07 | 450336 | ROYAL GUARD<br>6PKCANASTILLOX4-VN     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 30.403  |
| ISA07 | 450337 | LEMON STONES<br>6PKCANASTILLOX4-3     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 16.147  |
| ISA07 | 450342 | CRISTAL LIGHT<br>6PKCANASTILLOX4-     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 35.190  |
| ISA07 | 450342 | CRISTAL LIGHT<br>6PKCANASTILLOX4-     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 130.705 |
| ISA07 | 450342 | CRISTAL LIGHT<br>6PKCANASTILLOX4-     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 70.380  |
| ISA07 | 450345 | CRISTAL VRE1200CCX12-TC               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.133   |
| ISA07 | 450352 | ROYAL GUARD 12PKX2-<br>LATA350CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 244.335 |
| ISA07 | 450352 | ROYAL GUARD 12PKX2-<br>LATA350CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 83.377  |
| ISA07 | 450352 | ROYAL GUARD 12PKX2-<br>LATA350CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 136.435 |
| ISA07 | 450353 | ESCUDO18PK-LATA350CC                  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 210.919 |
| ISA07 | 450353 | ESCUDO18PK-LATA350CC                  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 333.214 |
| ISA07 | 450353 | ESCUDO18PK-LATA350CC                  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 39.356  |
| ISA07 | 450356 | CRISTAL 18PK-LATA350CC                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 703.306 |
| ISA07 | 450356 | CRISTAL 18PK-LATA350CC                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 316.488 |
| ISA07 | 450356 | CRISTAL 18PK-LATA350CC                | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 30.142  |
| ISA07 | 450358 | CRISTAL 0,0 8P-LAT350CC               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 26.222  |
| ISA07 | 450358 | CRISTAL 0,0 8P-LAT350CC               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 14.984  |
| ISA07 | 450363 | KUNSTM SIN ALCOHOL<br>4PX6-VNR330     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 29.499  |
| ISA07 | 450364 | CRISTAL LIGHT 6PK X4-<br>LAT350CC     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 24.203  |
| ISA07 | 450364 | CRISTAL LIGHT 6PK X4-<br>LAT350CC     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 78.660  |
| ISA07 | 450364 | CRISTAL LIGHT 6PK X4-<br>LAT350CC     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 69.584  |
| ISA07 | 450384 | ROYAL BLACK CANAST.<br>6PCX4-VNR3     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 52.916  |
| ISA07 | 450384 | ROYAL BLACK CANAST.                   | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 211.664 |

|       |        |                                    |                               |            |             |
|-------|--------|------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | 6PCX4-VNR3                         | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| ISA07 | 450384 | ROYAL BLACK CANAST.<br>6PCX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 46.301  |
| ISA07 | 450388 | ESCUDO XXX 8PCX3-<br>LAT350CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 36.653  |
| ISA07 | 450391 | ESCUDO XXX CANAST.<br>6PCX4-VNR35  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 101.193 |
| ISA07 | 450391 | ESCUDO XXX CANAST.<br>6PCX4-VNR35  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 132.816 |
| ISA07 | 450391 | ESCUDO XXX CANAST.<br>6PCX4-VNR35  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 82.219  |
| ISA07 | 450399 | ESCUDO NEGRA CANAST.<br>6PCX4-VNR  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 5.679   |
| ISA07 | 450402 | AUSTRAL TORRES DEL<br>PAINE VNR50  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 20.660  |
| ISA07 | 450402 | AUSTRAL TORRES DEL<br>PAINE VNR50  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 82.639  |
| ISA07 | 450402 | AUSTRAL TORRES DEL<br>PAINE VNR50  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 103.299 |
| ISA07 | 450403 | SOL CANAST. 6PCX4-<br>VNR330-SO    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 297.493 |
| ISA07 | 450403 | SOL CANAST. 6PCX4-<br>VNR330-SO    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 344.714 |
| ISA07 | 450403 | SOL CANAST. 6PCX4-<br>VNR330-SO    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 136.941 |
| ISA07 | 450404 | MORENITA 6PFX4-LAT350CC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 244.785 |
| ISA07 | 450404 | MORENITA 6PFX4-LAT350CC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 309.580 |
| ISA07 | 450404 | MORENITA 6PFX4-LAT350CC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 104.393 |
| ISA07 | 450407 | ESCUDO NEGRA 6PX4-<br>LAT350CC     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 3.785   |
| ISA07 | 450409 | CRISTAL LIGHT VNR710X6-<br>TC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 6.459   |
| ISA07 | 450417 | HEINEKEN K2 VRE1000X12-<br>TC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 1.924   |
| ISA07 | 450422 | CRISTAL 0,0 LAT470X24              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 77.151  |
