



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESCUELA DE AUDITORIA**

**ANÁLISIS DE LOS EFECTOS EN LOS RESULTADOS FINANCIERO-ECONÓMICOS
EN LA SALMONICULTURA FRENTE A LA ANEMIA INFECCIOSA DEL SALMÓN
IDENTIFICANDO SUS PRINCIPALES CONSECUENCIAS EMPRESARIALES Y
SOCIALES EN UNA FILIAL DE MULTIEXPORT FOODS S.A. PERIODO 2007-2009.**

**Tesis para optar al Título de Contador Público Auditor y al Grado de Licenciado en
Sistemas de Información Financiera y Control de Gestión.**

Tesista: Nicole Rosa Angélica Rivera Cuevas.

Profesora Guía: Karem Bahamondes Robles.

VALPARAISO, Diciembre 2010.

En estas líneas quiero agradecer a DIOS por estar siempre conmigo y ser el amigo que nunca falla y en especial a mi mamita hermosa (Aida) por ser un ejemplo en mi vida y entregarme valores que son los pilares para mi existencia, a mis hermanos (Chila y Teresita) por su derroche de alegría, comprensión y cariño, a mi padre (Chumita) por ser sin duda un hombre excepcional, a mi enorme familia y amigos (son tantos pero cada uno está aquí incluido) por su apoyo y fe incondicional.

De manera especial quiero Agradecer a mi profesora guía Karem, por mostrarse más que como una profesora integral, sino una persona encantadora en la que se puede confiar y contar en todo momento, gracias profel! por entregarme siempre la respuesta exacta y la iluminación ante una oscuridad.

Quiero agradecer muy sinceramente también al profesor Carlos Murat por su apoyo, cariño y confianza que me entregó, infinitamente gracias...

Y como no agradecerte a ti mi amor "Alejandro" porque tus consejos, protección, comprensión, alegría y AMOR siempre han estado conmigo. "Mi amado es mío y yo suya..." C.C. Cáp 2, Ver. 16.

Por ustedes y para Ustedes les dedico este trabajo, gracias por todo!!!

Quiero terminar estas líneas diciendo "Sobre toda cosa que guardes, guarda tu corazón; porque de él mana la vida". Proverbios Cáp 4, Ver. 23.

ÍNDICE

	Páginas
Resumen.....	6
Marco Teórico.....	7
1. Antecedentes Generales.....	7
2. La industria del Salmón.....	8
2.1. Evolución de la Industria.....	8
2.2. Procedencia de los capitales que componen la Industria..	10
2.3. Ciclo productivo del salmón.....	12
2.4. Principales productos.....	12
2.5. Cifras importantes de la actividad.....	13
2.6. Impactos sociales de la actividad.....	17
2.7. La Seguridad.....	19
3. Regulaciones de la Actividad.....	19
3.1. Subsecretaría de pesca	19
3.2. Servicio Nacional de Pesca.....	20
3.3. Superintendencia de Valores y Seguros.....	20
3.4. Otras regulaciones.....	20
4. Problemas contingentes de la Industria.....	20
4.1. Dumping.....	20
4.2. Enfermedades.....	21
5. La Anemia Infecciosa del Salmón.....	22
5.1. El Virus.....	22
5.2. Descripción y principales síntomas.....	22
5.3. Países cuya producción ha sido infectada.....	24
5.4. Efectos a nivel de la Industria.....	25

6. Estados Financieros y aspectos contables.....	26
6.1. Estados Financieros Básicos.....	26
6.2.Principio de empresa en Marcha.....	28
7. Multiexport Foods S.A.....	28
Planteamiento del Problema.....	32
Objetivos.....	33
Justificación del Estudio.....	33
Metodología.....	34
Limitaciones al estudio.....	37
Análisis y Discusión de la Información Recopilada.....	38
Conclusiones.....	66
Bibliografía.....	74
Glosario.....	81
Anexos:.....	82
Anexo N°1 Empresas productoras de salmón y trucha en el país.....	84
Anexo N°2 Proceso productivo del salmón.....	86
Anexo N°3 Productos con valor agregado.....	93
Anexo N°4 Instrumento de observación (entrevista).....	95
Anexo N°5 Balance Clasificado y Estado de Resultados.....	98
Anexo N°6 Cuadro formato análisis FODA.....	104

RESUMEN

La Anemia Infecciosa del Salmón, conocida como virus ISA, es una enfermedad parecida a la influenza que se presenta en el ser humano, pero ésta se presenta en el Salmón Atlántico, durante el periodo que éste se encuentra en agua de mar. Tras la noticia, se inició un plan de contingencia, el cual fue liderado por el Servicio Nacional de Pesca para actuar con celeridad ante esta situación.

El presente proyecto de tesis estudia los efectos en los resultados financiero-económicos ante la propagación de la Anemia Infecciosa del salmón, en una empresa del sector acuícola y lo que ha implicado para la entidad este fenómeno en los componentes contables de sus Estados Financieros y sus principales consecuencias. La entidad elegida es una filial de Multiexport Foods S.A., esta es una de las pocas entidades salmoneras que cumple con los criterios establecidos al interior del trabajo.

El objetivo principal fue indagar y analizar cuáles fueron los efectos en los resultados financiero-económicos que provocó la crisis en la empresa sometida a análisis, los principales componentes contables que sufrieron efectos desde el año 2007 hasta el año 2009 en base a información pública de una filial de la entidad Multiexport Foods S.A. y con ello finalmente se describieron las principales consecuencias a nivel de empresa y sociedad, revisando la actualidad del tema al año 2010. La estrategia metodológica fue un estudio de tipo descriptivo sobre la situación de la entidad en el rubro salmonicultor al año 2009, el cual consistió en recoger, analizar y evaluar diversos aspectos del fenómeno a investigar, además se realizó una entrevista dirigida a la entidad vía on line para contrastar información, para luego determinar las conclusiones del estudio.

Los resultados obtenidos condujeron a un año 2008 fuertemente marcado por el virus de la anemia infecciosa del salmón, además de los altos costos producidos principalmente por el aumento en el precio del alimento de los peces, una reestructuración total de la deuda que tenía la entidad con la banca, además de desvinculaciones de empleados producto de la disminución de la materia prima, esto implicó medidas por parte del gobierno que condujeron a mejorar la sustentabilidad de la actividad y a otorgar una mejor regulación, visualizando que las deficiencias de un elemento productivo pueden tocar de manera muy profunda a las empresas y su entorno.

MARCO TEÓRICO

1. Antecedentes Generales

En la Última década se han vivido diversas crisis que han afectado al mundo. Fuertemente golpeó a nuestro país la crisis asiática, luego cobró lugar la denominada crisis subprime, pero existe una crisis que probablemente no la ha oído, esta es la crisis del salmón, la cual afecto en especial al sur de nuestro país donde se concentra la actividad.

La Anemia Infecciosa del Salmón, conocida como virus ISA que produjo la crisis, es una enfermedad parecida a la Influenza que se presenta en el ser humano. Se presenta en el Salmón Atlántico, durante el período que éste se encuentra en agua de mar. No afecta a otros peces o moluscos y está comprobado que no es un riesgo para la salud humana, por la diferencia de temperaturas a la que se exponen las especies.

Los orígenes del ISA se remontan a la década de los 80', cuando se descubre un brote en Europa. La alarma se enciende en Noruega, ya que en 1984 se descubren los primeros contagios. Posteriormente, se anunciaron casos en la costa atlántica: Canadá, Escocia, Islas Faroe y el estado de Maine, en Estados Unidos. Finalmente, el virus se extendió a Chile.

Al ser comparable como una influenza, el virus tiene la característica de ser contagioso entre el Salmón del Atlántico. La variabilidad de su propagación depende de las condiciones que se encuentre la temperatura del agua. También incide la densidad de la especie en una jaula. Es decir, a mayor cantidad de habitantes por jaula, mayor será la probabilidad de contagio.

En la Isla Lemuy, perteneciente a la Isla de Chiloé, se descubrió el primer caso de virus Isa en junio del 2007.

Tras la noticia, se inició un plan de contingencia en la Región de los Lagos, el cual fue liderado por el Servicio Nacional de Pesca (Sernapesca) para actuar con celeridad ante esta situación. El organismo gubernamental convocó a expertos en patologías y virologías, además de otras organizaciones del gobierno y representantes de la industria salmonera. De esta forma, el objetivo en común era mantener bajo control la enfermedad y para ello debieron establecer disposiciones obligatorias, usando como referencia los programas de control e información técnica de los países en que ya se había presentado el virus.

Las primeras medidas adoptadas fueron el sacrificio de las jaulas afectadas, se delimitó zona de cuarentena, políticas de bioseguridad y monitoreo constante de áreas afectadas. A principios del 2008, el 3% de los centros de cultivo habían sido impactados por el ISA; sin embargo, la enfermedad se extendió rápidamente a otros centros y la situación se agravó, tanto para el ecosistema, como para las empresas salmoneras y los trabajadores de la industria.

2. La Industria del Salmón:

La Salmonicultura, es conocida como una rama de la acuicultura, ésta se relaciona con el conjunto de actividades técnicas y conocimientos de cultivo de especies acuáticas vegetales y animales, sin embargo, la Salmonicultura se encuentra enfocada en la producción de peces de la familia salmonidae, esto es, peces marinos y de río que se distribuyen de forma natural por todo el hemisferio norte, pero que han sido ampliamente introducidos por el hombre en aguas frías de ríos de todo el mundo para la pesca. Los salmones son peces anádromos, es decir, viven principalmente en agua salada y se aparean en agua dulce.

El cultivo del salmón busca igualar los distintos procesos naturales que implica su desarrollo, pero en ambientes cerrados y semicontrolados, como ésta especie tiene un alto índice de mortalidad, se supervisa cada una de las etapas de crecimiento, con el fin de disminuir al máximo las pérdidas, controlando además el ambiente en el cual se desarrollan y el estado en que se encuentran.

En Chile, “la introducción de ésta metodología ha logrado gran éxito debido a las ventajas comparativas que tiene el país”¹. Las condiciones ambientales que posee la zona Austral, región de los Lagos, Aysén y Magallanes, donde se concentra principalmente la actividad se asemejan a las encontradas en los mares del Hemisferio Norte. La zona se caracteriza por ríos profundos, numerosas islas, fiordos y bahías que facilitan la instalación de áreas de cultivo, además las aguas cuentan con temperaturas que oscilan entre los 8 y 17 grados Celsius durante todo el año, puras, limpias y libres de contaminación.

2.1. Evolución de la industria:

En relación a la evolución de la industria se pueden identificar tres fases del desarrollo:

¹Muñoz, 2009: 58

1. *Aprendizaje inicial*: (1978-1985), en este periodo se destaca el predominio de pequeñas y medianas empresas. “Entre 1981 y 1984, organismos gubernamentales realizaron estudios para determinar la viabilidad económica y la factibilidad técnica del cultivo de especies lo que dio inicio a un proceso de adaptación de las técnicas utilizadas en países escandinavos”.²
2. *Maduración*: (1986-1995), con un alto crecimiento, alta rentabilidad y asociatividad empresarial. La década del 80 marca el inicio del desarrollo propiamente tal de la industria del salmón en Chile, con la multiplicación de los centros de cultivo en la décima región además de la formación de clusters, de acuerdo con el profesor Michael Porter, “un clúster es un grupo de compañías y asociaciones interconectadas, las cuales están geográficamente cerca, se desempeñan en un sector de industria similar y están unidas por una serie de características comunes y complementarias”.³
3. *Globalización*: (desde 1996), con fusiones de empresas, transnacionalización⁴, aumento de economías de escala, manejo medioambiental y tendencia a la concentración empresarial.

Prácticamente, luego de veinte años de desarrollo, la industria ha ido incorporando nuevas empresas con capitales nacionales y extranjeros, así como a proveedores relevantes del sector. En la actualidad de acuerdo con el presidente de la asociación gremial de salmón Chile “existen alrededor de 76 empresas salmoneras inscritas en este gremio las cuales representan más del 90% del total de las exportaciones de salmón y trucha del país” (Cesar Barros Presidente Salmon Chile A.G.), éstas disponen de más de 250 centros de cultivo de agua de mar y cerca de 180 centros de agua dulce entre pisciculturas⁵ y centros de lago.

² Ríos, 2005: 8

³ Porter, 2006: 72

⁴ Empresas chilenas se venden a capitales extranjeros.

⁵ Tiene por objeto el cultivo racional de los peces, lo que comprende particularmente el control de su crecimiento y su reproducción. Se practica en estanques naturales o artificiales, allí se vigila y regula la multiplicación, alimentación y el crecimiento de los peces, así como la puesta en funcionamiento y mantenimiento de estos recintos acuáticos. Extraído de contraloría de gobierno, publicaciones de conceptos y definiciones

La organización de la industria salmonera nacional sigue orientaciones similares a las de otros países competidores, desde aproximadamente 10 años de manera gradual a la fecha, se ha comenzado a producir una reducción del número de agentes que participan en la actividad. Ello ocurre principalmente “a través de procesos de fusión y/o adquisición de empresas por parte de compañías transnacionales altamente competitivas, con fuertes capitales, conectados con los mercados internacionales, con conocimientos en gestión empresarial y desarrollo tecnológico”⁶, todo lo cual garantiza un mejor manejo operacional y un mayor control de las cadenas de producción y distribución.

Para una mayor apreciación de la situación comentada se presenta un anexo con las empresas productoras de salmón y trucha en el país. (Ver Anexo N° 1).

PROCEDENCIA DE LOS CAPITALES QUE COMPONEN LA INDUSTRIA

En relación a la composición de los capitales de la actividad se expone la siguiente información, la cual muestra un resumen de los participantes más significativos que ejercen en el sector:

CAPITALES NACIONALES, se destaca la composición en las empresas productoras de salmón con capitales nacionales de familias como:

- Fischer
- Aguilera
- Borda
- Nieto
- Grau
- Montanari
- Pucci
- Gutiérrez
- Del Pedregal
- Hurtado
- Infante

⁶ Fernández y Briones, 2006: 5

- Entre otras.

CAPITALES EXTRANJEROS, se destaca la composición en las empresas productoras de salmón la procedencia de capitales, tales como:

- Capitales de origen Holandés
- Capitales de origen Noruego
- Capitales de origen Japonés
- Capitales de origen Español
- Capitales de origen Canadiense.
- entre otros.

Como puede observarse la variedad de procedencia de capitales extranjeros es significativa, otorgándole al sector relevancia, por la alta concentración de inversionistas extranjeros que visualizan esta actividad como una alternativa de inversión de sus recursos.

De acuerdo con información de la asociación gremial del salmón se reconoce que hay doce empresas principales, en cuanto a volúmenes exportados y de estas doce, cinco empresas son de capitales internacionales, si lo expresáramos en porcentaje tomando a las 12 como un 100%, las 5 corresponderían a un 42% aproximadamente, por ello, destaca el fenómeno que en el exterior se establecen límites para la producción del salmón, de esta manera ven en nuestro país las posibilidades disponibles así, las compañías internacionales pueden lograr tasas de crecimiento y penetrar en mercados, situación que no podrían realizar si hubiesen limitado sus inversiones en su propio país, además, para la empresa resulta estratégico contar con la producción de verano en el hemisferio sur, con esto abarcan todas las estaciones y deja de ser un negocio estacionario

Por lo tanto se establece que al inversionista extranjero también le afecta la problemática del Virus Isa, ya que al visualizar a Chile como una alternativa de inversión y que en el país se vivan momentos críticos dificulta las proyecciones que aquel tenía para la inversión.

En relación con los capitales nacionales, estos se relacionan con familias que desde muchos años están insertos en el rubro, además, se encuentran presentes en todos los escenarios de trabajo y desarrollo de la actividad, sobre todo como parte de la mesa

directiva de la Asociación Gremial del salmón, otorgando con esto presencia nacional unificada en la industria del salmón.

Cabe mencionar que en 1974, se promulgo en Chile el estatuto de la inversión extranjera (Decreto Ley 600), que regula las condiciones de Ingreso, capitalización y remesas de capitales de las inversiones provenientes del exterior. Este marco legal le aseguró a la actividad del salmón y otras, la estabilidad tributaria y la igualdad respecto del empresario nacional, con lo cual paso a ser “una de las principales fuentes de financiamiento, de la estrategia basada en una amplia apertura de la economía”.⁷

Dentro de la gama de entidades que realizan esta actividad son sólo algunas las que se constituyen como una sociedad anónima, reportando su información financiera a la Superintendencia de Valores y Seguros.

2.2. Ciclo Productivo del Salmón:

El ciclo productivo del salmón se divide en dos fases: agua dulce y mar. “La duración de las distintas etapas depende de la especie de salmón, pero para todas son las mismas. La producción está distribuida por centros de cultivos en agua dulce y en el mar”⁸. Cada centro cuenta con una infraestructura adecuada y peces que cultivar. Para analizar con más detalle el ciclo de cultivo del salmón, ver anexo N°2.

2.3. Principales productos:

En un comienzo la principal especie de cultivo fue la trucha pero paulatinamente, fue sustituida por el Salmon del Pacífico y posteriormente por el Salmón del Atlántico, no obstante principalmente en el país se cultivan estos tres tipos de salmónidos, el cuadro N°1, establece las especies y sus principales características.

⁷ Ocampo, 2001: 15

⁸ Cofre, 2009: 365

Cuadro N° 1: “Características de las principales especies de cultivo en Chile”

DETALLE:	SALMON ATLANTICO (SALAR)	SALMON DEL PACIFICO (COHO)	TRUCHA ARCOIRIS
Tipo de cultivo	Pez de cultivo intensivo	Pez de cultivo intensivo	Pez de cultivo intensivo
Localización	Se encuentra en la costa chilena especialmente entre la X y XI Región	Se encuentra en la costa chilena especialmente entre la X y XI Región	Se encuentra en la costa chilena especialmente entre la X y XI Región
Periodo natural de extracción	Todo el año	Desde Octubre hasta Febrero	Septiembre a Noviembre /Febrero a Mayo
Cultivo	Sistema de cultivo en balsas-Jaulas	Sistema de cultivo en balsas-Jaulas	Sistema de cultivo en balsas-Jaulas
Tamaño cosecha	3 a 6 Kilos	2 a 4 Kilos	2 a 4 Kilos

Fuente: Creación propia de acuerdo a la literatura revisada, 2010.

Si bien estas especies son las principales en el ámbito de la exportación según un documento preparado por la consultora hexagrama, se estableció que las salmoneras más apetecidas por los inversionistas extranjeros serían las especializadas en el salmón atlántico, “tienen la plusvalía de exportarse principalmente a Estados Unidos, Europa y Latinoamérica mercados que están en plena expansión del producto”.⁹

A partir de las especies de salmón las entidades producen otros tipos de variedades de estos productos con valor agregado los que se indican en el anexo N°3.

Dentro de los costos asociados al proceso productivo del salmón destacan el alimento, la mano de obra, el combustible, fletes e insumos. De acuerdo con el Profesor Fernández¹⁰, “las empresas salmoneras, financian su producción anual, por el flujo de caja propio, por instituciones bancarias a corto plazo y por el financiamiento directo de los proveedores”¹¹.

2.4. Cifras importantes de la actividad:

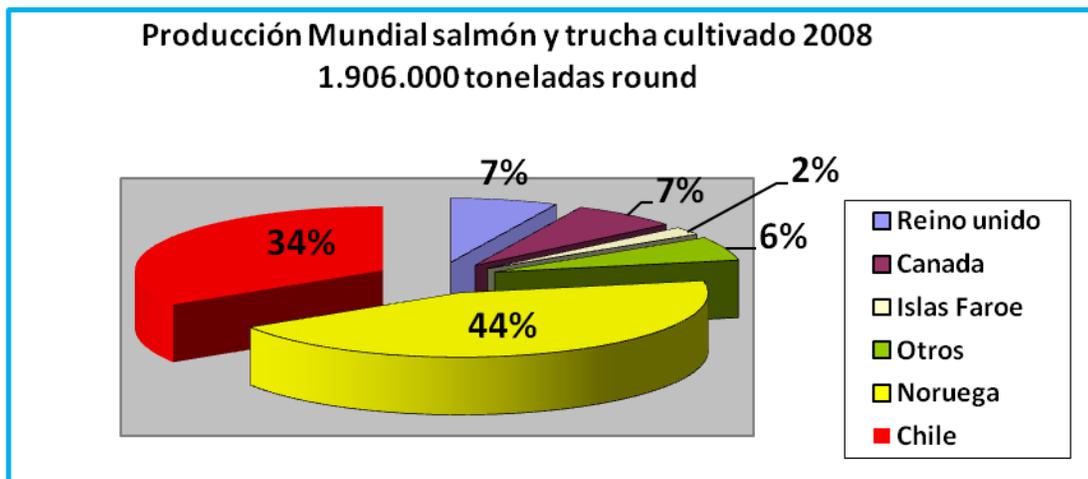
⁹ Consultora Hexagrama, 2003 : 49

¹⁰ Académico Universidad Católica de Valparaíso.