| ISA07 | 450422 | CRISTAL 0,0 LAT470X24              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 108.011 |
| ISA07 | 450426 | KUNST-TOROBAYO-<br>6PACKX4 VNR 33  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 54.623  |
| ISA07 | 450427 | ESCUDO XXX 6PX4-<br>LAT350CC       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 749.120 |
| ISA07 | 450427 | ESCUDO XXX 6PX4-<br>LAT350CC       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 581.460 |
| ISA07 | 450427 | ESCUDO XXX 6PX4-<br>LAT350CC       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 881.108 |
| ISA07 | 450433 | BUDWEISER 6PX4-VNR355-<br>TC+4VASO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.040   |
| ISA07 | 450437 | CRISTAL                            | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 128.744 |

|       |        |                                    |                               |            |             |
|-------|--------|------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | 12PCX2LAT350CC+2VASOS              | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| ISA07 | 450437 | CRISTAL<br>12PCX2LAT350CC+2VASOS   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 14.305  |
| ISA07 | 450440 | DORADA 6.0 VRE1200X12-TC           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 27.422  |
| ISA07 | 450445 | KUNST-DOPPELBOCK VNR<br>12X500 TC  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.882  |
| ISA07 | 450450 | BUDWEISER 10PX2-<br>LAT350CC       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 57.550  |
| ISA07 | 450455 | KUNS-MALETA PREMIUM<br>3X500 + VA  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 61.295  |
| ISA07 | 450459 | ROYAL GUARD VNR710X6-<br>TC        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.511  |
| ISA07 | 450465 | COORS LIGHT 6PX4-<br>LAT355CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 286.629 |
| ISA07 | 450465 | COORS LIGHT 6PX4-<br>LAT355CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 72.872  |
| ISA07 | 450465 | COORS LIGHT 6PX4-<br>LAT355CC      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 24.291  |
| ISA07 | 450466 | COORS LIGHT CANAST.<br>6PCX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 256.071 |
| ISA07 | 450466 | COORS LIGHT CANAST.<br>6PCX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.540  |
| ISA07 | 450466 | COORS LIGHT CANAST.<br>6PCX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 275.870 |
| ISA07 | 450468 | COORS 1873 CANAST. 6PCX4-<br>VNR35 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.175   |
| ISA07 | 450468 | COORS 1873 CANAST. 6PCX4-<br>VNR35 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 243.950 |
| ISA07 | 450468 | COORS 1873 CANAST. 6PCX4-<br>VNR35 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 57.400  |
| ISA07 | 450469 | LEMON STONES CANAST.<br>6PX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 17.065  |
| ISA07 | 450469 | LEMON STONES CANAST.<br>6PX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 28.441  |
| ISA07 | 450469 | LEMON STONES CANAST.<br>6PX4-VNR3  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 85.323  |
| ISA07 | 450470 | LEMON STONES PET1500X6-<br>TR      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 23.381  |
| ISA07 | 450470 | LEMON STONES PET1500X6-<br>TR      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 260.115 |
| ISA07 | 450470 | LEMON STONES PET1500X6-<br>TR      | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 119.828 |
| ISA07 | 450472 | LEMON STONES 6PFX4-<br>LAT350CC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 24.500  |
| ISA07 | 450472 | LEMON STONES 6PFX4-<br>LAT350CC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 220.386 |
| ISA07 | 450472 | LEMON STONES 6PFX4-<br>LAT350CC    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 118.356 |
| ISA07 | 450473 | ROYAL BLACK<br>6PX4VNR355+4COPAS   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 9.538   |
| ISA07 | 450475 | ESCUDO 15PX2-LAT350CC              | Ajuste Merma                  | agosto     | -\$ 491.297 |

| PT Vasos TCCU |        |                                    |                               |            |             |
|---------------|--------|------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| ISA07         | 450475 | ESCUDO 15PX2-LAT350CC              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 418.512 |
| ISA07         | 450475 | ESCUDO 15PX2-LAT350CC              | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 27.294  |
| ISA07         | 450485 | KUNST- CHOCOLATE -<br>4PACKX6 VNR  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 12.807  |
| ISA07         | 450504 | HEINEKEN K2 VNR650X12-TC           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 11.255  |
| ISA07         | 450504 | HEINEKEN K2 VNR650X12-TC           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 191.334 |
| ISA07         | 450504 | HEINEKEN K2 VNR650X12-TC           | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 90.040  |
| ISA07         | 450506 | DORADA FROST 12PFX2-<br>LAT350C    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 3.630   |
| ISA07         | 604509 | PALE ALE 4PX6-VNR330-TC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 38.488  |
| ISA07         | 604509 | PALE ALE 4PX6-VNR330-TC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 64.147  |
| ISA07         | 604514 | PATAGONA PALE ALE 4PX6-<br>LA350   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 24.739  |
| ISA07         | 604514 | PATAGONA PALE ALE 4PX6-<br>LA350   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 123.694 |
| ISA07         | 604580 | CALAFATE VNR330X24<br>GRANEL       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 25.093  |
| ISA07         | 604580 | CALAFATE VNR330X24<br>GRANEL       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 62.731  |
| ISA07         | 604580 | CALAFATE VNR330X24<br>GRANEL       | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 100.370 |
| ISA07         | 604581 | CALAFATE 4PX6-VNR330-TC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 67.089  |
| ISA07         | 604581 | CALAFATE 4PX6-VNR330-TC            | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 40.253  |
| ISA07         | 604582 | YAGAN 4PX6-VNR330-TC               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 25.808  |
| ISA07         | 604582 | YAGAN 4PX6-VNR330-TC               | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 90.327  |
| IVV08         | 007009 | STA_HELENA-T<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 48.844  |
| IVV08         | 007009 | STA_HELENA-T<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 48.844  |
| IVV08         | 007009 | STA_HELENA-T<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 9.769   |
| IVV08         | 007010 | STA_HELENA-B<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 77.481  |
| IVV08         | 007010 | STA_HELENA-B<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 68.872  |
| IVV08         | 007010 | STA_HELENA-B<br>TET1500CCX8        | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 30.132  |
| IVV08         | 007085 | STA_HELENA-T-SLIM-<br>TET1000CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 38.404  |
| IVV08         | 007085 | STA_HELENA-T-SLIM-                 | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 9.601   |

|       |        |                                |                               |            |            |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|------------|
|       |        | TET1000CCX12                   | PT Vasos TCCU                 |            |            |
| IVV08 | 007086 | STA_HELENA-B-SLIM-TET1000CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 17.605 |
| IVV08 | 007086 | STA_HELENA-B-SLIM-TET1000CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.808 |
| IVV08 | 007086 | STA_HELENA-B-SLIM-TET1000CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 13.204 |
| IVV08 | 007202 | GATO PREMIUM-CS-VNR375CCX24-CO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 9.807  |
| IVV08 | 007202 | GATO PREMIUM-CS-VNR375CCX24-CO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 9.807  |
| IVV08 | 007245 | CAST_MOLIN-IM2-CS-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 40.597 |
| IVV08 | 007245 | CAST_MOLIN-IM2-CS-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 27.065 |
| IVV08 | 007246 | CAST_MOLIN-IM2-SB-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.502 |
| IVV08 | 007248 | CAST_MOLIN-IM3-SY VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 14.661 |
| IVV08 | 007248 | CAST_MOLIN-IM3-SY VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 14.661 |
| IVV08 | 007254 | CAST_MOLIN-IM2-ME-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 14.200 |
| IVV08 | 007267 | 1865-IM2-MB-NAC-VNR750CCX6-CO  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 18.598 |
| IVV08 | 007280 | CAST_MOLIN-IM2-CA-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 31.393 |
| IVV08 | 007318 | SELEC_DIRE-IM3-CA-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 15.030 |
| IVV08 | 007318 | SELEC_DIRE-IM3-CA-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 15.030 |
| IVV08 | 007398 | GATO-PREMIUM-CS-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 21.233 |
| IVV08 | 007398 | GATO-PREMIUM-CS-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 14.156 |
| IVV08 | 007404 | ETIQ_DORADA-T-SLIM-TET1000CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 14.448 |
| IVV08 | 007468 | CAST_MOLIN-IM3-CS-NAC-VNR375CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 18.911 |
| IVV08 | 007468 | CAST_MOLIN-IM3-CS-NAC-VNR375CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 18.911 |
| IVV08 | 007589 | LEYDA_RE-IM2-CA-NAC-VNR750CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 20.244 |
| IVV08 | 007589 | LEYDA_RE-IM2-CA-NAC-VNR750CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.366 |
| IVV08 | 007595 | LEYDA_RE-IM2-ME-NAC-VNR750CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 10.301 |
| IVV08 | 007628 | URMENETA-CS-NAC-VNR700CCX12-CO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.079  |
| IVV08 | 007629 | URMENETA-CA-NAC-VNR700CCX12-CO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 6.611  |
| IVV08 | 007646 | GATO-PREMIUM-SB-NAC-           | Ajuste Merma                  | agosto     | -\$ 18.583 |