¹¹ Fernandez & Briones, 2006: 6

En carácter internacional, “los productores a nivel mundial de estos productos son los noruegos, ellos producen un 10% más que en Chile”¹². De manera comparativa se expresa que “cuentan con una serie de ventajas competitivas, la superficie para el cultivo es bastante más extensa que en nuestro país”¹³, no existen depredadores como lobos marinos y pájaros y la presencia de enfermedades está controlada, ya que existe una fuerte y marcada presencia del Estado como ente regulador. El Grafico N°1 muestra la conformación del mercado al año 2008.

Grafico N°1: “Producción Mundial de salmón y trucha”



Fuente: Elaboración Propia a partir de información estadística de la asociación de la industria del Salmon de Chile A.G., 2010.

En el gráfico N°1 se observa a Chile como el segundo productor después de Noruega, con un 34% sobre la producción total de salmón y trucha. Existen además otros competidores, dentro de ellos se destacan Canadá, Islas Faroe, Reino Unido, entre otros cuyo volumen total alcanza un 22% con respecto al total. Con esto se da cuenta de la gran presencia de nuestro país en el rubro.

Con “más de US\$ 2.200 millones en exportaciones”¹⁴, la salmonicultura es uno de los pilares de las exportaciones de alimentos de nuestro país. La relevancia del sector para la economía nacional y su aporte al desarrollo, en especial en aquellas zonas en que se

¹² Salmon Chile A.G., 2009

¹³ 1600 Kilómetros más que Chile, según presentación Estadística Salmonicultura Biomar Chile S.A.

¹⁴ Quiroz, 2008 : 36

asienta la industria, “obliga a una mirada global tanto del impacto del sector en el país, como asimismo del contexto en el que la Industria se desenvuelve”¹⁵.

De acuerdo a la información del Banco Central de Chile, la economía de nuestra nación, registró un crecimiento de 4,7% en el año 2007, cifra que se compara con el año anterior de solo 4,6%, cabe mencionar que a pesar de que el porcentaje aumentó, las expectativas que proyectaba el Banco Central se encontraban en un rango de (5,25%-6,25%), lo que es explicado en parte por una desaceleración de las exportaciones.

“Las exportaciones a nivel país, se han posicionado en tercer lugar después de envíos mineros y forestales, en el año 2008 representaron un 6,5%”¹⁶ de las exportaciones totales del país, lo que consigue que cualquier impacto en este sector implicará un efecto también en la economía nacional.

“Durante el año 2009, la actividad económica se contrajo 1,5% respecto del año anterior (3,7%) destacando las caídas, de las actividades de pesca, industria y construcción”¹⁷. Según el boletín mensual emitido por el Banco Central en marzo de 2010 “la actividad pesquera cayó por los efectos de la crisis del salmón” (Banco Central de Chile, marzo 2010.)

“La actividad del salmón paso de exportar 538 millones de US\$ y 135 toneladas en 1996 a 2.241 millones de US\$ y 397 mil toneladas en el año 2007”¹⁸.

En el gráfico N°2 se muestra a Chile versus Noruega (los principales productores de salmón) en cuanto a la evolución de la producción de la actividad a nivel mundial.

¹⁵ Quiroz, 2008 : 36

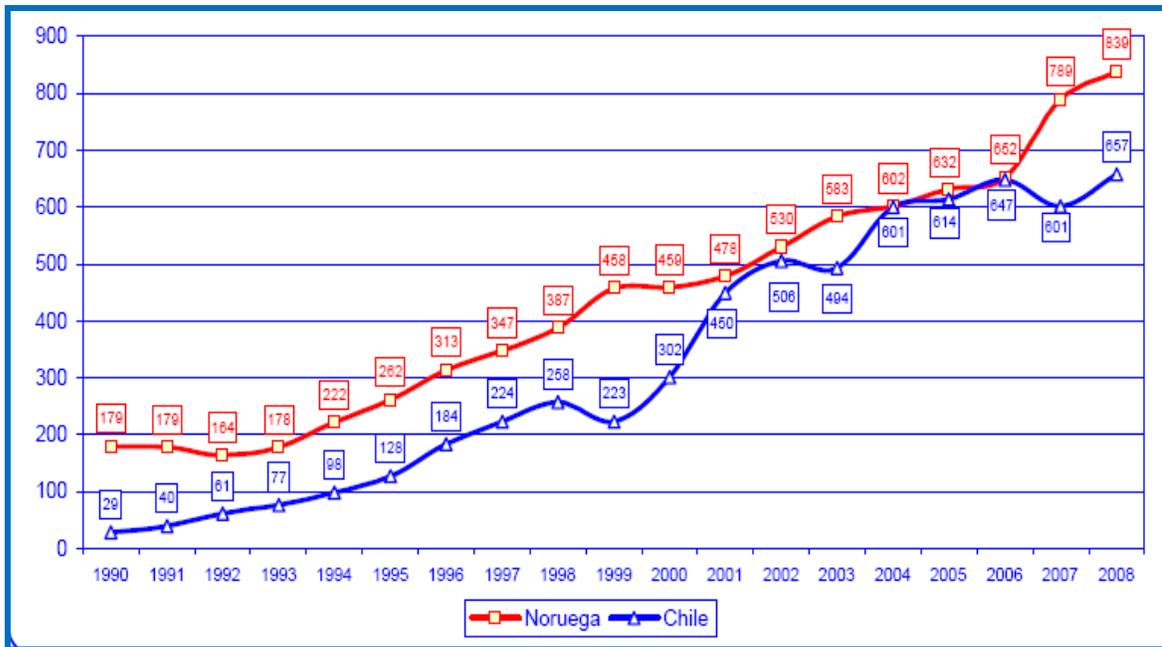
¹⁶ Donoso, Sept, 2009 : 3

¹⁷ Banco Central de Chile, 2010: 3

¹⁸ Infante, Julio 2008 : 5

Grafico N° 2:

“Producción Mundial de Salmón y Trucha cultivado” Miles de Toneladas Round
Periodo (1990-2008)



Fuente: Salmon Chile A.G, 2009.

En el gráfico N°2 se puede visualizar la evolución de la producción de nuestro país en relación con Noruega, en el año 1990 se producía alrededor de 29 mil toneladas, por lo cual se expresa una clara diferenciación con respecto a Noruega, luego la industria empezó a crecer significativamente desde el año 1999, llegando a los años 2004-2006 con producciones muy cercanas a las de Noruega.

A lo anterior se suma que el salmón se exporta a más de 100 países en todo el mundo, lo que ha contribuido a una expansión comercial muy rápida, lo cual facilita la interacción y el conocimiento por parte de otras economías de las ventajas que posee el país, lo que “ha contribuido a lograr una globalización de la industria, en la medida que el producto sea posicionado en varios mercados”¹⁹, lo cual se está cumpliendo cada vez más, el salmón está siendo requerido por más consumidores por sus condiciones altamente saludables, explicó el Doctor Alfonso Valenzuela del INTA. “es prácticamente un banquete de salud, fundamental para proteger el sistema cardiovascular y formar el tejido nervioso y

¹⁹ Achurra, 2006: 68

visual”²⁰. El cuadro N°2 corrobora la expansión comercial que ha tenido Chile en la actividad.

Cuadro N° 2: Mercados de destino de las exportaciones Chilenas de Salmón y Trucha
(Millones de Dólares Fob Chile)

MERCADO	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
JAPON	337	471	477	436	403	427	566	638	704	648	713
ESTADOS UNIDOS	270	259	358	364	414	544	575	606	792	862	795
UNION EUROPEA	45	34	57	77	62	58	118	236	308	279	284
LATINOAMERICA	47	39	53	51	47	56	79	88	156	202	268
OTROS MERCADOS	15	15	29	37	48	62	101	153	246	250	333
TOTAL	714	818	973	964	973	1.147	1.439	1.721	2.207	2.242	2.392

Fuente: “Salmon Chile A, 2009.

En el cuadro N°2 se puede apreciar que al año 1998 el principal mercado de destino de las exportaciones chilenas era Japón, situación que se repitió hasta el año 2001, luego este mercado fue superado por la demanda de Estados Unidos desde el año 2002 hasta el año 2008 exceptuándose el año 2005, de las otras economías de destaca que la evolución ha sido significativa en relación a las cifras del inicio.

Ser los segundos productores a nivel mundial en exportar esta especie a contribuido al país en muchos aspectos, ha generado “ampliar la oferta de puestos de trabajo en todas las fases de la integración”²¹ de esta actividad: piscicultura, cultivos, plantas de proceso así como también a proveedores de bienes y servicios, se calculó que “en el año 2008 la industria ocupaba de manera directa e indirecta aproximadamente 53.000 personas”²². Además, la relación con los capitales extranjeros que se ligan muchas de estas compañías, podrían contribuir en lograr una mayor preocupación por mejorar los estándares laborales y desarrollar buenas prácticas en el trabajo.

2.5. Impactos Sociales de la actividad:

²⁰ Salmon Chile A.G., Agosto,2008

²¹ Diaz Andrade, 2003: 11

²² Infante, Julio 2008 : 2

Los impactos sociales son muy importantes de considerar en todo proyecto que pretende la sustentabilidad y el desarrollo en el tiempo, “la responsabilidad social corporativa plantea dentro de sus lineamientos que una de las finalidades de cualquier actividad económica es garantizar un bienestar creciente de los trabajadores”²³, que se refleje en un aumento del empleo, de sus ingresos y de las condiciones de trabajo, sobre todo en el ámbito de seguridad.

La actividad del salmón en esta área se ha visto muy cuestionada, un estudio realizado por Estrella Díaz Andrade de la Fundación Terram, el cual buscaba determinar el tipo de relación laboral de estas empresas, determinó de acuerdo a una muestra, que en algunas entidades las relaciones eran estables sólo porque “las circunstancias obligan”²⁴ pero, normalmente no eran amigables y sus administrativos mostrarían disposición al diálogo sólo cuando ello involucra la imagen pública, en tanto otras investigaciones explican que “la remuneración de los trabajadores no está acorde con las que se pagarían en el exterior por realizar el mismo trabajo”²⁵, sin embargo, un estudio realizado por la Universidad de Chile estableció que las empresas salmoneras tienen “un sistema de remuneraciones en lo formal bastante homogéneo, basado en cuatro componentes o ítems fundamentales: sueldo base, bono o incentivo de producción, horas extraordinarias y gratificación”²⁶; sin embargo, la ponderación de cada componente varía según la empresa. De todas formas el estudio finaliza estableciendo que “En general la información de empresas y trabajadores tiende a no ser igual en todos los sectores de la economía, sin embargo el sector acuicultor presenta una inusual diferencia. Así todos los estudios sobre el sector basados en información de trabajadores concluyen en que la industria genera condiciones laborales precarias y que son fuente de inequidades de la forma de reparto de beneficios de la industria”²⁷. Por su parte los estudios que tienen como base información de las empresas, muestran una situación menos crítica respecto a las condiciones laborales en la Industria. Por lo expuesto anteriormente, se cree que para

²³ Calveras, 2003

²⁴ Díaz Andrade, 2003:54

²⁵ Terram F. , Agosto,2006

²⁶ Universidad de Chile, 2005: 5

²⁷ Universidad de Chile, 2005: 9

realizar un análisis se hace necesario establecer un estudio que integre ambas visiones para tratar adecuadamente la condición laboral de este sector cada vez más importante de la economía nacional.

2.6. La Seguridad:

La salmonicultura en el aspecto de seguridad, la materia que merece atención es el buceo de jaulas, en este aspecto la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS)²⁸ dentro de sus planes de servicio se ha preocupado en forma especial de desarrollar programas de capacitación y prevención dirigidos especialmente a los buzos y personas que colaboran con esta actividad.

Flavia Liberona, directora ejecutiva de Fundación Terram subrayó que “la industria del salmón presenta una tasa de accidentabilidad poco inferior a la de la construcción -la más alta del país- por ello es importante dar a conocer estas problemáticas, reconociendo que es el tercer sector exportador, pero, a su vez enfatizando que hay varios aspectos que mejorar porque sus trabajadores/as no reciben sueldos justos, están expuestos a accidentes laborales y existe un daño al medioambiente por la forma en la que se realizan los cultivos”.²⁹ Además se manifiesta, según información expuesta por la misma ACHS que así por ejemplo la “tasa de accidentalidad”³⁰ del rubro envasado y conservación de pescados alcanza un 13%, lo que merece más regulación.

3. Regulaciones de la Actividad.

Las empresas productoras de salmón y/o trucha son reguladas y fiscalizadas por organismos que a continuación se mencionan:

3.1. Subsecretaría de Pesca (Sub pesca): Su misión es “administrar, regular, controlar, desarrollar y difundir la actividad de la pesca industrial y artesanal, a través de la investigación básica y aplicada, innovación tecnológica, formación de recursos humanos altamente calificados, promoción de los productos en los mercados interno y externo para

²⁸ Corporación Privada, sin fines de Lucro, administradora del seguro Social contra riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales, Ley 16.744.

²⁹ Oxfam, Fundación Terram, 2008

³⁰ Es la cantidad resultante del número de accidentes dividido por el número total de trabajadores del mes multiplicado por 100.

la conservación y manejo sustentable de los recursos pesqueros en todo el territorio nacional.”³¹

3.2. Servicio Nacional de Pesca (Sernapesca): “entidad pública dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, cuya misión es controlar el cumplimiento de la normativa pesquera, acuícola, sanitaria y ambiental, así como los acuerdos internacionales que regulan la actividad, con el fin de conservar los recursos hidrobiológicos y contribuir a asegurar el desarrollo sustentable del sector”.³²

Si la entidad se ha establecido como una sociedad anónima abierta, queda sometida a la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros, si voluntariamente se adhiere a ella también le corresponderá la fiscalización del referido organismo.

3.3. Superintendencia de Valores y Seguros (SVS): es una institución autónoma, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que se relaciona con el Gobierno a través del Ministerio de Hacienda. Tiene por objeto la superior fiscalización de las actividades y entidades que participan de los mercados de Valores y de Seguros en Chile. Así, a la SVS le corresponde velar porque las personas o instituciones supervisadas, desde su iniciación hasta el término de su liquidación, cumplan con las leyes, reglamentos, estatutos y otras disposiciones que rijan el funcionamiento de estos mercados.

3.4. Otras regulaciones: A lo anterior se le suman regulaciones ambientales y sanitarias, además de declaraciones ambientales por parte del sector. “Al no existir una inspección que funcione como ventanilla única, cada organismo competente en cada caso realiza su fiscalización”³³ destacando algunos como la Corporación Nacional del Medio Ambiente (CONAMA), Servicio Nacional de Turismo (SERNATUR), Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y la Corporación Nacional Forestal (CONAF).

4. Problemas contingentes de la industria

4.1. Dumping:

³¹ Extraído del sitio de la entidad www.subpesca.cl, misión de la entidad.

³² Extraído del sitio de la entidad: www.sernapesca.cl, misión de la entidad.

³³ Terram F. , noviembre 2001: 22

En el año 1997, el Departamento de comercio de los Estados Unidos realizó investigaciones de “dumping”³⁴ a cinco empresas salmoneras chilenas, en particular por el producto salmón del Atlántico. Con esto se expone que el contexto internacional muchos actores (empresas de la competencia, trabajadores y sus sindicatos, consumidores, proveedores, medioambientalistas) están atentos a demandar y vigilar no solo productos óptimos, sino también elaborados bajo condiciones de trabajo y medioambientales adecuadas. Estrella Díaz Andrade estableció que “en el escenario de las reiteradas acusaciones de Dumping que ha experimentado el sector esto puede ser extraordinariamente contraproducente”³⁵.

4.2. Enfermedades:

El ambiente en el cual se desarrollan los salmones es ideal para la propagación de enfermedades, estos crecen apiñados en balsas jaulas de cultivo y son alimentados en las mismas balsas, en lagos o en el borde costero, ello implica que se genera un impacto orgánico con las fecas de los animales y el alimento no consumido. La acumulación de fecas y alimento desaprovechado bajo las balsas jaulas generan problemas, una de estas problemáticas es que “aumentan los niveles de nitrógeno y fósforo, generando un desequilibrio al medio ambiente acuático”³⁶.

A lo anterior se le agrega que existen algunas concentraciones pequeñas de ciertos tipos de algas que pueden producir una mucosidad que cubre las agallas de los salmones de manera que estos no tardan en generar infecciones, hemorragias en las agallas y desoxigenación.

Debido a las enfermedades de los peces se les trata con cantidades significativas de antibióticos. La utilización de antibióticos constituye un problema, ya que la administración extensiva de estas sustancias llega tanto a peces sanos como a enfermos. Además, “los antibióticos y otros agentes químicos que se acumulan debajo de las balsas jaulas

³⁴ Se Manifiesta cuando una empresa exporta un producto a un precio inferior al que aplica normalmente en el mercado de su propio país.

³⁵ Díaz Andrade, 2003: 70

³⁶ Terram F. , agosto,2006: 2

durante los tratamientos pueden cambiar la composición bacteriana de los sedimentos y alterar la degradación de los otros desperdicios”.³⁷

Otra causa que origina enfermedades es la introducción de ovas³⁸ importadas, esta situación ha aumentado significativamente en el transcurso de la década de los noventa. No obstante la importación de éstas ha disminuido, fomentando la producción de ovas a nivel nacional, ya que posiblemente podrían venir contagiadas con un virus (Anemia Infecciosa del Salmón) altamente nocivo.

La actividad por todos estos motivos además de recoger en pleno, el impacto de la crisis financiera internacional del año 2009 y del terremoto de febrero del 2010, le impacta el efecto de la Anemia Infecciosa del salmón en la producción de salmones. "La producción industrial es hoy un 25% más baja que el 2008 y tardará entre dos o tres años recuperar esos niveles"³⁹.

5. La Anemia Infecciosa del Salmon (VIRUS ISA)

5.1. El Virus

De acuerdo con un documento informativo elaborado por la Subsecretaria de Pesca la Anemia infecciosa del Salmon (ISA en sus siglas en ingles) es una enfermedad producida “por un virus de la familia Orthomyxoviridae, este afecta al Salmon Atlántico, principalmente en la etapa que se desarrolla en agua de mar. No afecta a otros peces, moluscos u otros productos del mar, además no representa riesgo para la salud humana”⁴⁰.

5.2. Descripción y Principales Síntomas

El virus ISA es una enfermedad viral que afecta mortalmente al salmón atlántico y su descubrimiento data del año 1984 en Noruega. Todos los países productores de salmón

³⁷ Terram F. , noviembre 2001: 27

³⁸ Huevos de pez.

³⁹ Castañeda L. , 2010

⁴⁰ Salmon Chile A.G., abril 2008: 3

más importantes del mundo han sido afectados por este virus, tales como: Noruega, Canadá, Reino Unido, Islas Faroe (Dinamarca) y Chile.

“La transmisión del virus se produce por el contacto de peces sanos con los peces infectados, además de sus secreciones y parásitos, entre las formas más importantes”.⁴¹

La enfermedad genera una anemia severa en los peces infectados (destrucción de glóbulos rojos), observándose también lesiones hemorrágicas en hígado y bazo.

Los principales síntomas que presentan los salmones, se observan en el cuadro N°3 y en las fotografías, se evidencian los daños causados por el virus en los salmones.

Cuadro N° 3: “ Principales Sintomas del Virus”

SIGNOS EXTERNOS	SIGNOS INTERNOS
Palidez branquial	Intestino Hemorrágico
Hemorragia Ocular	Hígado pálido
“Exoftalmia” ⁴²	Hemorragias en ciegos pilóricos

Fuente: Elaboracion propia a partir de Documento informativo de Salmon Chile A.G,2010.



Fuente: el repuerto.cl, 2010



Fuente: Chile potencia alimentaria.cl, 2010

Según lo informado por un periodico nacional un mail que se filtró desde una de las oficinas de la empresa Marine Harvest (entidad productora de salmon) dio la primera de las alarmas públicas, según expuso el medio, trabajadores observaron que los peces

⁴¹ Multiexport Foods S.A., 2009: 24

⁴² Ojos hinchados salidos de órbita, pueden ser uno o ambos.

tenían las branquias pálidas y su piel estaba llena de hemorragias, cuando los empleados les informaron a los altos ejecutivos aquellos lo asociaron al mortal virus que había atacado hace una década atrás a las Islas Faroe, “el cual había hecho disminuir la producción hasta en un 80% y las compañías se habían visto obligadas a incinerar y destruir los centros afectados. La culpable de estos estragos había sido la Anemia Infecciosa del Salmon”.⁴³

5.3. Países cuya producción ha sido infectada con el Virus ISA.

Figura N°1 : “Países infectados por el Virus ISA”.



Fuente: Multiexport Foods S.A. 2009.