|       |        |                                |                               |            |             |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | VNR700CCX1                     | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| IVV08 | 007646 | GATO-PREMIUM-SB-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 6.194   |
| IVV08 | 007647 | GATO-PREMIUM-ME-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 11.995  |
| IVV08 | 007647 | GATO-PREMIUM-ME-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 17.993  |
| IVV08 | 007648 | GATO-PREMIUM-CA-NAC-VNR700CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.452   |
| IVV08 | 007670 | STA_HELENA-B-SLIM-NAC-TET500CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.655   |
| IVV08 | 007671 | STA_HELENA-T-SLIM-NAC-TET500CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 21.181  |
| IVV08 | 007677 | GATO-VINO-CS-NAC-TET500CCX24-S | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 34.948  |
| IVV08 | 007677 | GATO-VINO-CS-NAC-TET500CCX24-S | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 29.123  |
| IVV08 | 007677 | GATO-VINO-CS-NAC-TET500CCX24-S | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 11.649  |
| IVV08 | 007678 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 153.973 |
| IVV08 | 007678 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 104.482 |
| IVV08 | 007678 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 71.487  |
| IVV08 | 007680 | GATO-VINO-CS-NAC-VNR700CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.593   |
| IVV08 | 007680 | GATO-VINO-CS-NAC-VNR700CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.593   |
| IVV08 | 007681 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 164.041 |
| IVV08 | 007681 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 76.552  |
| IVV08 | 007681 | GATO-VINO-CS-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 32.808  |
| IVV08 | 007683 | GATO-VINO-B-NAC-TET1500CCX8-RE | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 25.813  |
| IVV08 | 007683 | GATO-VINO-B-NAC-TET1500CCX8-RE | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 90.347  |
| IVV08 | 007683 | GATO-VINO-B-NAC-TET1500CCX8-RE | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 38.720  |
| IVV08 | 007684 | GATO-VINO-B-NAC-TET500CCX24-SI | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 9.111   |
| IVV08 | 007684 | GATO-VINO-B-NAC-TET500CCX24-SI | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 22.777  |
| IVV08 | 007684 | GATO-VINO-B-NAC-TET500CCX24-SI | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 13.666  |
| IVV08 | 007687 | GATO-VINO-B-NAC-TET1000CCX12-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 36.815  |
| IVV08 | 007687 | GATO-VINO-B-NAC-TET1000CCX12-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 82.833  |
| IVV08 | 007687 | GATO-VINO-B-NAC-               | Ajuste Merma                  | octubre    | -\$ 46.018  |

|       |        |                                |                               |            |             |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | TET1000CCX12-R                 | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| IVV08 | 007702 | LAS_ENCINA-SE-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 8.266   |
| IVV08 | 007721 | SP_L_HARVE-RI-NAC-VNR375CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 24.926  |
| IVV08 | 007729 | MANQUEHUIT-IM2-PI-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 6.673   |
| IVV08 | 007729 | MANQUEHUIT-IM2-PI-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.682  |
| IVV08 | 007729 | MANQUEHUIT-IM2-PI-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.673   |
| IVV08 | 007730 | MANQUEHUIT-IM2-FR-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.150   |
| IVV08 | 007730 | MANQUEHUIT-IM2-FR-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 20.748  |
| IVV08 | 007730 | MANQUEHUIT-IM2-FR-NAC-TET1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 4.150   |
| IVV08 | 007748 | GATO-VINO-CS-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 90.062  |
| IVV08 | 007748 | GATO-VINO-CS-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 374.104 |
| IVV08 | 007748 | GATO-VINO-CS-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 110.846 |
| IVV08 | 007749 | GATO-VINO-B-NAC-CBB2000CCX8    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 52.106  |
| IVV08 | 007749 | GATO-VINO-B-NAC-CBB2000CCX8    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 330.005 |
| IVV08 | 007749 | GATO-VINO-B-NAC-CBB2000CCX8    | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.790   |
| IVV08 | 007751 | SANTA_HELENA-T-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 199.543 |
| IVV08 | 007751 | SANTA_HELENA-T-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 351.261 |
| IVV08 | 007751 | SANTA_HELENA-T-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 112.905 |
| IVV08 | 007752 | SANTA_HELENA-B-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 67.175  |
| IVV08 | 007752 | SANTA_HELENA-B-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 285.493 |
| IVV08 | 007752 | SANTA_HELENA-B-NAC-CBB2000CCX8 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 55.979  |