De acuerdo con la información expuesta en la figura N°1 se determina que el primer país contagiado con este mal fue la competencia de Chile, Noruega el cual afronta este problema el año 1984. Después de 13 años este Virus llega a Canadá y luego a Escocia en 1998, nuevamente se expande y llega a Faroe, Estados Unidos e Irlanda en 2000, 2001, 2002 respectivamente, para emigrar después de 5 años a Chile.

El virus ISA se encontraba presente en Chile desde 1999 de forma inmune en el salmón coho, sin embargo en junio de 2007, un centro de engorda de salmón atlántico situado en la zona central de Chiloé presentó el primer caso afectado por este virus. Ante el hallazgo

⁴³ Zambra, 2008

el Servicio Nacional de Pesca, constituyó un comité integrado por expertos en patología y Virología de las Universidades Austral y Chile e Intesal así, como representantes de la industria salmonera para elaborar un plan de contingencia ante esta situación.

La presencia de esta enfermedad, sumada además de los precios de los alimentos ha implicado a que el sector se viera bastante afectado, según Cesar Barros expresa que “Hoy estamos enfrentando una coyuntura especial, el Virus ISA esta generando importantes problemas productivos, las proyecciones indican que viviremos momentos complicados”⁴⁴.

5.4. Efectos a nivel de la Industria

Sin duda esta enfermedad, la más potente de todas, ha modificado estructuralmente a la industria, así por ejemplo:

- La clasificación de Riesgos de las acciones ha variado ya que responderán “a la actual situación de la industria tanto en lo Financiero como en lo productivo”⁴⁵.
- La mayor cadena de supermercados de Estados Unidos, Wall Mart, anuncio que “dejará de comprar salmón del atlántico proveniente de Chile, ya que las compañías establecidas no están en condiciones de abastecer con este producto al mercado estado Unidense, afectando la cantidad de exportaciones”⁴⁶.
- La Ley General de Pesca que regula esta actividad, con la llegada del ISA, ha llevado a que las autoridades la modifiquen, presentando “una serie de medidas que pretenden convertirse en un avance para el desarrollo de la salmonicultura”⁴⁷.
- El nivel de existencias se debiera ver modificado ya que esta actividad normalmente debe planificar con anticipación su producción ya que el salmón del atlántico demora alrededor de 34 meses en estar listo para su venta.

⁴⁴ Barros, noviembre, 2008 :2

⁴⁵ Multiexport Foods S.A., 2009: 52

⁴⁶ Ecocéanos News, 2009

⁴⁷ Barros, Temas del Salmón, 2009: 1

- Algunas empresas han cerrado plantas de proceso debido a la baja en la productividad.⁴⁸
- En cuanto al bono de producción con el cual trabajan estas empresas sufriría modificaciones, así lo señala Claudia Gomez presidenta del sindicato de la empresa Invertec Sea Food S.A. (2010)“ahora el producto nuevo es la trucha y como los otros productos se acabaron no nos están pagando bono de producción, entonces estamos perdiendo ese beneficio”⁴⁹
- En cuanto a la situación laboral un anuncio regional del sector Austral comenta, “además que por este virus, se ha debido despedir bastante personal, la suma alcanzaría alrededor de 20.000 puestos desde la llegada del virus isa”⁵⁰.

Una de las necesidades que se presentan respecto al tema en cuestión es indagar en los Resultados Contables de las compañías, si presentan variaciones significativas en la estructura de sus Estados Financieros debido a este mortal virus, logrando establecer de acuerdo a la información recopilada si dichas variaciones tienen relación con la enfermedad comentada.

Para poder indagar respecto a la situación Financiera de estas empresas, es conveniente verificar aquellas que se encuentran registradas en la Superintendencia de Valores y Seguros, por una mayor disponibilidad e integridad de la información, ya que éstas tienen la obligación de reportar información financiera a dicha institución.

6. Estados Financieros y Aspectos contables

6.1. Estados Financieros Básicos:

Los Estados Financieros se preparan con el fin de presentar fielmente la situación actual en un periodo determinado, así como los resultados y flujos de efectivo de una entidad, además de “cumplir con las disposiciones legales”⁵¹.

⁴⁸ Fundación Terram, 2008:1

⁴⁹ Corresponsal el Repuertero, 2010

⁵⁰ Barra, 2010

“Los Estados Financieros ayudan a determinar cómo está la empresa en cuanto a su “situación financiera”⁵² y económica, permitiéndoles a las personas que requieran tomar decisiones, contar con información fiable, es decir, completa, relevante además, de ser documentos entendibles para los usuarios y comprensibles para los que interesan de ellos, así los Estados Financieros reflejan la realidad económica de cualquier entidad. Esta información además permite verificar si se han cumplido con las expectativas establecidas” .⁵³

Los estados Financieros Básicos tradicionalmente reconocidos son :

- Balance General
- Estado de resultados
- Estado de Flujo efectivo
- Notas explicativas a los estados Financieros

En cuanto a la forma y contenido de estos estados, quien emite normas de carácter obligatorio es la Superintendencia de Valores y Seguros, para las sociedades anónimas abiertas y las cerradas que voluntariamente se registren en ella, las entidades deben tomar conocimiento de todos los pronunciamientos que emita esta, así como de las instrucciones.

“De acuerdo con la presentación de éstos, la Circular que lo establece es la 1501, pero así como evolucionan los negocios también evoluciona la contabilidad y la forma de presentación y contenido de estos, llegando a establecerse el proceso de armonización mundial de las normas de contabilidad.”⁵⁴

⁵¹ Art. 33 del Código de Comercio

⁵² Es la capacidad que tiene la empresa de cancelar sus obligaciones de corto plazo (menos de 1 año).

⁵³ Elaboración propia. [papeles de estudios]

⁵⁴ Elaboración propia de acuerdo a la literatura consultada.

En consideracion con lo comentado, se establece el uso de las normas Internacionales de Informacion Financiera (IFRS en ingles), la norma que establece los principios básicos que se aplican en la presentación de los Estados Financieros, para asegurar que sean comparables, tanto entre distintos ejercicios de la entidad, como entre distintas entidades es la NIC 1.

Cabe señalar que los Estados Financieros son “el medio por el cual la información cuantitativa acumulada, procesada y analizada por la contabilidad es periódicamente comunicada a aquellos que la usan”⁵⁵, por este motivo se hace necesario que tales estados cumplan con un conjunto de reglas o convenciones de aceptación general, “con el objeto de aclarar el termino a utilizar, considerando los usos en Chile y recomendaciones de Conferencias Interamericanas de Contabilidad se estima que deben utilizarse los términos de principios o normas”⁵⁶.

Los principios son la base sobre los cuales se van construyendo los pilares que sustentan la contabilidad los cuales permiten una mejor manera de interpretar los hechos económicos en el mundo de los negocios y por este motivo la situación en investigación presenta cierta incertidumbre en cuanto a la aplicación de un principio Fundamental, el principio de Empresa en Marcha.

6.2. Principio de Empresa en Marcha

De acuerdo con el Boletín técnico N°1:

“se presume que no existe un límite de tiempo en la continuidad operacional de la entidad económica y, por consiguiente, las cifras presentadas no están reflejadas a sus valores estimados de realización. En los casos en que existan evidencias fundadas que prueben lo contrario, deberá dejarse constancia de este hecho y su efecto sobre la situación financiera.”⁵⁷

Por este motivo se desprende que bajo el principio de empresa en marcha, se considera habitualmente que una entidad continúa en negocios por el futuro sin tener la intención ni

⁵⁵ Colegio de Contadores de Chile A.G., 2001:2

⁵⁶ Colegio de Contadores de Chile A.G., 2001: 3

⁵⁷ Principio de Empresa en Marcha, Boletín técnico N°1

la necesidad de liquidación, para dejar de realizar negocios o de buscar protección respecto de sus acreedores, consecuentemente los activos y pasivos se registran en base a que la entidad podrá realizar sus activos y saldar sus pasivos en el curso normal de los negocios.

Para el área de la salmonicultura, en especial para ciertas empresas, el citado principio “es apropiado pero existe una incertidumbre de importancia relativa”⁵⁸, lo cual implica, para el trabajo del auditor tener una consideración importante a la hora de analizar los Estados Financieros en cuestión, ya que existe cierta incertidumbre en cuanto a la permanencia y proyección de la empresa en el mercado, sobre todo cuando emita el informe final, informe que es preparado por profesionales altamente calificados que actúan como ministros de fe ante la sociedad para salvaguardar los intereses de todos los involucrados en ella.

7. MULTIEXPORT FOOD S.A

En mayo de 1987 inicia sus actividades productivas Alimentos Multiexport S.A., “sociedad cuyo objeto es la captura, compra, procesamiento y comercialización de pescados y mariscos de exportación abastecidos principalmente de fuentes artesanales e industriales”.⁵⁹

Dentro del desarrollo de esta entidad se destaca las siguientes situaciones:

- En 1988 del grupo Multiexport inicia sus actividades Salmones Multiexport, con un primer centro de cultivo ubicado en Dalcahue.
- Como parte de un proceso de integración productiva, en 1996, Salmones Multiexport adquiere el 50 % de los activos de agua de Chisal S.A.
- En 1998, Salmones Multiexport se fusiona con alimentos Multiexport, permaneciendo el nombre de la primera.

⁵⁸ Norma internacional de Auditoría 570.

⁵⁹ Multiexport Foods S.A., 2009: 12

- En 1999, se adquiere la totalidad de los activos de Chisal S.A. y de esta forma, Multiexport logra ubicarse entre las tres primeras empresas salmoneras mas importantes del país y entre las 10 mas grandes del mundo.
- Durante el año 2006, la compañía se reestructura, constituyéndose Multiexport Foods S.A. como la sociedad que agrupa toda la actividad relacionada con acuicultura relacionada con el grupo Multiexport.

Dentro del transcurso del año 2007 y luego de haber tenido un buen desempeño económico, surgieron una serie de hechos desafortunados que llevaron a la industria chilena del salmón a la crisis más profunda de su historia, caracterizada por varios hechos críticos pero la aparición del virus isa en la isla de Chiloé fue el punto de inflexión de la crisis.

Como resultado de la situación anterior, la industria en general y la compañía Multiexport Foods S.A. y en especial su filial SALMONES MULTIEXPORT se vio afectada en sus resultados productivos y financieros, “generándose grandes pérdidas patrimoniales e impulsando una compleja reestructuración del negocio y del modelo de operación de la Industria”.⁶⁰

Razón social: Multiexport Foods S.A.

RUT: 76.672.100-1

Tipo de sociedad: Sociedad anónima abierta N° 979

Dirección: Av. Cardonal 2501, Puerto Montt, X Región de los Lagos.

Página internet: <http://www.multiexportfoods.com/>

Código nemotécnico en bolsas: Multifoods

Auditor Externo: PricewaterhouseCoopers

⁶⁰ Nuestra compañía, Historia, Memoria anual 2009.

Organización Empresarial:

El siguiente organigrama muestra la estructura organizacional de la empresa Multiexport Foods S.A.

Organigrama N°1: "Estructura Organizacional"



Fuente: Memoria anual 2009

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Chile es un país altamente diversificado en actividades económicas, las cuales le han otorgado riqueza a nivel económico, social, cultural, entre otras. La Salmonicultura es una de esas actividades, la cual está enfocada en la producción de peces. El espectacular desarrollo de esta industria la ha convertido en una de las áreas más importantes en términos de retornos por exportación junto con el cobre y la minería. A nivel nacional territorialmente, la salmonicultura concentra sus actividades principalmente en la Región de Los Lagos, Aysén y la Región de Magallanes.

La industria salmonera chilena, durante los últimos años, se ha visto periódicamente enfrentada a diversas situaciones contingentes, relacionadas con aspectos tan diversos como: sanitarios, normativos, laborales, financieros y comerciales. Dentro de los principales desafíos y problemas que ha debido enfrentar están las acusaciones de dumping, utilización de verde malaquita, alta siniestralidad laboral en actividades de buceo de jaulas, incremento en el uso de antibióticos, bloom de algas y últimamente enfermedades de peces entre las cuales se destaca por su agresividad y perjuicios la anemia infecciosa del salmón (VIRUS ISA).

Esta enfermedad ha provocado una disminución notoria de las exportaciones, además, la producción se ha minimizado lo que ha implicado modificaciones relevantes en sus presupuestos, repactaciones de deudas con la banca y con proveedores.

El presente proyecto de tesis tiene por finalidad analizar, a través de la revisión de los Estados Financieros, de una filial de Multiexport Foods S.A. el efecto en los resultados Financiero-Económicos que ha tenido la Anemia Infecciosa del Salmón y a través de dicha observación concluir respecto de las potenciales consecuencias que acarreó esta crisis en el sector entre los años 2007 a 2009.

OBJETIVOS

Objetivo General:

- Analizar el efecto en los Resultados Financiero-Económicos que tuvo la Anemia Infecciosa del Salmon a través de los Estados Financieros de una filial de Multiexport Foods S.A. entre los años 2007 a 2009.

Objetivos Específicos:

1. Describir la situación actual de la empresa en estudio, en relación con su desempeño dentro del sector así como el entorno, a través de un análisis FODA.
2. Identificar en los Estados Financieros (Balance - Estado de Resultado - Notas explicativas) de una filial de Multiexport Foods S.A. información relacionada con el virus ISA. Para utilizar solo información referida con el problema de investigación.
3. Determinar los componentes relacionados con el virus ISA que tengan incidencias en los resultados Financiero-Económicos de la empresa en estudio, durante el periodo 2007-2009.
4. Identificar las principales consecuencias empresariales y sociales producto de la crisis del salmón en la empresa en estudio a través de la revisión de la prensa y otros medios de información.

JUSTIFICACION DEL ESTUDIO

En las últimas dos décadas, la salmonicultura ha contribuido de gran manera al desarrollo del país, esta actividad ha experimentado un sostenido crecimiento y prácticamente en veinte años, se ha convertido en el principal producto agroalimentario de exportación. Así también ha contribuido a la formulación de empleos, no obstante, la industria del salmón se ha visto afectada por una seguidilla de enfermedades que atacaron varios centros de cultivo, en la zona sur donde se acrecienta la actividad, eliminando varios centros por completo.

La investigación pretende: contribuir a conocer y ampliar los conocimientos de la Industria salmonera, describiendo la crisis del virus ISA y sus secuelas producto de su expansión,

cuáles han sido las políticas adoptadas para sobrellevar este conflicto, permitiéndonos comprender esta actividad que se encuentra prácticamente en el anonimato por desarrollarse en el extremo sur de nuestra nación.

METODOLOGÍA

El presente estudio cuantitativo es de tipo descriptivo, con ciertos matices cualitativos y se desarrollará en las siguientes etapas:

ETAPA 1: Revisión de Antecedentes y Selección de información bibliográfica.

1. Revisión de libros, tesis, textos, documentos, artículos de revistas y diarios, papers, páginas web, relacionados con el tema de la salmonicultura y el virus ISA.
2. Recopilar información en internet de la Asociación de la Industria del Salmón A.G.
3. Recolectar información pública disponible por la Superintendencia de Valores y Seguros de la empresa sometida a análisis.
4. Elaborar una entrevista semiestructurada para aplicarla a la entidad elegida para realizar la investigación
5. Anexar la información entregada.

ETAPA 2: Sistematización de la Información Recopilada y determinación de la empresa en estudio.

1. Selección y clasificación de la información recopilada.
2. Análisis de datos, expuestos en cuadros y gráficos de información sistematizada tales como:
 - Producción Mundial
 - Evolución de la producción del salmón
 - Principales productos.
 - Mercado de destino de las exportaciones.
 - Principales síntomas del virus
 - Países cuya producción ha sido afectada por el Virus Isa.

Selección de la Entidad:

- Se elegirá a una empresa en particular para desarrollar el estudio y conocer la realidad de esta.

CRITERIOS:

- a) Empresas de la Industria salmonera.
- b) Que reporten los Estados Financieros a la S.V.S. durante los periodos 2007-2009.
- c) Acceso de Información.

ETAPA N 3: Elaboración de Herramientas para recopilar información.

FODA:

1. Confección de un análisis FODA para visualizar todas las características tanto positivas como negativas de la entidad sobre su desempeño individual así como en el sector.

A través de la lectura de las memorias, además de las revisiones de información con respecto a las publicaciones de SalmonChile A.G., visitas a páginas como pesca al día, blog del salmón e información de los medios de comunicación; prensa, radio, internet, entre otros.

La siguiente imagen muestra la estructura de un análisis FODA, el cual consta de determinar las fortalezas y debilidades internas de la entidad y las Oportunidades y Amenazas del entorno en el cual se desenvuelve.



Ver anexo N° 6 el cuadrante del análisis donde se evidencia la forma de construir el FODA.

2. ENTREVISTA:

Confección de la entrevista semiestructurada, esta se realizó a Ana Ramírez encargada de los asuntos corporativos e inversionistas que requieran de información de la entidad.

La entrevista consta de seis preguntas de desarrollo ya que ésta será enviada a través de medios electrónicos para obtener las respuestas de la entidad.

La entrevista y las respuestas se encuentran en el Anexo N°4.

Etapa 4: Análisis y discusión de los resultados

1. Tabulación de datos, se realizará cuadros para comprender mejor la información y tener más estructurada la presentación de estos.
2. Análisis de datos generados de acuerdo a criterios de la investigación, esto es identificar y utilizar información relacionada con el Virus ISA, principalmente mediante la lectura de las notas explicativas en conjunto con sus Estados Financieros.
3. Obtención de Conclusiones a partir de los objetivos establecidos y los resultados obtenidos.

LIMITACIONES AL ESTUDIO

La presente investigación se basa solo en el análisis de una sola entidad, una filial de Multiexport Foods S.A. La situación se realiza por el hecho de que son sólo dos las entidades que reportan a la S.V.S y una de ellas no pudo ser encontrada.

Se realiza la investigación en el periodo 2007 a 2009 ya que al año 2010 no se tenía información de todo el periodo, pudiendo dificultar la información, además la entidad converge a Full IFRS lo cual puede dificultar la comparabilidad de los años anteriores.

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPILADA.

La industria del Salmón ha debido afrontar la problemática de la aparición del virus desde junio del 2007, además se ha visto expuesta a una mayor atención y preocupación por los medios de comunicación, ecologistas, trabajadores, clientes, público en general, entre otros.

Multiexport Foods S.A. (entidad elegida por cumplir con los criterios mencionados en la metodología) no se ha librado de estar en el tapete por todas las situaciones que ha implicado la crisis del salmón, la cual, prácticamente dio luz a una serie de situaciones que venía experimentando desde hace un buen tiempo el sector.

Por esta razón, aparte del análisis de los efectos en los resultados, es necesario inicialmente tener una visión de la entidad, por ello se realiza un análisis FODA, estudio consistente en analizar de una forma estructurada los hechos y tendencias de la organización y elaborar un diagnóstico concreto de la realidad interna y su relación con el medio externo en el cual se desenvuelve. Se pretenden visualizar las fortalezas y debilidades que posee la entidad y las oportunidades y amenazas que se le presentan con respecto al entorno, para poder tener una mirada global y a la vez una visión adecuada de sus operaciones y del sector en el cual se desenvuelve.

De la aplicación de esta herramienta de análisis se obtuvieron los siguientes antecedentes a saber:

ANÁLISIS INTERNO:

Fortalezas de la entidad, también llamados puntos fuertes, son capacidades, recursos, ventajas competitivas que deben y pueden servir para explotar oportunidades, se observan:

1. Se ha destacado como una de las empresas líderes de la industria, ya que ha jugado un importante rol en todas las materias que han permitido recuperar a la industria.

2. Se le reconoce su participación en el diseño e implementación del nuevo modelo productivo, en la definición de las medidas sanitarias y productivas del sistema de autorregulación impulsado por SalmonChile.
3. También ha estado presente en la discusión y definición de reglamentos para el sector llevados a cabo por el Gobierno, en la coordinación de esfuerzos conjuntos entre la industria y los bancos.
4. La empresa se presenta además de manera activa en la discusión del Proyecto de Ley que modifica la ley de pesca y acuicultura y en la implementación práctica del nuevo modelo productivo mediante la reapertura de centros de cultivo de salmón atlántico.
5. La entidad mantiene una política y estrategia comercial basada en la producción de productos de reconocida calidad, además la elaboración de productos con valor agregado y la diversificación de los mercados de destino le ha permitido obtener mejores retornos a los promedios de la industria.
6. Multiexport Foods S.A. ha logrado controlar los niveles de mortalidad en niveles más bajos que el promedio de la industria, mediante la implementación de un sistema más riguroso, controles sanitarios más frecuentes, controles más efectivos contra depredadores.
7. La compañía está integrada verticalmente, desde la reproducción hasta la distribución al cliente final en el negocio salmoneo, agregando valor en cada una de las etapas de la cadena del negocio.
8. La compañía modificó su modelo de gestión de negocios adecuándose a las condiciones actuales, este se estructura sobre la base de tres unidades de negocios o divisiones: Agua dulce- Agua de Mar- Valor agregado. De esta manera la entidad busca que cada unidad de negocios funcione de manera independiente, pero coordinada, con el objeto de mantener el enfoque del negocio y facilitar el control de gestión al interior de la empresa.
9. Multiexport Foods S.A. fue reconocida como una de las siete (7) empresas más responsables socialmente en Chile, constituyéndose como la única empresa del rubro alimentario en ocupar un lugar destacado.
10. Es la segunda empresa del rubro en inscribirse voluntariamente en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el objeto de transar sus acciones en los mercados, por lo tanto se encuentran regulados por la institución

otorgándole una ventaja con respecto a las otras entidades en relación a la disposición de la información.