| IVV08 | 007761 | V_MAR_R_ES-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 28.189  |
| IVV08 | 007762 | V_MAR_R_ES-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 13.859  |
| IVV08 | 007762 | V_MAR_R_ES-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 27.718  |
| IVV08 | 007764 | V_MAR_R_ES-CH-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 33.436  |
| IVV08 | 007764 | V_MAR_R_ES-CH-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 16.718  |
| IVV08 | 007765 | V_MAR_R_ES-CS-CA-NAC-          | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 14.816  |

|       |        | VNR750CCX                      | PT Vasos TCCU                 |            |             |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
| IVV08 | 007768 | V_MAR_RES-ME-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 12.424  |
| IVV08 | 007768 | V_MAR_RES-ME-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 24.847  |
| IVV08 | 007769 | V_MAR_RES-CS-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 35.554  |
| IVV08 | 007769 | V_MAR_RES-CS-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 23.703  |
| IVV08 | 007788 | MIS_VARIET-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 14.451  |
| IVV08 | 007788 | MIS_VARIET-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 21.676  |
| IVV08 | 007788 | MIS_VARIET-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.225   |
| IVV08 | 007789 | MIS_RESERV-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 10.522  |
| IVV08 | 007790 | MIS_RESERV-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 10.648  |
| IVV08 | 007790 | MIS_RESERV-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 42.591  |
| IVV08 | 007794 | MIS_CUVEE-CA-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 15.674  |
| IVV08 | 007794 | MIS_CUVEE-CA-NAC-VNR750CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 15.674  |
| IVV08 | 007795 | MIS_RESERV-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 19.237  |
| IVV08 | 007795 | MIS_RESERV-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 86.565  |
| IVV08 | 007795 | MIS_RESERV-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 57.710  |
| IVV08 | 007797 | MIS_RESERV-CS-SY-NAC-VNR750CCX | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 20.081  |
| IVV08 | 007797 | MIS_RESERV-CS-SY-NAC-VNR750CCX | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.122  |
| IVV08 | 007798 | MIS_RESERV-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 52.293  |
| IVV08 | 007798 | MIS_RESERV-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 115.045 |
| IVV08 | 007798 | MIS_RESERV-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 10.459  |
| IVV08 | 007799 | MIS_VARIET-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 32.113  |
| IVV08 | 007799 | MIS_VARIET-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 40.141  |
| IVV08 | 007799 | MIS_VARIET-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 16.056  |
| IVV08 | 007801 | MIS_VARIET-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 15.009  |
| IVV08 | 007801 | MIS_VARIET-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 60.038  |
| IVV08 | 007801 | MIS_VARIET-CS-NAC-             | Ajuste Merma                  | octubre    | -\$ 7.505   |

|       |        |                                |                               |            |             |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | VNR750CCX12-                   | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| IVV08 | 007802 | MIS_VARIET-CH-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 8.063   |
| IVV08 | 007802 | MIS_VARIET-CH-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 16.146  |
| IVV08 | 007803 | MIS_VARIET-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 15.546  |
| IVV08 | 007803 | MIS_VARIET-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 124.371 |
| IVV08 | 007803 | MIS_VARIET-CA-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 23.320  |
| IVV08 | 007825 | TARAP_L_HARVE-SB-GW-NAC-VNR500 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 12.105  |
| IVV08 | 007825 | TARAP_L_HARVE-SB-GW-NAC-VNR500 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 12.105  |
| IVV08 | 007845 | GRAN_RESER-IM2-CS-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 84.089  |
| IVV08 | 007845 | GRAN_RESER-IM2-CS-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 28.030  |
| IVV08 | 007850 | GRAN_RESER-IM2-CH-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 19.050  |
| IVV08 | 007851 | GRAN_RESER-IM2-CA-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 15.945  |
| IVV08 | 007860 | COSECHA_TP-IM6-CS-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 11.649  |
| IVV08 | 007860 | COSECHA_TP-IM6-CS-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 11.649  |
| IVV08 | 007860 | COSECHA_TP-IM6-CS-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.824   |
| IVV08 | 007863 | CAS_RIV_VA-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 10.153  |
| IVV08 | 007863 | CAS_RIV_VA-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 30.459  |
| IVV08 | 007863 | CAS_RIV_VA-SB-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 10.153  |