11. La remuneración promedio de los trabajadores de las plantas de proceso ubicadas en la décima y décima primera región. está por sobre el promedio de la industria, lo que ha contribuido enormemente a las relaciones laborales, según estudios del sector.
12. La entidad cuenta con infraestructura y maquinaria de alta tecnología y se destaca entre su competencia por este concepto.

Debilidades de la entidad, también llamados puntos débiles, son aspectos que limitan o reducen la capacidad de desarrollo efectivo de la estrategia de la empresa, constituyen una amenaza para la organización y deben por tanto ser controladas y superadas, se observan:

1. La filial Salmones Multiexport S.A. mantiene cinco (5) causas por demandas de despido injustificado, las cuales se encuentran en espera de la sentencia final.
2. Los despidos masivos de todos los niveles de las organizaciones, hechos que convocaron al Gobierno y al gremio para generar soluciones inmediatas para paliar la creciente cesantía en las regiones donde se desarrolla esta actividad (X, XI, XII).

ANÁLISIS EXTERNO:

Oportunidades para la entidad, es todo aquello que pueda suponer una ventaja competitiva para la empresa, o bien representar una posibilidad para mejorar la rentabilidad de la misma o aumentar la cifra de sus negocios.

1. Gran valoración por parte de la sociedad en el ámbito de la responsabilidad social empresarial.
2. La modificación de la Ley de Pesca, ha establecido el cultivo del salmón en barrios o zonas productivas. Multiexport Foods S.A. cuenta con 82 concesiones otorgadas en agua de mar y éstas se ubican en 20 barrios diferentes, lo que representa una ventaja importante para una adecuada planificación de la producción futura.
3. En el plano financiero la filial Salmones Multiexport S.A. llevó a cabo una ardua pero exitosa negociación de la totalidad de sus pasivos con ocho bancos, este

nuevo contrato crediticio deja a la filial en muy buena posición para llevar adelante su proyecto de recuperación.

Amenazas para la entidad, se define como toda fuerza del entorno que puede impedir la implantación de una estrategia, o bien reducir su efectividad, o incrementar los riesgos de la misma, o los recursos que se requieren para su implantación, o bien reducir los ingresos esperados o su rentabilidad, se observan:

- a) Los precios internacionales del salmón, los cuales han manifestado desde el año 2007 bruscas caídas, ya que estos se rigen por las tendencias y movimientos de la oferta y demanda mundial.
- b) Variaciones significativas en los precios de las materias primas, petróleo y energía lo que amenaza con aumentos en los costos necesarios para la producción. El alimento representa el principal costo de producción del salmón y sus precios son afectados por algunas variables que la compañía no controla, como por ejemplo los precios de la harina y el aceite de pescado.
- c) Deterioro de las condiciones sanitarias y productivas producto del piojo de mar (caligidosis) y la aparición del virus ISA, ocasionando graves problemas para el sector en el proceso de producción de sus alimentos.
- d) Revista TIME lanza dura crítica a la crianza del salmón culpando a las malas prácticas de los industriales chilenos por la contaminación generalizada de la zona.
- e) La prestigiosa revista NATURE reportó un estudio el cual estableció que por la crianza de salmones se producen dos problemas alarmantes:
 - a. Los lobos marinos quedan estrangulados en las redes de los criaderos.
 - b. Se interfiere la comunicación de las ballenas azules, ballenatos y rorcuales, debido a los ruidos de los motores de los barcos de aprovisionamiento y de los generadores de las máquinas a través de las cuales se alimenta a los salmones.
- f) La entidad pasó por un proceso de renegociación con sus bancos acreedores sobre las condiciones de determinados índices financieros.

Luego del análisis realizado la entidad debe trabajar por mejorar todos los inconvenientes que se le presentarían así como fortalecer lo que se les está reconociendo.

ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE UNA FILIAL DE MULTIEXPORT FOODS S.A.

Basada en la información pública (reportada a la S.V.S.) y en la información del entorno se realiza el análisis de la organización a través de métodos financieros para visualizar variaciones en la información reportada que merecen comentarios y que puedan ser atribuibles al motivo de la presente investigación.

Considerando que se utilizan los estados financieros publicados por las empresas, es preciso detenernos a estudiar y reordenar dicha información para cumplir con el objetivo de proporcionar información útil que permita apoyar el proceso de toma de decisiones de quienes solicitan la información, y específicamente en este caso que permita apreciar la situación económica y de resultados, todo esto para construir una herramienta útil y primordial en el proceso decisional, y específicamente en este caso para formarnos una idea adecuada de la posición de la entidad.

Existen diferentes métodos para analizar los Estados Financieros de las entidades, en la presente tesis se ha recurrido al método de masas financieras y la lectura de las Notas explicativas de los Estados Financieros, junto con las memorias de la entidad durante el periodo de análisis.

MÉTODO DE MASAS FINANCIERAS:

Este método tiene por objetivo resumir y traducir la información contable en una información más depurada.

Entenderemos por Masas Financieras, aquellos agregados o grupos de cuentas homogéneas, basadas en una característica común, cualquier persona que quiera llevar a cabo por ejemplo su labor como analista, no lo realiza con comodidad cuando dispone de información excesiva, lo que se buscará será tener una visión global del impacto provocado por los hechos económicos en la estructura de la empresa.

El análisis del balance mediante el método de masas, consiste en estudiar la posición financiera, la estructura patrimonial de una empresa a una determinada fecha, es decir, conocer la procedencia de los recursos, dónde se están invirtiendo y qué fuentes de financiamiento se están utilizando para las inversiones de corto y largo plazo.

Para conformar las masas del balance debemos, en primer lugar, definir algunas características comunes que permitan resumir algunas cifras en montos homogéneos y en segundo lugar, clasificar estas masas y relacionarlas entre si.

Las características comunes son las siguientes:

En el ámbito de los activos: según el tiempo de permanencia, corto plazo y largo plazo, en el corto plazo, elementos financieros y elementos operacionales

En el plano de los pasivos: según vencimiento corto plazo y largo plazo, en el corto plazo, obligaciones financieras y obligaciones operacionales y según la procedencia: deudas con terceros y fondos propios.

Teniendo presente lo indicado en el Anexo N°5 se presentan los balances tradicionales en paralelo con los balances ya reestructurados de acuerdo a las masas financieras, mismo trabajo desarrollado para los estados de resultados por los mismos periodos.

VARIACIONES SIGNIFICATIVAS ENCONTRADAS DERIVADAS DEL EFECTO DEL VIRUS ISA.

De acuerdo con el análisis efectuado en consideración con la información relacionada con el Virus ISA se desprendió lo siguiente:

Si bien el balance de acuerdo a su formato tradicional nos permite ver el comportamiento del saldo de los rubros durante los tres años del análisis, por su parte las masas entregan una mayor concepción de tendencias del rubro, en relación a que además de separar los recursos como las obligaciones en corto y largo plazo, distingue lo financiero de lo operacional, en este sentido la tesorería activa, como se denomina a la agrupación de todos los recursos de alta liquidez y fácil convertibilidad donde se encuentra el disponible, depósitos a plazo, valores negociables, es decir, netamente recursos financieros liquidables, este grupo homogéneo manifiesta variaciones significativas.

En el año 2007 (periodo en cual llegó el virus) no manifestó mayor impacto en los resultados, según se observa en el respectivo Estado de Resultado (Ver anexo N° 5) el cual muestra un resultado positivo de MUS\$ 14.775 al año 2007 y un perdida de MUS\$ 108.200 en el año 2008. La entidad en aquel año contaba con una tesorería de MUS\$

872, no obstante, en el año 2008 la tesorería aumentó a MUS\$ 6.914, producto de la existencia de depósitos plazo y valores negociables, los primeros son sumas de dinero entregadas a una institución financiera, para generar intereses en un periodo determinado, los segundos son inversiones, ya sea en acciones, pagarés, bonos, cuotas de fondos mutuos, entre otras, la idea es que representen la inversión de fondos disponibles para las operaciones corrientes de la empresa, si nos quisiéramos preguntar por qué aumentó de manera relevante (casi 8 veces) la tesorería, parte de la respuesta se desprende al analizar sus obligaciones de corto plazo ya que estas también aumentaron y necesariamente la entidad debe afrontar sus obligaciones de corto plazo con sus recursos disponibles.

CAPACIDAD DE LA TESORERÍA ANTE SUS OBLICACIONES A CORTO PLAZO

El siguiente cuadro muestra la capacidad de la entidad bajo estudio en afrontar sus obligaciones a corto plazo:

CUADRO N°4: “Capacidad a corto plazo de la entidad”

AÑOS	Tesorería Activa MUS\$	(-)	Tesorería Pasiva MUS\$	=	Capacidad MUS\$
2007	872	(-)	32783	=	-31.911
2008	6914	(-)	77470	=	-70.556
2009	2963	(-)	415	=	2548

Fuente: Elaboración propia de acuerdo con información recabada, 2010.

Como se puede apreciar en el cuadro N°4, la entidad durante los años 2007 y 2008 obtiene una posición de desequilibrio, ya que en este caso no se está siendo eficiente en la gestión financiera a corto plazo, debido a problemas de diversa índole, por este motivo debe sacrificar parte del ciclo operacional para cubrir dichos compromisos. Cabe señalar que lo fundamental que sucedió fue que la entidad logró reestructurar sus deudas con las instituciones bancarias (lo cual se expresa en las notas explicativas), es por esto que en el año 2009 las obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo ascienden a MUS\$ 0 quedando la entidad en un equilibrio.

Como se observó el método de masas permite una visión más general y estructurada que la típica comparación línea a línea de los Estados Financieros, debido a que el motivo de

la presente investigación intenta relacionar los efectos del Virus ISA en la información contable específicamente de los resultados Financiero-Económicos que afectaron a la entidad.

Para tener una mejor comprensión de las variaciones en los componentes o ítems contables que se relacionen con la anemia infecciosa del Salmón, se enunciarán y comentarán respecto a su comportamiento en el periodo analizado (2007-2009), en las siguientes líneas, la información financiera afectada por el Virus.

COMPONENTES CONTABLES AFECTADOS POR EL VIRUS ISA

De acuerdo con el análisis se establece que los componentes contables, o ítems, de los Estados Financieros que se vieron afectados por el Virus del Salmón fueron los siguientes:

- Existencias.
- Impuesto diferido (ACTIVO).
- Activo Fijo (Maquinarias y equipos, terrenos y obras e infraestructura).
- Cuentas por pagar.
- Ingresos percibidos por adelantado.
- Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras largo plazo.
- Ingresos de explotación.
- Costos de explotación.
- Otros egresos fuera de la explotación.
- Resultado del Ejercicio.

Existencias:

Al cierre de cada ejercicio, los inventarios de peces se presentan valorizados al costo acumulado, durante el periodo de crecimiento, incluyendo los costos indirectos asociados con el proceso productivo. Al cierre del presente ejercicio estas existencias se presentan netas de una provisión para ajustarlas a su valor probable de realización.

El cuadro N°5 muestra la composición del rubro Existencias en MUS\$:

Cuadro N°5: “Composición del rubro Existencias”

DETALLE	2007	2008	2009
Existencia de peces vivos	146330	105969	85393
Productos terminados	8183	79969	8787
Productos en proceso	2352	670	485
Alimento para peces	3939	4283	3293
Materiales e insumos	3302	2570	2699
Provisión de Obsolescencia	-124	-66	-66
Provisión valor de mercado			
a) grupos de peces afectados por Virus ISA		-34864	
b) grupos de peces normales	-3626	-1985	-3045
Provisión extraordinaria eliminación de peces			
a) Ajuste de plan productivo por situación sanitaria		-13291	
b) grupos de peces afectados por virus ISA		-5350	
TOTAL	160356	137905	97546

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad.2010.

En el cuadro N°5 se puede apreciar que la provisión que se constituye para presentar el rubro a valor de mercado se debió separar y especificar que una porción es para el grupos de peces afectados por el virus y la otra cantidad son para el grupo de peces que se encuentran en normalidad, la cantidad no es menor, si analizamos que al año 2007 la provisión era de MUS\$ 3.626 al año 2008 la provisión asciende a MUS\$ 1.985 lo cual habla de una disminución pero, se reconoce una mayor provisión por los peces afectados de MUS\$ 34.864 en el mismo año.

De acuerdo con la información, se presenta que también se debió realizar otra provisión para reflejar un plan productivo de acuerdo a las condiciones actuales que tenía la actividad, es por eso, que se debió incorporar una provisión extraordinaria de eliminación de peces, en el sentido de resguardar los desembolsos futuros que podía tener la entidad.

Constituir una provisión requiere de un gran nivel de juicio profesional, ya que se debe tener claro que se deberá registrar cuando sea probable o existe mayor posibilidad de que se presente que de lo contrario criterio que se desprende de la normativa aplicable en este caso (NIC 37), si bien una provisión es un pasivo en el que existe incertidumbre acerca de su cuantía o vencimiento se debe reconocer de manera fiable y con claras posibilidades que la entidad deberá desprenderse de recursos para cancelar la obligación, en este sector productivo se acostumbra en varias instancias a trabajar con ciertas

estimaciones, por ejemplo, en el caso del crecimiento de la biomasa* que se constituye en el mar, se trabaja en base a estimaciones, pues periódicamente se toma una muestra de un 1% de la población de cada jaula de cada centro de cultivo calculando un peso promedio por pez, el volumen de la biomasa es una estimación en sí, basado en el número de peces que están en el agua por el peso promedio de la muestra, también se realizan estimaciones con respecto a la mortalidad de ellos.

Al estar hablando del rubro existencias debemos considerar que para este tipo de entidades es relevante la etapa del proceso productivo ya que es ahí donde obtendrá sus productos para que puedan ser despachados a los distintos mercados de consumo tanto internacional como nacional, en atención a esto, no se debe olvidar que el proceso del salmón requiere de un total de 34 meses en estar listo, en esta etapa se deben controlar las condiciones ambientales y fitosanitarias del ambiente en el cual se desarrollan para que los salmones crezcan y se desarrollen con normalidad en este ámbito al descubrirse el virus que afectaba solo al salmón atlántico pero independiente que sea solo el atlántico es el producto estrella de la entidad, el rubro en todos los años de análisis presento disminuciones porque el nivel de producción se ajusto y en ciertos momentos reposo para poder subsistir.

Se destaca también que en el año 2008 los productos terminados aumentaron en más de 900% lo que es explicado en el sentido que al momento de conocerse las consecuencias que estaba significando en el sector la anemia infecciosa y como se necesitaban de medidas rápidas y eficientes, la entidad optó por cosechar los peces tal como se encontraban, esto es, productos de menor calibre producto de la anticipación del ciclo productivo además, no pretendían que los peces sanos se contagiaran y resultara una pérdida total. Las medidas que se realizaron fue adelantar la cosecha del salmón, es decir, que se vendería sin culminar su etapa, por lo tanto, esto implicaba que en el mercado como era de bajo calibre* su precio sería menor.

Impuesto diferido corto plazo (Activo):

Como se establece de acuerdo a la normativa, los impuestos diferidos nacen producto de diferencias temporales que generan impuesto a la Renta, ya sea por cobrar o por pagar, ya que muchas veces hay ciertas partidas que el Fisco no las acepta como gasto y lo que ocurre en este caso es que ese mayor impuesto que se está pagando por un gasto no aceptado, en un futuro el Fisco lo devolverá ello origina un impuesto diferido por cobrar o

un activo por impuesto diferido. En este sentido este rubro para la entidad sometida a análisis presentó las siguientes variaciones que se detallan en el cuadro N°6:

Cuadro N°6: “Variación de Activo por Impuesto Diferido C/P”

DETALLE (MUS\$)	2007	2008	2009
Activo por Impuesto diferido C/P.	1.121	10.061	1.215

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad, 2010.

Como se observa en el cuadro N°6 para el año 2008 el aumento es significativo y esto es explicado en gran parte por el aumento considerable de la provisión de valor de mercado que se le constituyó a la biomasa, tanto para los peces afectados por el virus ISA, como para el conjunto de peces normales, además para ese mismo año se constituyó la provisión extraordinaria para la eliminación de los peces, lo que trajo consigo el aumento de los impuestos diferidos. En este contexto las provisiones originan estos impuestos en comento ya que la ley de Impuesto a la Renta no los considera como un gasto aceptado en el periodo como tal sino que cuando se haga real la provisión es decir el gasto procederá a ser un gasto aceptado. Cabe destacar que al ejercicio 2009 no existen provisiones por eliminación de peces, por este motivo es que tiende a volver a la normalidad la situación.

Activos fijos:

En relación a este rubro principalmente a las maquinarias y equipos se expresa que por el tema sanitario producido por el virus ISA se encuentran activos fijos inactivos por MUS\$ 24.859, entre los bienes que componen el rubro, de estos, en los cuales se visualizan variaciones se encuentran:

- Equipos de Fondeo
 - Balsas y redes
 - Instrumentos
 - Obras en curso
 - Bodega y plataforma
- } Todos estos bienes presentaban un comportamiento normal creciente, sin embargo, en el año 2009 con respecto al 2008, todos ellos presentan disminuciones.

Esto es explicado por el hecho que la entidad tuvo que realizar ajustes como en el plan de producción, donde no tendría la misma cantidad de obras en curso que en otros años, también por ello debió implantar medidas necesarias para no mantener usando tantas

inversiones en activos fijos, por este motivo es que en las notas a los estados financieros se describe que la entidad posee activos fijos inactivos, también debieron eliminarse ciertas balsas y redes para que no existiera posibilidad adicional de contagio de peces.

Sumado a lo anterior para el componente de **terrenos y construcciones de obras e infraestructura** aumentaron desde el año 2008 ya que la entidad visualizó como una forma de paliar la situación emigrar a la XI Región principalmente, ya que en la X región existían mayores probabilidades de contagio del virus porque mayoritariamente se contenía en esta región el virus, aunque de todas formas en la XI también existía pero no había mayor expansión.

El cuadro N° 7, muestra el número de centros de operación por región, donde se puede verificar lo comentado:

Cuadro N°7: “Número de centros en operación”

REGIÓN	2007	2008	2009
X Región	16	18	7
XI Región	12	21	13
TOTAL	28	39	20

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad, 2010.

Como se aprecia en el cuadro N°7, la evolución con respecto a los centros de operación dan cuenta que al año 2007 existían un total de 28 centros, al año 2009 aumentaron en un total de 11 centros de operación, descomponiéndose 2 en la décima región y 9 en la decima primera región y al año 2009 disminuyeron a 20 en total.

Cuentas por pagar:

Para este componente se observa que en el año 2008 tuvo un aumento de un 80% aproximadamente, con respecto al año anterior, se ha buscado información en las notas a los estados financieros las que indican que efectivamente existe un aumento pero no especifica ningún otro detalle de cuáles son las cuentas que aumentaron y su motivo, por lo tanto, se presume que por los aumentos de los costos además, de la reestructuración vivida en aquel periodo se requirió de un mayor financiamiento externo. Se realiza el siguiente detalle para que verificar la situación en comento.

Cuadro N°8: “Variación de Cuentas por pagar”

DETALLE (MUS\$)	2007	2008	2009
Cuentas por pagar	26.111	47.252	43.733

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad, 2010.

Ingresos percibidos por adelantado:

Este componente presenta un aumento considerable al año 2009, analizando la información expuesta a través de las notas a los Estados Financieros se desprendió que estos ingresos provenían de anticipos de clientes extranjeros relacionados con futuras ventas, si bien parecerá contradictorio que los clientes extranjeros estén cancelando por futuras ventas considerando la situación sanitaria del país, ello hace visualizar que las expectativas del extranjero por el producto chileno siguen firme. A continuación el cuadro N°9 muestra los saldos del rubro en cada uno de los años de análisis.

Cuadro N°9: “Variación de Ingresos percibidos por adelantado”

DETALLE (MUS\$)	2007	2008	2009
Ingresos percibidos por adelantado	44	213	1.397

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad, 2010.

Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras largo plazo:

Esta cuenta del rubro largo plazo sufrió variaciones significativas, el siguiente cuadro muestra el saldo de la cuenta en los años de análisis, donde se puede apreciar su comportamiento.

Cuadro N°10: “Variación de Obligaciones con bancos e Instituciones Financieras L/P”

	2007 →	2008 →	2009
Obligaciones con bancos e instituciones financieras L/P	39.558	105.238	181.766
		+ 166%	+ 72%

Fuente: Elaboración propia a partir de información recaba de la entidad, 2010.

De acuerdo con el Cuadro N°10, este hecho se explica porque la entidad decidió reclasificar sus obligaciones financieras, la inquietud de los organismos bancarios surgieron por el incumplimiento por parte de la entidad de algunos covenants* o condiciones, lo que podría significar un aceleramiento de los compromisos de la entidad, ya que estos indicadores son utilizados por los bancos para asegurarse de que los prestatarios operarán de una manera prudente permitiendo verificar que se puede pagar la deuda, situación que la banca pone de manifiesto en duda en un momento, es más, el informe de los auditores independientes al 25 de febrero de 2009, describía que la administración se encontraba renegociando con bancos acreedores las condiciones de determinados índices financieros ya que se estaba cumpliendo parcialmente las restricciones de estos, algunos de estos índices son:

- Mantener un nivel de endeudamiento inferior a 1,4 veces.
- Cobertura de gasto financiero igual o superior a 3,5 veces.
- Mantener un índice de liquidez mayor o igual a 1.
- Entregar al banco Estados Financieros individuales y consolidados completos auditados por auditores independientes.
- Mantener activos libres de gravámenes, exceptuando aquellos que se obtienen para la operación de la empresa.
- No otorgar avales y fianzas y ningún tipo de garantías reales para garantizar obligaciones de terceros y no celebrar contrato que comprometan el patrimonio directa o indirectamente por obligaciones de terceros.
- No destinar recursos ni efectuar inversiones en activos ajenos e innecesarios para el desarrollo del giro de la empresa

Si bien la información expuesta en los estados financieros no especifica cuales condiciones están siendo vulneradas exactamente, se cree que las condiciones de liquidez, endeudamiento y probablemente cobertura de gastos podrían ser las que no se estaban cumpliendo.

Los principales bancos acreedores con los cuales trabaja la entidad son:

- Banco Chile
- Banco BCI
- Rabo Bank
- Corpbanca
- Santander Chile
- Banco Itaú
- BBVA
- DNB Nor Bank Asa

Durante el curso del 2009, la entidad debió pasar por una búsqueda de soluciones con la banca llegando a quedar establecido, con fecha 06 de noviembre de 2009, el contrato de “Reestructuración de Pasivos Financieros” con todos los bancos acreedores, lo que fue informado a la SVS. Conjuntamente con la firma del contrato se otorgaron las garantías acordadas en el mismo.

Los principales acuerdos de refinanciamiento son los siguientes:

- El refinanciamiento alcanza a la totalidad de los créditos de corto y largo plazo, por un total de 181,76 millones de dólares. Está dividido en dos tramos refinanciados a 10 años plazo, con un periodo de cuatro y seis semestres de gracia respectivamente.
- La tasa de interés en ambos tramos es variable y en función de los resultados de la compañía.
- Salmones Multiexport S.A. (la entidad sometida a análisis) entrega en garantía la totalidad de sus activos relevantes tales como:
 - ✓ Terrenos.
 - ✓ Psiculturas* con sus principales equipos e instalaciones.
 - ✓ Plantas de procesamiento con sus principales equipos e instalaciones.
 - ✓ Pontones flotantes de alimentación.

- ✓ Bases flotantes para la operación de centros de cultivo.
- ✓ Entre un 40% a 80% de la biomasa existente en agua de mar, dependiendo de los recursos necesarios para su funcionamiento.
- Posibilidades de amortizaciones anticipadas y voluntarias, como así mismo ciertas obligaciones de información, hacer y no hacer, propias de este tipo de acuerdos a favor de los bancos partícipes.
- Por parte de Multiexport Foods S.A. (sociedad matriz), implica la entrega del 100% de las acciones de Salmones Multiexport S.A (filial). en prenda. Dicha garantía se liberará parcialmente, en la medida que se constituyan garantías sobre concesiones acuícolas y/o contra pago de porcentajes de la deuda total.

Según las condiciones del contrato de “Reconocimiento de deuda y Reestructuración de Pasivo Financiero”, en forma adicional a las obligaciones que normalmente imponen este tipo de contratos a mantener, sobre la base de los estados financieros consolidados, índices financieros definidos según lo siguiente:

- Endeudamiento, nivel medible a partir del año fiscal 2013.
- Cobertura de gastos financieros, razón medible a partir del año fiscal 2014.
- Razón de liquidez, igual o superior a 1,0 veces, a partir del años fiscal 2009 y siguientes.

En relación a los compromisos vigentes al cierre del ejercicio 2009 se observan:

- Hipoteca de primer grado sobre trece terrenos incluyendo todo lo edificado en ellos:
 - ✓ Cinco del área de Puerto Montt
 - ✓ Dos del área de Río Negro Hornopiren
 - ✓ Cuatro de la comuna de Villarrica
 - ✓ Dos del área de Puerto Fonk

El valor libro de los inmuebles hipotecados es de US\$ 14.052.871 y su valor de tasación asciende a US\$ 21.943.926.

- Prenda sin desplazamiento sobre el 80% de la Biomasa mantenida en los centros de agua de mar en que la sociedad opere, correspondiente a 15.327 toneladas al cierre del ejercicio 2009. El valor libros de la biomasa al cierre del ejercicio es de US\$ 56.287.293 y su valor referencial de tasación asciende a US\$ 43.272.000.

Se sabe que la postura de la banca ha sido abierta y se ha podido refinanciar todo a largo plazo. Ningún banco ha acelerado sus cobros, sobre las exigencias que la banca ha planteado para prestar apoyo a la industria, además se mostró conforme con la posibilidad de entregar las concesiones acuícolas como garantía para los créditos.

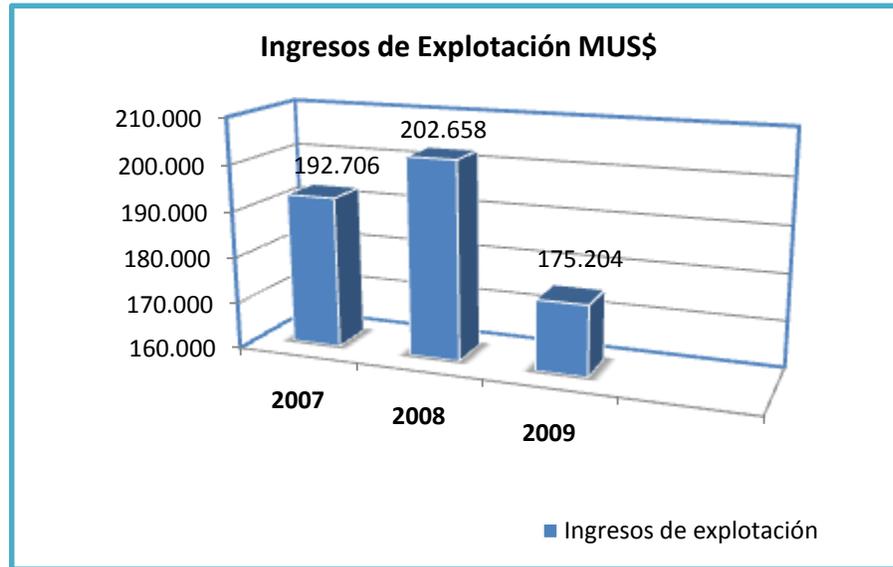
Ingresos de Explotación:

Estos ingresos provienen principalmente de la venta de la producción de salmón y de los subproductos que resulten, los que son colocados en el mercado nacional y extranjero, principalmente en sus versiones de congelado, frescos y ahumado principalmente, mayoritariamente el mercado de destino del producto es Estados Unidos, Rusia, Latinoamérica y Japón de los cuales Estados Unidos lidera con un 54% priorizando para este país, el sector del Retail y Food service abarcando más del 80% de los clientes, lo que es gestionado por la entidad Multiexport Foods Inc, ubicada en EE. UU. en la cual la filial analizada mantiene una participación de un 100%.

En los últimos años, el consumo de alimentos en el mundo se ha caracterizado por una creciente demanda por alimentos saludables. En este marco la acuicultura constituye una opción aparentemente confiable, nutritiva y relevante para satisfacer estas necesidades. Las nuevas tendencias en el consumo de alimentos han llevado a los productos del mar y en particular a la acuicultura, a ser la alternativa de los consumidores para satisfacer las crecientes necesidades de proteínas de la población mundial. La razón de lo anterior es el resultado de una combinación de factores que van desde el cambio de tendencias hasta la búsqueda de dietas más saludables y nutritivas desde la mayor disponibilidad de productos hasta la innovación en empaques más convenientes para los nuevos hábitos del consumidor actual.

El gráfico N°3 muestra el comportamiento de los ingresos de la entidad durante el periodo de análisis

Gráfico N°3: “Comportamiento de los ingresos de la entidad.”



Fuente: Elaboración propia, a partir de información de Multiexport Foods S.A, 2010.

Como se puede apreciar en el gráfico N°3, de los tres años de análisis el mejor año en cuanto a recaudación de ingresos es el año 2008, pero esto no quiere decir que el 2008 sea el mejor año, ya que este es el más azotado por la crisis, obteniendo de hecho una pérdida del ejercicio de MUS\$ 108.200.-

Ello se explica por dos razones: primer trimestre del año 2008 había un gran cantidad de productos terminados listos para ponerlos en los mercados de destino y sin afectación del Virus lo que fue concretado, pero lo que mayoritariamente explica esta situación es el tema de los precios internacionales del salmón que aumentaron considerablemente luego de que durante el segundo semestre del año 2008 Chile como principal productor de salmón estaba viviendo una situación complicada, por lo tanto, no pudo abastecer de todo el salmón que se necesitaba en el exterior por lo tanto, como esto funciona como una transacción normal cuando hay pocos productos y mucha demanda de ellos, el precio tiende a subir adjudicándose el producto solo a los que disponen los recursos para comprarlo, esto benefició de cierta manera a la entidad ya que los precios subieron pudiendo equilibrar de alguna manera la situación, pero, aun así no se logró compensar los altos costos originados por esta situación.

El año 2009 los ingresos del negocio disminuyeron, las principales razones de esta disminución son por la menor cantidad vendida de producto, como consecuencia de la

menor disponibilidad y producción de materia prima y menores precios conseguidos debido a la mayor venta de pescado de menor calibre y calidad proveniente del stock de fines del año anterior (2008).

Costos de Explotación:

Para la actividad acuícola el alimento representa el principal costo de producción del salmón, sus precios son afectados por algunas variables que la compañía no controla, como por ejemplo, los precios de la harina y aceite de pescado, que se determinan según información del sector salmonicultor, por la cantidad de pesca pelágica* capturada en la temporada, entre otras cosas. No obstante, las dietas de alimentos han evolucionado hacia dietas cada vez mas vegetales, reduciendo ostensiblemente la importancia de la harina y el aceite de pescado, los que debieran llevarse a niveles cada vez menos relevantes conforme a los avances tecnológicos. El gráfico N°4 muestra los costos de la entidad durante el periodo de análisis

Gráfico N°4: "Comportamiento de los Costos de la entidad."



Fuente: Elaboración propia, a partir de información de Multiexport Foods S.A, 2010.

Como se puede apreciar, el gráfico N°4 muestra de manera relevante que el año 2008 los costos aumentaron considerablemente con respecto a los otros dos años, cabe destacar que los costos no aumentaron por el hecho de que la entidad haya vendido más

productos (situación comentada en los ingresos de explotación) sino que los altos costos se ven explicados producto de la custodia de la situación sanitaria existente en ese momento.

En el año 2008 se destaca un aumento en los precios de los alimentos, además de los altos costos de frigorífico por un excesivo nivel de inventario de producto terminado originado por las cosechas anticipadas de 2008.

En el año 2009 los costos se vieron disminuidos por la menor cantidad de productos vendidos y a la baja de costos de cosecha durante los últimos 2 trimestres de 2009 explicados por la mejora de los factores de cultivo de los centros de salmón atlántico en la XI región.

Otros egresos fuera de la explotación:

Este componente resulta tener una variación significativa, los egresos ascendentes al año 2007 era de un total de MUS\$ 69 sin embargo al año 2008 estos ascendieron a un total de MUS\$ 49.848 demostrando un aumento significativo, el detalle del rubro se visualiza en el cuadro N° 11:

Cuadro N°11: “Composición de los egresos fuera de la explotación”

DETALLE (MUS\$)	2007	2008	2009
Eliminación extraordinaria por virus ISA:			
* Ajuste de plan productivo por situación sanitaria	-	27.019	4.252
*Grupos de peces afectados por virus ISA	-	20.491	-
Indemnizaciones por reestructuración	-	2.222	1.718
Otros	69	116	35
Siniestro Bloom de algas	-	-	10.195
TOTAL	69	49.848	16.200

Fuente: Elaboración propia a partir de las notas explicativas de los Estados Financieros, 2010.

El detalle revela que sin duda el año 2008 se requirió desembolsar recursos producto de la situación provocada por el virus ISA, ajustes que se debieron hacer al plan de producción, así como el manejo de los peces ya contagiados, además de las indemnizaciones por reestructuración donde entran a participar las remuneraciones y beneficios adeudados que se le cancelaron a directores y empleados.

Al año 2009 se puede apreciar que en todos los puntos detallados en el cuadro se disminuyeron las cantidades desembolsadas, lo que se destaca en este año es la detección de un florecimiento de algas nocivas también conocida como “Bloom de algas” en amplias y diversas zonas de la X Región esto afecto a la filial, en forma significativa a dos de los siete centros que opera en la citada región. El denominado “Bloom de Algas” causa mortalidad por asfixia en los peces cuando el florecimiento alcanza concentraciones muy elevadas produciendo daño en las branquias de los peces, lo que origino también relevantes egresos de la filial reconocidos como fuera de la explotación.

Resultado del ejercicio:

Como consecuencia de todo lo comentado, la entidad sufrió su mayor impacto en los resultados contables en el año 2008, producto de la difícil situación que se vivía para el sector salmonicultor como para la entidad SALMONES MULTIEXPORT S.A. lo que principalmente se destaca que contribuyo al resultado del ejercicio fue la eliminación de los peces infectados por el virus, así como los altos costos de los alimentos para los peces y otros desembolsos como es el caso de los pagos a frigoríficos externos para poder mantener el stock de peces, aunque hayan sido cosechados anticipadamente todo, dificultando el poder obtener un buen precio por ellos, además de necesitar mantener las condiciones de éstos y así, poder paliar un poco la situación (comentado en los costos de explotación) lo que originó los siguientes resultados en los años en análisis:

Cuadro N°12 “Resultados del Ejercicio durante el periodo de análisis”

DETALLE (MUS\$)	2007	2008	2009
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	14.775	(108.200)	(56.054)

Fuente: Elaboración propia, a partir de información de Multiexport Foods S.A, 2010.

El cuadro N°12 establece el evidente efecto financiero-Económico en los resultados durante el año 2008, el cual fue explicado con el detalle de todos los componentes comentados.

Al año 2009 la situación es de pérdida por MUS\$ 56.054, si bien esto es negativo la situación fue mejorando respecto al año anterior.

PRINCIPALES CONSECUENCIAS EMPRESARIALES Y SOCIALES.

En relación a lo comentado, producto de la anemia infecciosa del salmón, también se produjeron problemas a nivel de sociedad, Multiexport Foods se ha destacado por ser una empresa comprometida socialmente, fue reconocida como unas de las siete (7) empresas más responsables socialmente en Chile, constituyéndose como la única empresa del rubro alimenticio en ocupar un lugar destacado lo que le da un plus con respecto a su competencia. Sin embargo por la situación del virus, esta actividad sectorial ha sido cuestionada, un informe de la Fundación Prohumana establece que los ecosistemas marinos han sido dañados por la actividad humana, así como por el impacto climático que generan resultados contradictorios, lo cual probablemente afectará a la posición adjudicada en el ranking de las empresas más responsables en Chile.

En cuanto a la responsabilidad por la sociedad y sus trabajadores la entidad ha buscado distintas maneras de aportar, en este sentido, la confianza y la generación de oportunidades es el pilar que funda la relación que existe con los trabajadores. El cuadro N°13, muestra el resumen de los programas de capacitación y estudios que impartió la entidad durante el periodo de análisis:

Cuadro N°13: “Programas de capacitación y estudios impartidos durante el periodo en estudio”

DETALLE	2007	2008	2009
Total de alumnos	1.087	1.549	380
Total de Cursos, talleres	81	118	25
Total de Horas	39.384	32.623	11.384
TOTAL INVERSIÓN CLP \$	244.361	127.828	29.860

Fuente: Elaboración propia, a partir de información de Multiexport Foods S.A, 2010.

Visualizando el cuadro N°13, se deja expuesto que, no por estar viviendo una situación complicada, la entidad olvido sus tareas y proyectos para con sus trabajadores, si bien el detalle de los cursos no se logró especificar se presume que para los años analizados debieran haberse dictado cursos y talleres sobre la situación que acontecía a la industria y de cómo se debería operar en tales circunstancias.

Lo que se reconoce es que durante el año 2008, la entidad inicio una serie de capacitaciones para los trabajadores de las áreas de cultivo, con la finalidad de gestionar prácticas tendientes a superar el estrés de los peces y de esta forma incidir positivamente en la productividad.

Otro de los objetivos que ha logrado alcanzar la entidad es conciliar las actividades laborales con la vida familiar de las operarias y funcionarias madres que trabajan en la organización, desde que se confirma el embarazo y hasta seis meses después del parto, la madre accede al beneficio del turno permanente diario, es decir, trabaja hasta las 16:00 horas y adicionalmente a partir del quinto mes del embarazo hasta el periodo prenatal, las madres pueden retirarse a sus hogares a las 13:30 Horas. Esta política establecida no se ha visto modificada por la situación acontecida, se necesitó en el año 2008 de más trabajadores operarios para procesar todos los peces que se cosecharon anticipadamente, pero ello no vulnera esta política implantada.

Para la entidad, en relación puntual con la crisis, les significo varios cambios, como por ejemplo, la nueva Ley de Pesca, la cual se modificó producto de que se requerían soluciones concretas a mediano y largo plazo para el problema que estaba viviendo el sector, ello originó el nuevo concepto de producción a través de Barrios.

Este nuevo enfoque que se otorga a la actividad, representado por el tránsito de una producción individual hacia una grupal es lo que se le denomina al sistema de barrios.

Además, producto de la crisis, se llegaron a establecer descansos obligatorios que no se realizaban en el actuar tradicional de la actividad.

Otra de las modificaciones sustanciales que se realizaron y que fueron visualizadas producto de la crisis es aumentar el valor de la patente de acuicultura de 2 UTM a 10 UTM por hectárea. De todas formas se describe que el valor de la patente es mínimo en relación con los ingresos que percibe y la actividad que desarrolla.

Por el difícil escenario que se estaba sobrellevando algunos miembros del Directorio renunciaron voluntariamente al 100% de su dieta, y uno a un 50% lo que hace entender que los miembros no sólo estaban consientes de que la situación era complicada, sino que se sentían comprometidos con la superación y estabilidad de la empresa.

También se destaca que por el efecto de la crisis, la industria vivió duras negociaciones con la banca, la actividad después de liderar las exportaciones de salmón, tras la caída producto del virus ISA, mantiene numerosos pasivos, los que la banca exige incluso hasta el 100% de las acciones de las compañías para la reprogramación de las deudas, se reconoce también que producto de estas arduas negociaciones muchos de los encargados de la renegociación aseguran haber sido prácticamente humillados por la banca ya que estos les recalcaron que como se había podido alcanzar tal nivel en cuanto a las obligaciones que no podían afrontar, de esto se tomo conocimiento en algunos medios de prensa difundidos a través de redes sociales.

La entidad estuvo consiente que en los momentos que se vivieron producto de la crisis, la creatividad cobraba aún más relevancia es por eso que en el año 2008 la entidad decide postular a un fondo concursable de Corfo, con el fin de buscar financiamiento que les permitiera continuar con el proyecto de innovación, este consiste en que participan todos los miembros de la empresa exponiendo sus propuestas de innovación y mejora continua.

En relación al impacto social, las personas que viven y trabajan en zonas donde se ha implantado la industria salmonera tienen dos perspectivas, una establece que el “Boom” salmonero es prácticamente una bendición para una región que ha estado sumida en la pobreza, por lo tanto, el salmón les ofrece posibilidad de desarrollo, de educación, de modernidad, etc. y la posible inequidad existente en los salarios es un pequeño precio a pagar por beneficios a la comunidad ya que los estándares de vida de la población han mejorado. Por otro lado, tenemos a los trabajadores de la industria salmonera, asociaciones ecologistas, pescadores artesanales, comunidades indígenas, entre otras que opinan que la perspectiva anterior no es válida y que los estándares sociales no han mejorado en realidad, sin embargo, es preciso señalar que la entidad sometida a análisis en relación a los estándares remuneracionales, se ubica por sobre el promedio del sector, de acuerdo a la información pública contenida en las memorias de la entidad.