| IVV08 | 007864 | CAS_RIV_VA-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.905  |
| IVV08 | 007865 | CAS_RIV_VA-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.236  |
| IVV08 | 007865 | CAS_RIV_VA-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.118   |
| IVV08 | 007866 | CAS_RIV_RE-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 12.527  |
| IVV08 | 007866 | CAS_RIV_RE-ME-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 37.581  |
| IVV08 | 007867 | CAS_RIV_RE-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 65.680  |
| IVV08 | 007867 | CAS_RIV_RE-CS-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 13.136  |
| IVV08 | 007917 | MIS_VARIET-CS-NAC-VNR750CCX6-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 3.814   |
| IVV08 | 007927 | LEYDA_RE-IM2-SB-NAC-           | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 24.418  |

|       |        |                                |                               |            |             |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | VNR750CCX1                     | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| IVV08 | 007965 | TARAP_PLUS-BL-NAC-VNR750CCX6-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.909   |
| IVV08 | 009018 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 5.095   |
| IVV08 | 009018 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.095   |
| IVV08 | 009018 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1500CCX8-R | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.095   |
| IVV08 | 009019 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 16.620  |
| IVV08 | 009019 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.540   |
| IVV08 | 009019 | GATO-VINO-ME-NAC-TET1000CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 11.080  |
| IVV08 | 009020 | GATO-VINO-ME-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 56.622  |
| IVV08 | 009020 | GATO-VINO-ME-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 134.478 |
| IVV08 | 009020 | GATO-VINO-ME-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 35.389  |
| IVV08 | 009021 | GATO-VINO-ME-NAC-VNR700CCX12-C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 27.981  |
| IVV08 | 450208 | MANQUEHUITO PINA 6PX4-LAT350CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 13.320  |
| IVV08 | 450208 | MANQUEHUITO PINA 6PX4-LAT350CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.650  |
| IVV08 | 450208 | MANQUEHUITO PINA 6PX4-LAT350CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.660   |
| IVV08 | 700004 | V_MAR_SPAR-IM2-BRUT-NAC-VNR 75 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 19.405  |
| IVV08 | 700004 | V_MAR_SPAR-IM2-BRUT-NAC-VNR 75 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 38.810  |
| IVV08 | 700004 | V_MAR_SPAR-IM2-BRUT-NAC-VNR 75 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 19.405  |
| IVV08 | 700005 | V_MAR_SPAR-IM2-DSEC-NAC-VNR 75 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.603   |
| IVV08 | 700018 | V_MAR_SPAR-IM2-BRUT-NAC-VNR 12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 19.571  |
| IVV08 | 700018 | V_MAR_SPAR-IM2-BRUT-NAC-VNR 12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 9.786   |
| IVV08 | 700039 | GATO-VINO-IM2-CAB.SAUV.VNR1500 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 119.063 |
| IVV08 | 700039 | GATO-VINO-IM2-CAB.SAUV.VNR1500 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 271.200 |
| IVV08 | 700039 | GATO-VINO-IM2-CAB.SAUV.VNR1500 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 52.917  |
| IVV08 | 700040 | GATO-VINO-IM2-BLANCO-NAC-VNR15 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 17.563  |
| IVV08 | 700040 | GATO-VINO-IM2-BLANCO-NAC-VNR15 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 105.376 |
| IVV08 | 700040 | GATO-VINO-IM2-BLANCO-          | Ajuste Merma                  | octubre    | -\$ 29.271  |

|       |        |                                    |                               |            |             |
|-------|--------|------------------------------------|-------------------------------|------------|-------------|
|       |        | NAC-VNR15                          | PT Vasos TCCU                 |            |             |
| IVV08 | 700041 | GATO-VINO-IM2-MERLOT<br>VNR1500C   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 117.740 |
| IVV08 | 700041 | GATO-VINO-IM2-MERLOT<br>VNR1500C   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 274.726 |
| IVV08 | 700041 | GATO-VINO-IM2-MERLOT<br>VNR1500C   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 65.411  |
| IVV08 | 700042 | SAN_PED_EX-TINTO-NAC-<br>VNR1500CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 77.559  |
| IVV08 | 700042 | SAN_PED_EX-TINTO-NAC-<br>VNR1500CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 178.983 |
| IVV08 | 700042 | SAN_PED_EX-TINTO-NAC-<br>VNR1500CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 11.932  |
| IVV08 | 700043 | SAN_PED_EX-BLANCO-NAC-<br>VNR1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 5.609   |
| IVV08 | 700043 | SAN_PED_EX-BLANCO-NAC-<br>VNR1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 39.265  |
| IVV08 | 700043 | SAN_PED_EX-BLANCO-NAC-<br>VNR1500C | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.609   |