Producto de la crisis del salmón, evidentemente se observaron despidos los cuales, según información recabada por medio de una entrevista vía internet aplicada a la empresa, se sostuvo que los despidos en la entidad habían sido los necesarios y no había ninguno injustificado. Es más, la respuesta en relación a los despidos establece lo siguiente: *“en el caso de nuestra empresa, los despidos fueron completamente justificados, ya que la empresa redujo la producción a la mitad, eso significa la mitad de los centros, por ende, la mitad de las personas para producir los peces y la mitad para procesarlos”*.

El cuadro N°14 establece la cantidad de personal que se encontraba en cada año:

Cuadro N°14:” Composición del personal en los años de análisis”

DETALLE	2007	2008	2009
Operarios	1.136	1.144	1.080
Profesionales y Técnicos	656	376	259
Gerentes y Ejecutivos	24	19	19
TOTAL	1.816	1.539	1.358

Fuente: Elaboración propia a partir de las memorias de la Entidad, 2010.

Como se desprende del cuadro N°14, al año 2008 periodo en el cual se vieron más afectados los indicadores Financiero-Económicos se puede apreciar que sin embargo, los operarios aumentaron en 8 personas en ese año, pero disminuyeron en 64 al año 2009, acumulándose un total de 64 operarios desvinculados con la empresa. Ello hace notar que no hubo despidos masivos como en otras entidades, sin embargo, los profesionales y técnicos (280 al año 2008 y en 117 al año 2009) acumulando un total de 397 profesionales y técnicos correspondientes a más del 60% del personal que se encontraba contratado en el año 2007. En cuanto a los gerentes y ejecutivos solo fueron 5 personas que de hecho renunciaron según información recopilada.

De lo anterior, se establece que la entidad no perdió su valoración por su capital humano operario los que prácticamente el 80% corresponden a mujeres y estas cuentan con este sueldo para cubrir sus necesidades y sustentar a su familia, si bien los que se llevaron la peor parte se podría decir que son el personal técnico y profesional ya que fueron despedidos más de la mitad de esta línea. De todas formas la entidad trató de reubicar a los operarios en otras plantas de procesamiento. Se les informó que esta medida (la desvinculación) era tomada para aminorar la situación y si se mejoraba iban a ser recontratados.

En relación a los despidos masivos que se mostraron en la prensa se debe señalar que el aumento de contagio entre los centros provocó pérdidas en la industria así como en la entidad por lo que varios centros optaron por cerrar, misma situación que vivió la entidad pero, esta visualizó a la XI región como la receptora de los nuevos centros que pudieron concretarse, sin embargo, las desvinculaciones laborales existieron.

A fines de octubre del 2008, más de cuatro mil personas se encontraban sin trabajo, el virus ISA se internaba en 78 centros, de los cuales más de 20 eran brotes confirmados. En esa fecha, 53 instalaciones se quedaron en etapa de “descanso”, lo que implicó la inamovilidad en dichos lugares por un tiempo que iba de 60 a 90 días, según los alcances de la autoridad. Pero la cesantía no se detuvo allí.

Cabe mencionar que la X Región ha sido históricamente una de las zonas con mayor pobreza en Chile, sin embargo, esta situación ha mejorado paulatinamente aunque tuvo una leve regresión producto de la crisis.

SITUACIÓN DE LA FILIAL SALMONES MULTIEXPORT S.A.

Como resultado del complejo escenario sanitario que enfrentó la industria chilena del salmón a raíz de la presencia del virus ISA, y de manera más nociva durante el año 2008, ya que según el análisis efectuado es principalmente el año más golpeado por el efecto del virus, la Filial Salmones Multiexport enfrentó problemas productivos asociados principalmente a las altas mortalidades registradas en los grupos de peces de salmón del atlántico en cultivo, situación que causó un incremento importante en los costos de producción, sumado a lo anterior, la necesidad de cosechar anticipadamente en pesos promedio muy bajos, gran parte de los peces enfermos, elevó aún más los costos de operación. Esto se demuestra en los componentes contables de existencias donde claramente el hecho de realizar provisiones para poder amortiguar un poco la carga en los resultados y más aún en el ítem Costos de Explotación que en el año 2007 ascendían a US\$158.747 en el año 2008 aumentaron a US\$265.452.

En relación con el mercado, y también como consecuencia de la situación sanitaria antes señalada, se produjo un aumento de la oferta y abundancia de salmón atlántico de bajo calibre o mala calidad en los principales mercados de destino del producto chileno, cuya consecuencia fue una caída en los precios cercana a un 30% en el segundo semestre del año 2008.

Esta baja en los precios, sumado al aumento de costos mencionado, afectó los márgenes de venta de la sociedad durante el ejercicio 2008, como se observa en el cuadro N°15:

Cuadro N°15: “Costos y Margen de Explotación durante el periodo de análisis”

Años de Análisis	2007	2008	2009
Costos de Explotación MUS\$	(158.747)	(265.452)	(200.908)
Margen de explotación MUS\$	33.959	(62.794)	(25.704)

Fuente: Elaboración propia a partir de información de la entidad, 2010.

La información del cuadro N° 15, se puede obtener de la lectura de los estados financieros en la que se desprende que al cierre del ejercicio la sociedad presenta una situación de pérdida para el año 2008 por MUS\$ 108.200, costos de explotación de MUS\$ 265.452 y pérdida operacional por un monto ascendente a MUS\$ 75.398.

Para el año 2009 la situación es de pérdida por MUS\$ 56.054, costos de explotación de MUS\$ 200.908 y pérdida operacional por un monto equivalente a MUS\$ 40.154. Los datos permiten visualizar que el año que más afectó a la entidad fue el año 2008 donde se afrontó con mayor impacto en resultados el tema de la crisis del virus ISA.

De acuerdo a la información recabada se menciona que para enfrentar esta difícil situación sanitaria, el Directorio y la Administración de la sociedad decidieron ajustar drásticamente el plan de producción de salmón atlántico de los próximos años, para lo cual fue necesario proceder con la eliminación de gran parte de los inventarios de agua dulce que darían origen a dicha producción. Adicionalmente se tomaron las siguientes medidas en las áreas que se exponen a continuación:

a) Producción:

Las medidas implementadas por la sociedad en el área de producción para enfrentar la delicada situación sanitaria, se pueden resumir en tres ámbitos:

1) Territorial:

- Siembra de smolts de salmón atlántico en áreas de dominio y menor riesgo sanitario.
- Cultivo coordinado en zonas productivas (Barrios)
- Instalacion de barreras sanitarias en las fronteras de las zonas productivas.
- Monitoreo permanente, a la presencia del virus ISA, de todos los grupos en existencia tanto en la etapa de agua dulce como en la de agua de Mar.
- Eliminación de los planteles que pudieran resultar positivos al virus ISA.

2) Productivo:

- Estricto control sanitario sobre planteles de reproductores e inicio de reproducción en tierra.
- Eliminación de producción de smolts de salmón atlántico en sistemas abiertos (lagos y estuarios*).

3) Bioseguridad y logística:

- Adopción de estrictos protocolos y medidas sanitarias y de bioseguridad, con auditorias permanentes.
- Definición de rutas de navegación de bajo riesgo sanitario; puertos para transferencia de smolts, alimento, cosecha, etc.
- Traslado de cosecha y smolts en embarcaciones cerradas o con desinfección de aguas.
- Inicio de uso de ensilaje para el manejo de la mortalidad en los centros de cultivo.

b) Comercial:

Por el escenario descrito en el año 2008 la entidad visualizó estar fuertemente enfocada a optimizar los márgenes de venta, mediante el proceso y la comercialización de un mix de productos con una alta participación de productos con valor agregado, tanto en el salmón atlántico como en la trucha y a optimizar la venta y el reproceso de los productos terminados y semi procesados en existencia al cierre del ejercicio terminado en el 2008.

Muchas de las actividades descritas en a) y en b) implican inversión y gastos, en relación a esto la sociedad ha efectuado gastos de investigación y desarrollo durante el ejercicio 2007, reconociéndolos como parte del costo de las existencias. Para los otros años 2008 - 2009 la sociedad describe que no ha efectuado desembolsos significativos por este concepto.

c) Financiero:

Para enfrentar esta situación, la Administración y el Directorio han tomado una serie de medidas que tendrán efectos en la protección financiera de la sociedad, tales como:

- Reducción del plan de inversiones en activo fijo al mínimo.
- Ajuste de la dotación de personal en todos los niveles de la organización y reducción de gastos de administración.
- Estricto control del flujo de caja.
- Utilización de la capacidad instalada mediante la integración cooperativa con otras compañías y la prestación a terceros.
- Renegociación con los bancos acreedores de los créditos vigentes, en condiciones que incorporen en su estructura de costos y amortizaciones, el actual escenario productivo que enfrenta la industria y la sociedad en particular.

Cabe señalar que de acuerdo con la información pública de la entidad se desprende que al cierre del ejercicio 2008 la entidad mantenía indicadores financieros no cumplidos, los cuales son requeridos como condición para algunas obligaciones bancarias.

Luego, en el año 2009 la sociedad ha refinanciado el 100% de sus pasivos financieros al largo plazo, en condiciones tanto de intereses como de amortizaciones de capital que permiten concentrar los recursos en la operación y reconstrucción de la producción en forma eficiente y segura, por este motivo la entidad decidió reducir el plan de inversiones en activo fijo al mínimo para poder concentrar todos los recursos en la operación.

CONCLUSIONES

A continuación se exponen las principales conclusiones que se han podido obtener luego de la presente investigación.

En relación al efecto provocado por el virus se logro concluir que el año 2008 fue el peor año desde el punto de vista de los resultados financiero-económicos para la entidad estudiada, ya que en ese periodo sufrió en toda su magnitud el embate del virus ISA.

El impacto de la aparición y expansión del ISA en cuanto a volúmenes y retornos por exportación en el 2008, generaron un fuerte efecto financiero. Así lo refleja por ejemplo, la capacidad de pago de sus obligaciones a corto plazo, las cuales durante los años 2007 y 2008 la entidad no pudo afrontar sus obligaciones, llegando a una instancia de desequilibrio financiero. Solo al año 2009, logró tener capacidad de pago producto en parte de la reestructuración (refinanciamiento) de su deuda con los bancos y a un mejoramiento de las actividades del sector.

En base al análisis sobre el comportamiento de los rubros durante el periodo y la lectura de las notas explicativas de la entidad, uno de los elementos contables que mayormente se vieron afectados, fue el de activo, y específicamente el rubro de las existencias, algunas de ellas debieron ser eliminadas por completo producto del contagio del virus y a las otras de manera preventiva se les constituyó provisión por la probable eliminación, aplicando para esto el criterio prudencial, como principio básico conjuntamente con el juicio profesional, ya que éstas son cuentas complementarias de activo, por lo tanto, lo disminuyen y son necesarias para que la presentación de la información a los usuarios sea la más fiel y real posible, tratando de otorgar la situación más factible que está viviendo la entidad a una fecha determinada.

Cabe señalar también que al efectuar una provisión esta implica un efecto en los resultados porque al reconocer la obligación por un lado, también se reconoce el gasto propiamente tal por otro lado, llevando una carga mayor de gastos del periodo, pudiendo afectar la verdadera situación económica financiera de una entidad y esto puede provocar una imagen no fiable de información para los usuarios

También se destaca que, la producción presupuestada disminuyó y se debió proceder a una cosecha anticipada de los peces. Por lo tanto, los efectos del virus ISA se han reflejado en pérdidas de inventario de peces en engorda de la especie salmón Atlántico por elevadas mortalidades y por la eliminación de inventarios de agua dulce (aguas donde empieza a crecer el salmón) que la entidad ha decidido realizar como ajuste del plan productivo para los próximos años.

Se concluye además que al aumentar las provisiones en el caso de las existencias, e incluso crear otras de manera extraordinaria para poder paliar la situación, como se señaló previamente, trajo consigo un gasto que el fisco rechazará, porque para el fisco un gasto tiene la característica como tal cuando cumple como por ejemplo, con las siguientes características, debe tratarse de un gasto necesario para producir la renta, debe estar pagado o adeudado, debe corresponder al ejercicio, debe ser propio y no de un tercero, tiene que acreditarse o justificarse fehacientemente, por lo tanto una estimación o aproximación de un gasto no cumple con los requisitos, es esencial que sea efectivo y real para ser aceptado por la ley por este motivo es que se rechaza y será un agregado a la Renta líquida imponible en ese momento, implicando en aquel momento pagar más impuesto, situación que no es de mayor ayuda en los momentos que vivió la entidad.

En cuanto a los activos fijos se concluye que la entidad debió ajustarse a la realidad de la producción con la que estaba operando, por ello dejó algunos activos fijos inactivos y sólo se ocuparon los que realmente se requirieron, además debió sacrificar balsas y redes las cuales contenían peces infectados para realizar un saneamiento del lugar, por lo tanto, no sólo experimentó capacidad ociosa sino que castigo activo fijo.

Del punto anterior se puede concluir que en casos como este, la entidad y además el sector, debiera contar con un plan de contingencia, para ejecutarlo en los casos que sean necesarios, ya que el sector salmonícola sabía que en cualquier momento podía llegar el virus pero se dejó estar esta situación.

Como se indicó al inicio de las presentes conclusiones, otro de los elementos contables que se sufrió variaciones significativas producto de la crisis fueron las obligaciones con la banca, ya que la entidad al año 2009 presenta sólo obligaciones a largo plazo, esto se debe al proceso de renegociación de sus pasivos que debió asumir, con los cuales la banca agregó nuevas y variadas condiciones para llevar a cabo la aprobación. En este

contexto las que más destacan son las relativas a constituir garantías sobre la totalidad de sus activos fijos, con los cuales prácticamente se desarrolla la actividad como las pisciculturas, plantas de procesamiento, terrenos, entre otros.

Del punto anterior se desprende que si la entidad no cumple con los convenios (indicadores exigidos por la banca) establecidos, normalmente se daría una aceleración del pago de la deuda y si la entidad no se encuentra en condiciones de cumplirlo, la institución financiera tomará propiedad de lo recibido como garantía, esto hace concluir que la entidad efectivamente ha apostado todo lo factible por lograr hacer re-surgir su negocio y ha buscado las maneras para poder afrontar las consecuencias negativas y tratar de mantenerse de manera destacada en el sector.

También se concluye que se deben mantener buenas relaciones con la banca para poder conseguir financiamiento, ya que se obtuvo información de que no a todas las salmoneras se les aceptó la renegociación de sus pasivos, por ejemplo como en el caso de la pesquera Invemar.

Los costos de producción del salmón en especial del alimento que corresponde a un 50% de los costos, jugó un papel fundamental, estos se vieron incrementados producto del alza en el caso de la harina de pescado, la que se determina a su vez, por la cantidad de pesca salvaje capturada en la temporada, ello provocó un aumento a un nivel significativo de los costos en el año 2008, además de otros desembolsos como el pago por arriendo de frigoríficos para salvaguardar el alto stock que se tenía en aquel periodo.

En relación a los ingresos de la entidad, si bien el año 2008 fue el más golpeado por la crisis, los ingresos en dicho año aumentaron debido principalmente a los precios internacionales del salmón los que ayudaron a paliar la situación.

Como se señaló los precios internacionales del salmón tuvieron una importancia relevante para el sector ya que si estos no hubiesen manifestado un alza la situación habría sido peor de la que venían experimentando, sin embargo, cabe destacar que el precio del salmón históricamente ha estado sujeto a fluctuaciones, por lo tanto, es razonable prever que su precio futuro tenga un comportamiento variable, con periodos de alzas y bajas. Ahora, debido a la rápida consolidación que ha experimentado la industria a nivel mundial, se puede prever una mayor estabilidad del precio hacia el futuro, si es que la actividad

vuelve a sus tendencias normales, no obstante es complejo apostar que sólo el efecto precio logre salvar otras crisis.

El virus Isa implicó que los egresos fuera de explotación de la entidad aumentaran significativamente, ahí se concentraron mayormente los gastos y pérdidas por ajustes del plan productivo, la eliminación de los peces afectados e indemnizaciones por reestructuración, desembolsados mayormente en el año 2008, sin embargo, al año 2009 el mayor desembolso que realizó la entidad fue por el “Bloom de Algas” otra enfermedad muy común del rubro salmonicultor.

Respecto de la información proporcionada en los Estados Financieros, aquella relacionada con el virus Isa, las notas explicativas, otorgaron gran aporte en cuanto a la revelación de información y significación de los datos asociados a la situación de la entidad, si estas no hubieren contenido toda la información que presentó a sus usuarios se habría tenido mayores dificultades para la adecuada comprensión de la situación de la entidad.

Con todo, la compañía logró paliar en parte esta crisis con la recepción de anticipos de parte importante de la cosecha que originalmente estaba programada para el 2009.

Al realizar el análisis FODA a la entidad se concluyó que esta posee innumerables fortalezas que la hacen destacable en relación con el resto, por ejemplo se puede señalar que es la segunda empresa en listarse en la S.V.S. en relación al rubro salmonicultor, es una de las 7 empresas más responsables socialmente en Chile, la única empresa del rubro alimenticio en ocupar un lugar en un ranking social, se le reconoce que en todas las instancias (discusión, participación, definición, entre otras) ha estado presente de manera destacada, coordinando esfuerzos conjuntos entre la industria y los bancos. Se deduce que si la entidad continúa en dichos esfuerzos se recuperará prontamente volviendo a sus niveles de producción e ingresos.

En cuanto a las debilidades sólo se lograron identificar que existían cinco demandas por despido injustificado, situación que deber ser investigada rigurosamente por la entidad para no actuar de manera equivocada, ya que puede afectar a la imagen de la empresa y a la visión que tienen los trabajadores de ésta.

Por otra parte, respecto de las oportunidades que dispone la empresa, la que mayor realce tiene es que con la modificación de la Ley de Pesca, se estableció el cultivo del salmón en barrios o zonas productivas donde la entidad cuenta con 82 concesiones otorgadas en agua de mar y éstas se ubican en 20 barrios diferentes, lo que representa un cambio total en la manera de producir el producto y una ventaja importante para una adecuada planificación de la producción futura, además de la necesidad y desafío de un estricto trabajo en equipo y una visión sustentable de la actividad.

Respecto de las amenazas existentes se aprecian algunas con las cuales la entidad ya ha venido conviviendo, como es el caso de los precios internacionales del salmón los que se rigen por tendencias de oferta y demanda mundial. Otros, como los precios del alimento de los peces, petróleo y energía ítems que son afectados por variables que la entidad no controla. A esto se suma el deterioro sanitario, y las duras críticas que ha recibido el sector producto según las prestigiosas revistas internacionales Time y Nature de las malas prácticas de algunos de los productores. Sin duda, las primeras amenazas (aquellas variables que la entidad no controla) la entidad debe aprender a lidiar con ellas, con respecto a las segundas, la entidad puede mejorar la situación revirtiéndolas, si corresponde, con hechos concretos que den cuenta del mejoramiento productivo del sector y específicamente de sus prácticas.

Con respecto a las principales consecuencias producto del Virus Isa la entidad al año 2010 no está reconocida dentro de las 18 empresas más responsables socialmente en el país, calificación que al año 2006 si disponía. Como esta calificación se obtiene en parte de las respuestas anónimas que entregan los trabajadores, se concluye que la crisis afecto su reconocimiento a nivel interno y a nivel nacional.

En cuanto a la personas que trabajan en esta actividad, luego de hacerse pública la información de la crisis prácticamente ya se anunciaban los primeros despidos, hay que considerar que la entidad sometida a análisis difiere en ello con respecto a otras entidades donde fue mayor la desvinculación, particularmente el despido se emplazó hacia los profesionales y técnicos más que los operarios, esto se mira de mejor manera ya que, por último, los profesionales y técnicos cuentan con formación académica y con mayores estudios lo cual infiere que les significará un menor esfuerzo para su movilidad laboral, en cambio a una persona sin mayor preparación y que se ha especializado en

esta labor específica se le hace más compleja la búsqueda de otras fuentes laborales, además de ser mayoritariamente mujeres.

En relación con el párrafo anterior, el manejo comunicacional de la alta gerencia será indispensable para establecer los niveles relacionales adecuados con los dirigentes sindicales para que éstos entreguen información a sus bases de manera adecuada y verídica.. Así los afectados, pueden sentir que existe disposición para un apoyo inmediato y continuo post-desvinculación, convirtiéndose en un soporte para el proceso de búsqueda de empleo.

El intercambio de información vertical o no veraz sería nefasto en estos casos, de manera tal que puede provocar agitación, manifestaciones, filtración de información falsa a la prensa, especulaciones hacia la empresa, ello no sólo se traduce en el deterioro de la imagen corporativa sino en un claro conflicto interno y en el sector.

Otra de las consecuencias producto del virus fue aumentar el valor de la patente de acuicultura de 2 UTM a 10 UTM por hectárea. De todas formas se describe que el valor de la patente es mínimo en relación con los ingresos que se perciben por la actividad. Además de considerar que los peces crecen y se desarrollan en metros cúbicos y el rubro cancela por metro cuadrado, lo que permite visualizar poca regulación para el sector o desconocimiento técnico.

Por el difícil escenario que se estaba sobrellevando algunos miembros del Directorio renunciaron voluntariamente al 100% de su dieta, lo que permite comprender que para ellos también se originaron consecuencias, ello demostró que no sólo estaban consientes de lo complejo de la situación, sino que se sentían comprometidos con la superación y estabilidad de la empresa.

La fiscalización del Gobierno y las leyes existentes no han demostrado ser de las mejores esto se evidencia por los problemas que ha venido experimentando el sector, en la promulgación de las modificaciones a la ley General de pesca (2010); falta de tecnología

apropiada en la Aduana (verificación de Ovas). Además se investigó y se obtuvo información que señala que en Sernapesca no cuentan con laboratorios propios para realizar análisis de productos que serán exportados o importados ya que se les pide a las empresas que presenten certificados que acrediten que los productos cumplen determinada calidad, siendo estos documentos entregados por los veterinarios de las propias empresas y de laboratorios privados.

Estos problemas observados en el sector no descartarían la posibilidad de que en este rubro se puedan realizar fusiones o readquisiciones para aprovechar mayor economías de escala y mejorar posición en el mercado.

Las enfermedades en los salmones pueden afectar su crecimiento, impactar negativamente su calidad e incluso aumentar su tasa de mortalidad, si bien actualmente las enfermedades están siendo controladas, no es posible descartar la aparición de nuevas enfermedades o pestes que afecten la producción del salmón y los otros productos, por lo tanto, se deberá contar con una administración adecuada para esas instancias, la idea es que se tengan planificadas actividades de respuestas y mayormente controlada las diversas variables que puedan observarse.

El virus ISA está afectando a todo el sector nacional, quizás no todos perciban sus efectos pero de una u otra manera afecta no sólo en el tema sanitario. Miles de desempleos en el sur de nuestro país, pérdidas del PIB nacional, decaimiento de una industria salmonera que se encontraba en sus mejores años de producción de salmones, cambios en las estructuras de sus obligaciones, centros de cultivos cerrados, son las secuelas que está dejando el virus en nuestra sociedad y que tardarán en subsanarse si se continúa pensando en producir en vez de un cómo producir.

Las enfermedades virales, especialmente el ISA, que se presentaron el año 2007 y continúan presentes determinaron un hito que atendía sus secuelas productivas y de alteraciones en los índices de empleo y estabilidad social, merecen una mirada reflexiva respecto al futuro, un análisis de mediano y largo plazo, soluciones que, observando los aspectos ciertamente críticos, nos permitan posicionar una política regional estable y con

sentido estratégico integral, donde la prevención, regulación, sustentabilidad, responsabilidad social, innovación y el conocimiento sean factores ineludibles y permanentes para todos los actores de este encadenamiento productivo y de las autoridades.

La presente investigación pone de manifiesto la necesidad de visualizar que los efectos de un elemento productivo afectado, no solo toca a los resultados contables de las entidades, o la última línea del Estado de Resultados, sino a diferentes elementos y en la relación de la entidad con su entorno.

BIBLIOGRAFÍA

Libros:

- ✓ Achurra, M. (2006). *La experiencia de un nuevo producto de exportación: Los salmones*, Capitulo 2. Pág. 68.
- ✓ Cofre, J. (2009). *IFRS-NIIF Casos de aplicación Práctica: Caso salmones australes de Chile NIC 41*, Capitulo 9: Desarrollo de temas asociados a Industrias. Pág.364-369.
- ✓ Colegio de Contadores de Chile A.G. (2001). *Compendio Boletín Técnico N°1*.
- ✓ Diaz Andrade, E. (2003). *Transnacionalizacion de la Industria Salmonera, Aspectos Socio-Laborales de un proceso en Curso*. Santiago, Chile: Arancibia Hnos.
- ✓ Muñoz, Oscar (2008). *La industria de la Salmonicultura en Chile*. Pág. 58.
- ✓ Porter, M. (2006). *Ventaja competitiva creación y sostenimiento de un desempeño superior*. Cecsca.
- ✓ Ríos, S (2006). *Impactos ambientales de la salmonicultura en la region de Los Lagos* . Juan Carlos Martínez Coll.pág.8

Revistas:

- ✓ Barros, C. (31 de Enero de 2009). *Temas del Salmón. Acerca de la Modificacion a la ley General de Pesca* , pág. 1.
- ✓ Barros, C. (Noviembre, 2008). *Temas del Salmón. Una nueva Salmonicultura para el bicentenario*. Boletín N°2, pag: 2.
- ✓ Fernandez, J., & Briones, L. (2006). *Estudio de la Cadena Productiva de Salmón, a través de un análisis Estrategico de Costos*. Valparaiso.

Papers:

- ✓ Calveras, A. (2003). *Responsabilidad social corporativa una visión desde la teoría económica*.
- ✓ Donoso, W. (Sept, 2009). *Fisch Ratings, Sector Pesca y Acuicultura*.
- ✓ Infante, R. S. (Julio 2008). *Industria del Salmon en Chile: Un ejemplo de innovación*.
- ✓ Ocampo, J. A. (2001). *Inversión Extranjera en América Latina y el Caribe*. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Naciones Unidas.

Tesis:

- ✓ Solís, A. (2009). *Sistema de control de inventario de peces vivos para la industria Salmonicultora*. Tesis para optar al grado de magister en gestión y dirección de empresas Departamento de Ingeniería Industrial, Universidad de Chile

Memorias Anuales:

- ✓ Multiexport Foods S.A. (2009). *Memoria anual*.

Prensa y medios de Comunicación:

- ✓ Barra, S. (14 de Abril de 2010). Industria Salmonera: Renacer con mas despidos y Cesantía. *Sur Link*, pág. On line. [Recuperado el 28 de Abril de 2010].
- ✓ Castañeda, L. (28 de Abril de 2010). *Brusca caída de la producción anticipa un imacec negativo de hasta un 4%*, *El Mercurio, Economía y Negocios* pág. On line.[Recuperado el 12 de Mayo de 2010].
- ✓ Corresponsal el Repuertero. (12 de Abril de 2010). En Chiloe se inició Ola de Despidos anunciada por la industria salmonera. *La red de diarios ciudadanos en Llanquihue*, pág. On line. [Recuperado el 25 de Mayo de 2010].
- ✓ Ecocéanos News. (16 de Julio de 2009). Mayor supermercado estadounidense suspende compra de salmón chileno por Virus ISA. pág. On line.[Recuperado el 10 de abril de 2010].
- ✓ Oxfam, Fundación Terram. (15 de enero de 2008). "Sin miedo contra la corriente". *Comunicado de Prensa*. [Recuperado el 01 de Abril de 2010]

- ✓ Zambra, D. (20 de Enero de 2008). Temas del Domingo. *El Virus que divide a las Salmoneras*, pág. On line. [Recuperado el 5 de Mayo de 2010]

Documentos Informativos:

- ✓ Banco Central de Chile. (2010). *Cuentas Nacionales, evolución de la actividad económica en el año 2009*.
- ✓ Consultora Hexagrama. (2003). *Aspectos Socio-Laborales de un proceso en curso*. Chile.
- ✓ Fundacion Terram. (Mayo de 2008). *Crisis en la Salmonicultura Chilena*. pág. 1.
- ✓ Quiroz, J. y. (2008). *Informe Economico Salmonicultura 2007, preparado a Solicitud de la Industria del Salmon de Chile A.G.*
- ✓ Salmon Chile A.G. (Abril 2008). *Anemia Infecciosa del Salmón*. Documento Informativo.
- ✓ Salmon Chile A.G. (Agosto,2008). *Entrevista Realizada al investigador de lípidos y antioxidantes y propiedades nutricionales* .
- ✓ Salmon Chile A.G.(2008). *Reporte Social 2008*
- ✓ Salmon Chile A.G. (2009). *Información Estadística Reporte de 1990 a 2008*.
- ✓ Subsecretaria de Pesca Gobierno de Chile. (2010). *Informe Sectorial de Pesca y Acuicultura*
- ✓ Terram, F. (Agosto,2006). *Impactos de la salmonicultura en Chile*.
- ✓ Terram, F.(Noviembre 2001). *Salmonicultura en Chile, Desarrollo Proyecciones e impacto*.
- ✓ Universidad de Chile. (2005). *Estudio de las condiciones laborales en la Industria del Salmón*.
- ✓ Universidad de Santiago de Chile (2009).*Estudio del PIB*. Facultad de Administración y Economía

Paginas Web:

- ✓ Acuicultura:[Recuperado el 10 de Abril de 2010].

http://sernapesca.cl/index.php?option=com_content&task=view&id=73&Itemid=185

- ✓ Anemia Infecciosa del Salmón. [Recuperado el 8 de Abril de 2010].

http://www.sernapesca.cl/index.php?option=com_content&task=view&id=588&Itemid=695

- ✓ Campaña “sin miedo contra la corriente” se lanza en epicentro de la industria salmonera.

http://www.terram.cl/index.php?option=com_content&task=view&id=1855&Itemid=64

- ✓ Chile : Ministro de Economía destaca promulgación de Ley General de pesca y Acuicultura: [Recuperado el 29 de Abril de 2010]

http://www.aquahoy.com/index.php?option=com_content&view=article&id=10197%3Achile-ministro-de-economia-destaca-promulgacion-de-ley-general-de-pesca-y-acuicultura&catid=16&lang=es

- ✓ Ciclo Productivo del Salmón.[Recuperado el 05 de Junio de 2010].

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=39&secid=3&secoldid=3&subsecid=15&pag=1>

BIBLIOGRAFIA CONSULTADA PERO NO CITADA:

Revistas:

- ✓ Aravena, A. (2006) La industria del Salmon. *¿Crecimiento Social o explotación laboral?* Alternativa N° 24, ICAL (Instituto de Ciencias Alejandro Lipschuzt, Chile
- ✓ Amtmann C. Blanco G. (2001) *Efectos de la Salmonicultura en las Economías Campesinas de la Región de los Lagos, Chile*. Revista Austral de Ciencias Sociales N° 5.
- ✓ Publicaciones Terram. (2004). *Análisis de Coyuntura Salmonicultura Numero 3, Octubre de 2004*.

Papers:

- ✓ Varela, A. (Marzo 2010). *Ley General del Pesca y acuicultura*.

Tesis:

- ✓ Becerra, M. (2004). *Estudio descriptivo de características financieras y de producción de empresas salmoneras de la décima región y su relación con la vida de los trabajadores*. Tesis para optar al grado de licenciado en sistemas de información y control, Contador Público y Auditor. Universidad de Valparaíso, Chile.

Memorias Anuales:

- ✓ Multiexport Foods S.A. (2007). *Memoria anual*
- ✓ Multiexport Foods S.A. (2008). *Memoria anual*.

Prensa y medios de comunicación:

- ✓ Contador, P. Diario Financiero. (16 de Febrero de 2010). *Noruega sustituye 57% de los menores envíos de Salmón Chileno a EE.UU por menor producción nacional a raíz del virus ISA*. [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].
- ✓ Diario El Llanquihue. (02 de Mayo de 2010). *Ministro Fontaine: Daños por ISA superaron a efectos del Terremoto*. Online. [Recuperado el 08 de Mayo de 2010].
- ✓ Diario Financiero. (03 de Mayo de 2010). *La nueva fotografía de la Industria Salmonera tras la caída en la producción por el virus ISA*. Online Edición Impresa. [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].
- ✓ Diario Financiero. (07 de Julio de 2009). *Aqua Chile llega a acuerdo de reestructuración Financiera con sus principales acreedores*. Online. [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].
- ✓ Diario Financiero. (20 de Agosto de 2009). *Salmonera Marine Harvest evalúa nuevos despidos en Chile*. Online, Sección Empresas [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].
- ✓ Diario Financiero. (26 de Febrero de 2010). *Producción Industrial baja 1,1% enero por Virus ISA*. On line [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].

- ✓ El repuerto. (12 de Abril de 2010). *El repuerto, La red de diarios ciudadanos en Llanquihue* .pág. On line. [Recuperado el 25 de Abril de 2010]
- ✓ Estrategia Online (12 de Mayo de 2010). *Sernapesca: Décima región libre de presencia de Virus ISA y lidera siembras de esmolt*. Pág. Online. [Recuperado el 04 de Junio de 2010].
- ✓ Orellana, F. Diario Financiero (05 de Enero de 2010). *Proyecto que regula concesiones acuícolas: “Salmoneros necesitan señales para invertir”*. Sección Empresas. [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].
- ✓ Orellana, F. Diario Financiero (05 de Febrero de 2010). *Exportaciones de salmón caen 13% en 2009, menos de lo esperado, se aguardaba un mayor impacto por el virus ISA*. Seccion Empresas. [Recuperado el 16 de Mayo de 2010].

Páginas Web:

- ✓ Discurso Presidencial: “Vamos a implementar la nueva institucionalidad del sector Acuícola”. [Recuperado el 27 de Mayo de 2010].

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=1501&secid=4&secoldid=4&subsecid=61&pag=1>

- ✓ Industria Salmonera: Renacer con mas despidos y cesantía. [Recuperado el 29 de Mayo de 2010].

http://www.surlink.cl/index.php?option=com_content&view=article&id=5153:industria-salmonera-renacer-con-mas-despidos-y-cesantia&catid=69:chiloe&Itemid=91 [Reperado

- ✓ Mucha Crítica, Pocas propuestas.[Recuperado el 05 de abril de 2010].

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=1195&secid=2&subsecid=133>

- ✓ Principales Productores. [Recuperado el 18 de Abril de 2010].

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=46&secid=3&subsecid=15>

- ✓ Producción Industrial de Chile cayó por causa del Terremoto.[Recuperado el 29 de Abril de 2010].

<http://www.pymex.pe/noticias/mundo/3617-produccion-industrial-de-chile-cayo-por-causa-de-terremoto.html>

- ✓ Salmon Chile A.G. traslada sus operaciones a Puerto Montt. [Recuperado el 12 de Abril de 2010.]

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=1256&secid=4&secoldid=4&subsecid=61&pag=1>

- ✓ Salmón Chile “Salmoneros chicos arremeten con proyectos en año de baja producción” [Recuperado el 06 de Junio de 2010]

<http://www.salmonchile.cl/frontend/seccion.asp?contid=1512&secid=4&subsecid=61&pag=1>

Glosario

Balsas jaulas: Unidad que consiste en un collar flotante del que pende una malla, se usa para la crianza de peces en el mar.

Barrios: nuevo modelo productivo constituido con mayores resguardos sanitarios que posibiliten la recuperación del rubro, también se le conoce como áreas de manejo sanitario y su propósito fundamental es que desde las empresas productoras de salmones hasta los prestadores de servicios de la industria, mejoren sus manejos sanitarios teniendo presente la existencia y propagación del virus.

Biomasa: Materia total de peces que se encuentran en las balsas jaulas en el mar, expresada en pesos por unidad de volumen.

Calibre: tamaño, condiciones físicas y peso del salmón.

Covenants: una serie de indicadores financieros que se establecen en los acuerdos de los préstamos que determinan, en distintas magnitudes, como los prestatarios pueden funcionar y manejarse financieramente.

Estuarios: es un área de la costa donde el agua dulce proveniente de la tierra se mezcla con el agua del mar. Observándose en estos lugares factores ambientales de gran importancia, las mareas, la cantidad y ritmo de flujo de agua dulce. Aquí los nutrientes de la tierra se mezclan en el estuario con flujo de las mareas resultando este lugar muy fértil y productivo. Los estuarios son dinámicos debido al gran flujo e intercambio entre el ambiente terrestre y marino. Esta interacción entre dos tipos de agua trae como consecuencia variaciones en la salinidad del sistema.

Ovas: huevos de pez

Pesca pelágica: de acuerdo al hábitat que ocupan las especies de peces, peces que ocupan la principal columna de agua no se encuentran en el fondo, por ejemplo, atún, sardinas, anchoas, pez espada, tiburones.

Pisciculturas: es la acuicultura de peces, tiene por objeto el cultivo racional de los peces, lo que comprende particularmente el control de su crecimiento y su reproducción. Se practica en estanques naturales o artificiales, allí se vigila y regula la multiplicación, alimentación y el crecimiento de los peces, así como la puesta en funcionamiento y mantenimiento de estos recintos acuosos.

ANEXOS

Anexo N°1 Empresas productoras de salmón y trucha en el país.....	84
Anexo N°2 Proceso productivo del salmón.....	86
Anexo N°3 Productos con valor agregado.....	93
Anexo N°4 Instrumento de observación (entrevista).....	95
Anexo N°5 Balance tradicional y Estado de Resultados.....	98
Anexo N°6 Cuadro formato análisis FODA.....	104

Anexo N°1:

“EMPRESAS PRODUCTORAS DE SALMÓN Y TRUCHA EN EL PAÍS”

Razón social empresa	Localización Geográfica	Composición y origen de capitales
Marine Harvest Chile S.A.	Región de Los Lagos	Empresa multinacional nutreco de capitales de origen Holandés
Aqua Chile S.A.	Región de los Lagos Región de Aysén Región de Magallanes	Capitales Nacionales de familias: Fischer, Puchi y Aguilera
Salmones Mainstream S.A.	Región de Los lagos	Compañía Multinacional noruega Cermaq
Fjörd Seafood Chile S.A.	Región de Los lagos	Compañía Multinacional noruega Fjörd Seafood Asa.
Salmones Multiexport S.A.	Región de Los lagos	Capitales nacionales de Gutiérrez, Borda, Del Pedregal, Pucci, Pino
Salmones Antártica S.A.	Región de los Lagos Región de Aysén	Capitales japoneses de la Nippon Suissan Kaisha
Cultivos Marinos Chiloe Ltda	Región de los Lagos Región de Aysén	Sin Información
Cultivos Ecofish S.A.	Región de los lagos	Capitales Nacionales : Nieto, hurtado Grau e Infante.
Cultivos Yadrán S.A.	Región de los Lagos	Sin Información
Cia. Pesquer Camanchaca S.A	Region de los Lagos	Sin Información
Cauinova S.A.	Región de los lagos Región de Aysén	Capitales españoles pertenecientes Al grupo Pescanova
Aguas claras S.A.	Región de Los lagos	Capitales nacionales de Holding Antarfish
Invertec Pesquera Mar de Chiloé S.A.	Región de Los lagos	Grupo nacional Familia Montanari
Productos del Mar Ventisqueros S.A.	Región de Los lagos	Sin información
Stolt Sea Farm Ltda	Región de Los lagos	Compañía multinacional noruega Stolt Sea Farm
Salmones Pacific Star S.A.	Región de Los lagos	Sin información
Fiordo Blanco S.A.	Región de Los lagos	Grupo canadiense Connors Brothers, a través de la compañía Heritage Salmon Ltda.
Salmones Friosur S.A.	Región de Aysén	Sin información

Fuente: Transnacionalización de la industria salmonera. Estrella Díaz Andrade 2006, Salmon Chile A.G.

En varios casos se constata la participación de inversionistas extranjeros, quienes justifican su interés, en la tendencia mundial de globalizar el negocio acuícola y “aprovechar las ventajas comparativas y competitivas que ofrece el país además de la oferta de crecimiento potencial que tiene la actividad”⁶¹

⁶¹ Díaz, 2003: 17

Anexo N°2:

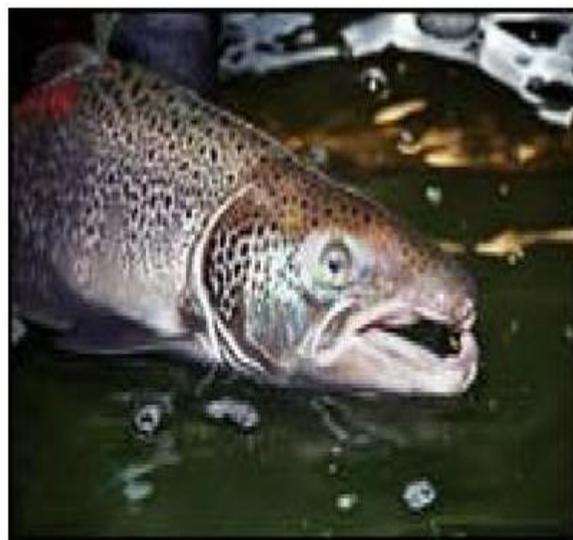
“PROCESO PRODUCTIVO DEL SALMÓN”

En la fase de agua dulce se desarrollan las actividades que van desde la mantención de los reproductores hasta la obtención de los smolts (pez 100% adaptado para el cambio de agua dulce a agua salada y tiene una duración en promedio de 12 meses.

Cada una de las etapas del cultivo se describe a continuación:

1.-Reproducción: Peces con 3 a 4 años de vida se seleccionan de acuerdo a su condición fenotípica, genotípica y resultados productivos mostrados durante su ciclo de vida. Los peces en condiciones de reproducirse son aquellos que se encuentran en estado de madurez (este proceso se realiza en otoño de cada año y se extiende por dos meses). Estos se diferencian de los peces normales por la deformación de la boca, ennegrecimiento de la piel. Pronunciamiento de joroba y formación de gónadas. En el caso de las hembras, estas se diferencian por la coloración y ennegrecimiento de su piel y la formación de saco ovárico.