| IVV08 | 700053 | GRAN_TARAP-IM2-CS-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 36.572  |
| IVV08 | 700053 | GRAN_TARAP-IM2-CS-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 73.143  |
| IVV08 | 700053 | GRAN_TARAP-IM2-CS-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 48.762  |
| IVV08 | 700055 | GRAN_TARAP-IM2-ME-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 46.791  |
| IVV08 | 700057 | GRAN_TARAP-IM2-CA-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 23.138  |
| IVV08 | 700057 | GRAN_TARAP-IM2-CA-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 34.707  |
| IVV08 | 700057 | GRAN_TARAP-IM2-CA-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 23.138  |
| IVV08 | 700058 | GRAN_TARAP-IM2-SY-NAC-<br>VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 11.444  |
| IVV08 | 700070 | TARA_SPARK-IM2-BRUT-<br>NAC-VNR6X7 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 6.121   |
| IVV08 | 700105 | SARMIENTOS-CS-NAC-<br>VNR700CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.544   |
| IVV08 | 700106 | SARMIENTOS-SB-NAC-<br>VNR700CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.431   |
| IVV08 | 700108 | SARMIENTOS-CH-NAC-<br>VNR700CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 6.620   |
| IVV08 | 700109 | SARMIENTOS-CA-NAC-<br>VNR700CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.443   |
| IVV08 | 700133 | LEON_TARAP-IM2-CS-NAC-<br>VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 21.960  |
| IVV08 | 700133 | LEON_TARAP-IM2-CS-NAC-<br>VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.320   |
| IVV08 | 700134 | LEON_TARAP-IM2-SB-NAC-<br>VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.820   |
| IVV08 | 700135 | LEON_TARAP-IM2-ME-NAC-             | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 7.803   |

|       |        |                                |                               |            |            |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|------------|
|       |        | VNR700CC                       | PT Vasos TCCU                 |            |            |
| IVV08 | 700136 | LEON_TARAP-IM2-CH-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 8.010  |
| IVV08 | 700137 | LEON_TARAP-IM2-CA-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.305  |
| IVV08 | 700137 | LEON_TARAP-IM2-CA-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 21.915 |
| IVV08 | 700137 | LEON_TARAP-IM2-CA-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.305  |
| IVV08 | 700138 | LEON_TARAP-IM2-SY-NAC-VNR700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 22.326 |
| IVV08 | 700139 | LEON_TARAP-IM2-CS-SY-NAC-700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 30.530 |
| IVV08 | 700139 | LEON_TARAP-IM2-CS-SY-NAC-700CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.633  |
| IVV08 | 700155 | MIS_VARIET-CS-NAC-4PCX6-VNR187 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 11.977 |
| IVV08 | 700155 | MIS_VARIET-CS-NAC-4PCX6-VNR187 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.980  |
| IVV08 | 700155 | MIS_VARIET-CS-NAC-4PCX6-VNR187 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.980  |
| IVV08 | 700156 | MIS_VARIET-SB-NAC-4PCX6-VNR187 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 5.501  |
| IVV08 | 700156 | MIS_VARIET-SB-NAC-4PCX6-VNR187 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 5.501  |
| IVV08 | 700163 | CAS_RIV_RE-CA-NAC-VNR750CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 12.897 |
| IVV08 | 700163 | CAS_RIV_RE-CA-NAC-VNR750CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 38.692 |
| IVV08 | 700169 | LEYD_SV_CA-IM4-PN-CL-NAC-VNR75 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 13.314 |
| IVV08 | 700170 | MIS_VARIET-RO-NAC-VNR750CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.957  |
| IVV08 | 700214 | CAST_MOLIN-IM2-CS-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 32.150 |
| IVV08 | 700218 | V_MAR_SPAR-IM2-EXTRA-BRUT VNR7 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.492  |
| IVV08 | 700228 | CAS_RIV_RE-SB-NAC-VNR750CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 24.409 |
| IVV08 | 700228 | CAS_RIV_RE-SB-NAC-VNR750CCX12  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 73.227 |
| IVV08 | 700229 | GATO_PREMIUM-CS-NAC-VNR187CCX2 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.778  |
| IVV08 | 700230 | GATO_PREMIUM-SB-NAC-VNR187CCX2 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.126  |
| IVV08 | 700238 | 1865-IM2-CS-NAC-VNR375CCX12-CO | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 19.117 |
| IVV08 | 700250 | V_MAR_SPAR-IM2-RO-NAC-VNR375CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 11.103 |
| IVV08 | 700271 | GATO-IM3-CA-NAC-VNR1500CCX8-TR | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 31.313 |
| IVV08 | 700271 | GATO-IM3-CA-NAC-               | Ajuste Merma                  | septiembre | -\$ 37.576 |

|       |        |                                |                               |            |            |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|------------|
|       |        | VNR1500CCX8-TR                 | PT Vasos TCCU                 |            |            |
| IVV08 | 700271 | GATO-IM3-CA-NAC-VNR1500CCX8-TR | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 6.263  |
| IVV08 | 700279 | 35_SUR-ME-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 17.114 |
| IVV08 | 700279 | 35_SUR-ME-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.557  |
| IVV08 | 700281 | 35_SUR-CS-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.929  |
| IVV08 | 700281 | 35_SUR-CS-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 15.858 |
| IVV08 | 700281 | 35_SUR-CS-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.929  |
| IVV08 | 700282 | 35_SUR-CA-NAC-VNR750CCX12-CO   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.268  |
| IVV08 | 700287 | MANQUEHUIT-FR-NAC-VNR1350CCX8- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 16.371 |
| IVV08 | 700287 | MANQUEHUIT-FR-NAC-VNR1350CCX8- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.371 |
| IVV08 | 700288 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR1350CCX8- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 8.966  |
| IVV08 | 700288 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR1350CCX8- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 13.449 |
| IVV08 | 700288 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR1350CCX8- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.966  |
| IVV08 | 700289 | MANQUEHUIT-FR-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 5.162  |
| IVV08 | 700290 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.404  |
| IVV08 | 700290 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 4.404  |
| IVV08 | 700290 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 4.404  |
| IVV08 | 700291 | MANQUEHUIT-GU-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.403  |
| IVV08 | 700291 | MANQUEHUIT-GU-NAC-VNR800CCX12- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 8.806  |
| IVV08 | 700293 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR275CCX24- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 4.483  |
| IVV08 | 700293 | MANQUEHUIT-PI-NAC-VNR275CCX24- | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 4.483  |
| IVV08 | 700297 | RESERVA-IM3-CS-NAC-VNR750CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 32.111 |
| IVV08 | 700297 | RESERVA-IM3-CS-NAC-VNR750CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 64.222 |
| IVV08 | 700297 | RESERVA-IM3-CS-NAC-VNR750CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.028  |
| IVV08 | 700299 | RESERVA-IM3-CA-NAC-VNR750CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 24.626 |
| IVV08 | 700300 | RESERVA-IM3-ME-NAC-VNR750CCX12 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 16.872 |
| IVV08 | 700300 | RESERVA-IM3-ME-NAC-            | Ajuste Merma                  | octubre    | -\$ 8.436  |

|       |        |                                |                               |            |            |
|-------|--------|--------------------------------|-------------------------------|------------|------------|
|       |        | VNR750CCX12                    | PT Vasos TCCU                 |            |            |
| IVV08 | 700304 | MANQUEHUIT-GU-NAC-6PCX4-LAT350 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 38.647 |
| IVV08 | 700304 | MANQUEHUIT-GU-NAC-6PCX4-LAT350 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 25.764 |
| IVV08 | 700304 | MANQUEHUIT-GU-NAC-6PCX4-LAT350 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 9.662  |
| IVV08 | 700309 | V_MAR_UNIQ-BRUT-NAC-VNR750CCX6 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 47.375 |
| IVV08 | 700315 | 35SUR_RES-CS-SY-NAC-VNR750CCX1 | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 11.945 |
| IVV08 | 700326 | 1865-IM2-CS-NAC-VNR750CCX6-CO  | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 8.919  |
| IVV08 | 700328 | GATO-VINO-CA-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 39.590 |
| IVV08 | 700328 | GATO-VINO-CA-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 6.598  |
| IVV08 | 700328 | GATO-VINO-CA-NAC-CBB2000CCX8   | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 19.795 |
| IVV08 | 700329 | GRAN_TARAP-IM2-SB-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 21.397 |
| IVV08 | 700329 | GRAN_TARAP-IM2-SB-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 10.698 |
| IVV08 | 700330 | GRAN_TARAP-IM2-CH-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 12.221 |
| IVV08 | 700330 | GRAN_TARAP-IM2-CH-NAC-VNR750CC | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 24.442 |
| IVV08 | 700336 | ÉPICA-PN-NAC-VNR750CCX6-TR     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | agosto     | -\$ 7.341  |
| IVV08 | 700336 | ÉPICA-PN-NAC-VNR750CCX6-TR     | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 7.341  |
| IVV08 | 700343 | STA_HELENA-T-NAC-VNR1500CCX8-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 43.714 |
| IVV08 | 700343 | STA_HELENA-T-NAC-VNR1500CCX8-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 16.393 |
| IVV08 | 700344 | STA_HELENA-B-NAC-VNR1500CCX8-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | septiembre | -\$ 75.904 |
| IVV08 | 700344 | STA_HELENA-B-NAC-VNR1500CCX8-T | Ajuste Merma<br>PT Vasos TCCU | octubre    | -\$ 21.687 |