Imagen N°1: Reproductores



Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultora, 2010.

2.-Desove: Esta etapa se realiza sacrificando los reproductores. Luego de las hembras se extrae el saco ovárico y se procede a fertilizar las ovas con espermatozoides obtenidos de los machos. El resultado de este proceso es la obtención de una ova fertilizada, denominada Ova verde.

Cabe destacar que cada centro controla la producción que tiene a su cargo, la producción se inicia con la obtención de las ovas a las cuales se les asigna una identificación y fecha de ingreso. Con esta identificación son transferidos entre los centros de agua dulce, hasta ser trasladados a los centros de engorda en el mar.

Imagen N°2: Desove de reproductores



Proceso de Extracción de Ovas



Ovas Fecundadas

Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultora, 2010.

3.- Incubación: Esta etapa comienza con la ova fertilizada (etapa anterior). Las ovas se disponen en recipientes (bateas o baldes) y se someten a temperaturas estables inferiores a los 10 C°, evitando cualquier tipo de movimiento, durante 30 a 60 días. El desarrollo del embrión comienza a visualizarse con un punto oscuro, en este punto el huevo se denomina Ova ojo.

Imagen N°3 Incubadores



Incubadores Ova Verde

Incubadores Ova ojo

Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultura, 2010.

4.-Shocking: Es el primer desafío al cual se exponen la ovas, consiste en someterlas a movimientos bruscos con choque dentro de recipientes. La idea es que luego se dejen descansar y esperar que muera la producción más débil de la población, generalmente en esta etapa sobrevive un 70% a 80% de las especies.

5.- Eclosión y absorción saco vitelino: En esta etapa el embrión de la ova se transforma en alevín. Este proceso tiene lugar en las bandejas de Incubación, los alevines tienen un peso aproximado de 0,1 y 0,2 gramos. El alevín con saco vitelino es la primera etapa del alevinaje, el cual debe permanecer en el incubador hasta que se produzca la completa absorción del saco. Se intenta mantener un bajo nivel de luminosidad y se incorpora un sustrato o un fondo pedregoso para simular condiciones naturales de protección. La población está concentrada en el fondo de la bandejas de incubación.

Imagen N°4: Alevines en absorción del saco vitelino.



Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultura, 2010.

6.- Primera Alimentación: Tras la absorción del saco vitelino, los peces requieren de alimento para la obtención de nutrientes. El objetivo de esta etapa es “enseñarle” a comer a toda la población además de que aprendan a nadar correctamente conformando un cardumen homogéneo. Una vez que la población comienza a alimentarse, se puede incrementar el volumen de agua, cambiándolos a estanques de mayor tamaño.

7.- Alevinaje y Smoltificación: Una vez que el pez ya está acostumbrado a comer, comienza el proceso de la engorda del alevín hasta llegar a la condición denominada esmolt. En esta condición el pez tiene la capacidad para soportar el cambio a un medio salino, dado que naturalmente crecen en el mar posterior a su etapa de juventud en agua dulce. Este proceso natural está asociado a la primavera, por ende, se deben juntar condiciones de temperatura y luminosidad para lograr que el pez smoltifique. Actualmente este proceso puede ser inducido de manera artificial simulando temperatura y regímenes de luz para provocar la Smoltificación. Este proceso se desarrolla en piscicultura, centros de lago, entre otros.

Del punto de vista físico la Smoltificación se evidencia por la desaparición de las manchas oscuras que cruzan el cuerpo del pez en forma vertical. La debilitación de las escamas y mayor pronunciamiento de la tonalidad plateada.

Imagen N°5: Peces en distintas etapas de desarrollo



Alevín con manchas

Smolt

Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultora, 2010.

La fase de engorda en el Mar se inicia con la recepción de los smolt provenientes de los centros de agua dulce, donde son contados por única vez, durante la engorda. El número de peces que ingresa es la base para las futuras mediciones de la biomasa, del crecimiento de los peces y la mortalidad.

8.- Engorda: Tras la verificación de que los peces han smoltificado y están adaptados en peso (40 -120 gramos) y condición para la supervivencia en agua salina, se realiza su transferencia al mar para iniciar el proceso de engorda hasta la cosecha. En los centros de mar, se utilizan unidades de producción conocidas como jaulas flotantes con redes de suspensión, estas jaulas se encuentran adheridas al fondo del mar mediante anclajes. Las redes pueden alcanzar profundidades de 11 a 30 metros, esto permite disponer de volúmenes mayores de agua para el cultivo intensivo.

La principal misión de la fase de agua marina es hacer crecer a los peces, controlando la alimentación y optimizando las tasas de conversión de alimento, es decir, obtener el mayor crecimiento de los peces con el menor consumo de alimento, “actualmente en promedio por cada 1,3 kilos de alimento que consume un salmón, crece 1 kilo”⁶²

En esta etapa además se debe controlar las condiciones ambientales y fitosanitarias para evitar los riesgos de mortalidades.

⁶² Aravena, 2009 :367

La duración de la etapa de engorda depende de la especie, de la talla y de las necesidades de la venta. Para el salmón atlántico es de entre 13 y 18 meses y alcanza un peso promedio de 3 a 6 kilos, mientras que la trucha es de entre 10 y 11 meses y alcanza un peso promedio de entre 2 y 4 kilos

Imagen N° 6: Centros de engorda



Fuente: Internet

Fuente: Internet

9.-Cosecha: La etapa de la cosecha se inicia cuando termina la engorda, los peces son trasladados vivos en “*Welboats*”⁶³ a un centro de cosecha, donde son contados, pesados, desangrados y enviados a la planta de proceso.

Cada centro de cultivo controla la producción que tiene a su cargo, manteniendo la individualización de los grupos de smolts que entran a los centros, controlando su crecimiento, peso, consumo de alimentos, medicamentos, vacunas, mortalidades y cosechas. Todos estos datos son ingresados al sistema de información de las compañías.

Se reconoce entonces que estos son los datos que se ingresan al sistema de contabilidad, los que son procesados y revisados por el personal de contabilidad. Una vez revisados y aprobada la información de producción se procede a valorizar la producción

⁶³ Barcos que transportan peces vivos

Imagen N° 7: Salmón en peso de cosecha.



Fuente: Sistema de Control de Inventario de peces vivos para la Industria Salmonicultora, 2010.

Anexo N°3:

PRODUCTOS CON VALOR AGREGADO QUE SE PUEDEN ELABORAR A PARTIR DEL SALMÓN.

PRODUCTOS	ESPECIE	ATLANTICO	COHO	TRUCHA
Congelado	Entero	X	X	X
	HG ⁶⁴	X	X	X
	Filetes	X	X	X
	Steak ⁶⁵	X	X	X
	Ovas	X		
Fresco	Entero	X	X	X
	HG	X	X	X
	Filetes	X	X	X
	Steak	X		
	Ovas			
Ahumado	Entero	X		X
	HG	X		X
	Filetes	X		X
	Steak	X	X	X
Conservas	Filetes			
	Steak	X	X	X
Salado	Entero			
	HG			
	Filetes		X	X
	Salado Steak		X	X
	Congelado			
Seco Salado	Entero			
	HG			
	Filetes	X		X
	Steak			
	Congelado			



Fuente: Revista Capic

⁶⁴ Salmón sin cabeza.

⁶⁵ Porciones

De acuerdo con Infante, “los requerimientos de los consumidores han variado de manera constante”⁶⁶, esto estimula el desarrollo de productos de valor agregado, ello obliga a la necesidad de un mayor desarrollo en áreas claves como Investigación e Innovación.

Debido a la creación de productos de valor agregado Chile es reconocido como un productor importante siendo incluso el primero en truchas.

Según estimaciones, cerca del 70% de las exportaciones corresponde a productos con valor agregado.

⁶⁶ Infante, 2008: 11

Anexo N°4: Entrevista.

INSTRUMENTO DE OBSERVACIÓN PARA SER APLICADO A LA ENCARGADA DE ASUNTOS CORPORATIVOS, A TRAVÉS DEL MEDIO ELECTRÓNICO.

Objetivo: Esta entrevista se realiza para conocer la apreciación que tiene la entidad, a través de la respuesta de la encargada de Asuntos Corporativos, ante la crisis del salmón producto del Virus ISA.

Nombre entrevistado: Ana María Ramírez T.

Cargo: Asuntos Corporativos Multiexport Foods S.A.

- 1.- ¿Cuáles son los mayores problemas o efectos que ocasionó el Virus ISA, principalmente en la Filial SALMONES MULTIEXPORT y a nivel general?
- 2.- ¿Cuáles son las medidas que se tomaron para sobrellevar el problema?
- 3.-¿Cuál es la situación actual, luego de la anemia infecciosa del Salmón en la entidad?
- 4.- ¿De que manera se ven afectados o como impactan las variaciones del precio del salmón, en las expectativas?
- 5.- Con respecto a la ola de despidos del sector, ¿Cree usted que pudieran haberse tomado medidas distintas para evitar un despido masivo de trabajadores en la industria producto de la crisis?
- 6.-¿Cuáles fueron las modificaciones más importantes a la Ley General de Pesca que tengan relación con la Salmonicultura? ¿En qué consisten?.

RESPUESTAS DE LAS PREGUNTAS APLICADAS:

Nombre entrevistado: Ana María Ramírez T.

Cargo: Asuntos Corporativos Multiexport Foods S.A.

1.-¿Cuáles son los mayores problemas o efectos que ocasionó el VIRUS ISA, principalmente en la filial SALMONES MULTIEXPORT y a nivel general?

Altas mortalidades de peces en los centros de cultivo y cosecha a menor peso promedio.

2.-¿Cuales son las medidas que se tomaron para sobrellevar el problema?

Las medidas son múltiples y se realizaron en coordinación con otras empresas de la Industria. En resumen estas son:

a) Implementación de barrios para producción y descanso coordinado

b) restricciones a los movimientos de peces desde un sector a otro

c) Producción de smolts libres del virus ISA en agua dulce y siembra coordinada en barrios de producción

d) Reforzamiento de medidas de bioseguridad en todas las actividades (ensilaje de mortalidad, desinfección, control accesos, etc)

e) Vigilancia epidemiológica rigurosa y eliminación/cosecha temprana de peces enfermos

3. ¿Cuál es la situación actual luego de la anemia infecciosa del salmón en la entidad?

La situación sanitaria y el rendimiento productivo ha mejorado significativamente y actualmente los niveles de mortalidad son muy bajos y los rendimientos (kg cosecha/smolt) son muy altos.

4.-¿De qué manera se ven afectados o como impactan las variaciones del precio del salmón, en las expectativas?

A mejor precio hay mejores expectativas

5.-Con respecto a la ola de despidos del sector, ¿Cree usted que pudieran haberse tomado medidas distintas para evitar un despido masivo de trabajadores en la industria producto de la crisis?

En el caso de nuestra empresa, los despidos fueron completamente justificados, ya que la empresa redujo la producción a la mitad. Eso significa la mitad de los centros, por ende la mitad de las personas para producir los peces y la mitad para procesarlos.

6.-¿Cuáles fueron las modificaciones más importantes a la Ley General de Pesca que tengan relación con la Salmonicultura? ¿En qué consisten?.

Anexo N° 5: Estados Financieros

BALANCE TRADICIONAL DE LA ENTIDAD SOMETIDA A ANÁLISIS:

Descripción	2007	2008	2009
Total Activos Circulantes	194.285	183.086	122.297
Disponibles	872	897	2.229
Depósitos a plazo	0	3.017	0
Valores negociables (neto)	0	3.000	734
Deudores por venta (neto)	18.968	19.461	16.060
Documentos por cobrar (neto)	0	0	0
Deudores varios (neto)	2.107	1.291	1.312
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	0	735	41
Existencias (neto)	160.356	137.905	97.546
Impuestos por recuperar	9.817	6.173	2.528
Gastos pagados por anticipado	981	491	568
Impuestos diferidos	1.121	10.061	1.215
Otros activos circulantes	63	55	64
Contratos de leasing (neto)	0	0	0
Activos para leasing (neto)	0	0	0
Total Activos Fijos	77.599	91.327	85.150
Terrenos	1.644	3.137	3.112
Construcción y obras de infraestructura	26.785	27.613	28.406
Maquinarias y equipos	75.413	91.492	85.294
Otros activos fijos	12.731	13.273	9.233
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	0	0	0
Depreciación (menos)	-38.974	-44.188	-40.895
Total Otros Activos	20.818	35.698	54.994
Inversiones en empresas relacionadas	0	0	0
Inversiones en otras sociedades	29	25	30
Menor valor de inversiones	8.365	7.824	7.146
Mayor valor de inversiones (menos)	0	0	0
Deudores a largo plazo	1.367	1.289	1.510
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas largo plazo	1.414	0	0
Impuestos diferidos a largo plazo	327	11.738	31.386
Intangibles	5.582	6.455	6.653
Amortización (menos)	-814	-913	-1.011
Otros	4.548	9.280	9.280
Contratos de leasing largo plazo (neto)	0	0	0
Total Activos	292.702	310.111	262.441

Descripción	2007	2008	2009
Total Pasivos Circulantes	73.213	137.369	57.859
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	24.434	67.434	0
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	8.349	10.035	414
Obligaciones con el público (pagarés)	0	0	0
Obligaciones con el público - porción corto plazo (bonos)	0	0	0
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	0	0	0
Dividendos por pagar	0	1	1
Cuentas por pagar	26.111	47.252	43.733
Documentos por pagar	0	0	0
Acreeedores varios	356	705	1.068
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	0	48	53
Provisiones	2.141	2.416	2.369
Retenciones	1.487	842	774
Impuesto a la renta	0	0	0
Ingresos percibidos por adelantado	44	213	1.397
Impuestos diferidos	10.285	8.373	8.050
Otros pasivos circulantes	6	50	0
Total Pasivos a Largo Plazo	84.737	150.625	185.017
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	39.558	105.238	181.766
Obligaciones con el público largo plazo (bonos)	0	0	0
Documentos por pagar largo plazo	0	0	0
Acreeedores varios largo plazo	20	0	0
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas largo plazo	41700	41700	0
Provisiones largo plazo	0	0	0
Impuestos diferidos a largo plazo	3.459	3.687	3.251
Otros pasivos a largo plazo	0	0	0
Total Patrimonio	134.752	22.118	19.566
Capital pagado	119.521	119.521	74.913
Reserva revalorización capital	0	0	0
Otras reservas	707	705	707
Utilidades acumuladas	0	0	0
Pérdidas acumuladas (menos)	-251	10092	0
Utilidad (pérdida) del ejercicio	14.775	-108.200	-56.054
Dividendos provisorios (menos)	0	0	0
Déficit acumulado período de desarrollo	0	0	0
Total Pasivos	292.702	310.112	262.442

ESTADO DE RESULTADOS

Descripción	2007	2008	2009
Resultado De Explotación	22.897	-75.398	-40.154
Margen De Explotación	33.959	-62.794	-25.704
Ingresos de explotación	192.706	202.658	175.204
Costos de explotación (menos)	-158.747	-265.452	-200.908
Gastos de administración y ventas (menos)	-11.062	-12.604	-14.450
Resultado Fuera De Explotación	-4.917	-54.906	-2.735
Ingresos financieros	247	585	45
Utilidad inversiones empresas relacionadas	0	0	0
Otros ingresos fuera de la explotación	227	15	97
Pérdida inversión empresas relacionadas (menos)	0	0	0
Amortización menor valor de inversiones (menos)	-671	-677	-677
Gastos financieros (menos)	-4.414	-6.431	-6.792
Otros egresos fuera de la explotación (menos)	-69	-49.848	-16.200
Corrección monetaria	0	0	-158
Diferencias de cambio	-237	1.450	-3.818
Resultado Antes De Impuesto A La Renta E Items Extraordinarios	17.980	-130.304	-67.499
Impuesto A La Renta	-3.205	22.104	11.445
Items Extraordinarios	0	0	0
Utilidad (Pérdida) Del Ejercicio	14.775	-108.200	-56.054

BALANCE REESTRUCTURADO DE ACUERDO A MASAS.

	2007	2008	2009
Tesorería activa	872	6914	2963
Disponibles	872	897	2.229
Depósitos a plazo	0	3.017	0
Valores negociables (neto)	0	3.000	734
Activo circulante sin tesorería activa	193.413	176.172	119.334
Deudores por venta (neto)	18.968	19.461	16.060
Documentos por cobrar (neto)	0	0	0
Deudores varios (neto)	2.107	1.291	1.312
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	0	735	41
Existencias (neto)	160.356	137.905	97.546
Impuestos por recuperar	9.817	6.173	2.528
Gastos pagados por anticipado	981	491	568
Impuestos diferidos	1.121	10.061	1.215
Otros activos circulantes	63	55	64
Inmovilizaciones	98.417	127.025	140.144
Terrenos	1.644	3.137	3.112
Construcción y obras de infraestructura	26.785	27.613	28.406
Maquinarias y equipos	75.413	91.492	85.294
Otros activos fijos	12.731	13.273	9.233
Mayor valor por retasación técnica del activo fijo	0	0	0
Depreciación (menos)	-38.974	-44.188	-40.895
Total Otros Activos	20.818	35.698	54.994
TOTAL ACTIVOS	292.702	310.111	262.441
Tesorería pasiva	32.783	77.470	415
Obligaciones con bancos e instituciones financieras a corto plazo	24.434	67.434	0
Obligaciones con bancos e instituciones financieras largo plazo - porción corto plazo	8.349	10.035	414
Obligaciones con el público (pagarés)	0	0	0
Obligaciones con el público - porción C/P (bonos)	0	0	0
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro un año	0	0	0
Dividendos por pagar	0	1	1
Pasivo circulante sin tesorería pasiva	40.430	59.899	57.444
Cuentas por pagar	26.111	47.252	43.733
Documentos por pagar	0	0	0

Acreeedores varios	356	705	1.068
Documentos y cuentas por pagar emp. relacionadas	0	48	53
Provisiones	2.141	2.416	2.369
Retenciones	1.487	842	774
Impuesto a la renta	0	0	0
Ingresos percibidos por adelantado	44	213	1.397
Impuestos diferidos	10.285	8.373	8.050
Otros pasivos circulantes	6	50	0
Total pasivo a Largo Plazo	84.737	150.625	185.017
Deudas Totales	157.950	287.994	242.876
Fondos Propios	134.752	22.118	19.566
Capital pagado	119.521	119.521	74.913
Reserva revalorización capital	0	0	0
Sobreprecio en venta de acciones propias	0	0	0
Otras reservas	707	705	707
Utilidades retenidas	0	0	0
Reservas futuros dividendos	0	0	0
Utilidades acumuladas	0	0	0
Pérdidas acumuladas (menos)	-251	10092	0
Utilidad (pérdida) del ejercicio	14.775	-108.200	-56.054
Dividendos provisorios (menos)	0	0	0
Déficit acumulado período de desarrollo	0	0	0
Ajustes masas activos – Pasivos	0	0	0
Capitales permanentes (Total pas L/P + Fondo propio)	219.489	172.743	204.583
Total Pasivos y Patrimonio	292.702	310.112	262.442

ESTADO DE RESULTADOS REESTRUCTURADO DE ACUERDO A MASAS.

	2007	2008	2009
Ingresos de Explotación	192706	202658	175204
Costos de Explotación y Gtos de admin. Ext.	-158747	-265452	-200908
(=) Valor Agregado	33959	-62794	-25704
(-) Remuneraciones Totales	-2209	3835	2568
(=) Excedente bruto de explotación	31750	-58959	-23136
(-) Depreciaciones	-8829	-11642	-6886
Resultado Bruto de explotación	22921	-70601	-30022
Resultado de Financiero (+/-) de F° e Inv.	-4009	-55679	-22850
(=) Resultado bruto corriente	18912	-126280	-52872
Resultado Excepcional	0	0	0
(=) Resultado antes de Impuestos	18912	-126280	-52872
Impuesto a la Renta	-3205	22104	11445
(=) Resultado Neto	15707	-104176	-41427
Depreciaciones	8829	11642	6886
Capacidad de autofinanciamiento	24536	-92534	-34541
Reparto de Utilidades	-4433	0	0
Autofinanciamiento neto	20103	-92534	-34541

Anexo N°6:
CUADRO FORMATO ANÁLISIS FODA.

<p>FORTALEZAS:</p> <p>Son capacidades, recursos, ventajas competitivas que deben y pueden servir para explotar oportunidades.</p>	<p>OPORTUNIDADES:</p> <p>Es todo aquello que pueda suponer una ventaja competitiva para la empresa, o bien representar una posibilidad para mejorar la rentabilidad de la misma o aumentar la cifra de sus negocios.</p>
<p>DEBILIDADES:</p> <p>Llamados también puntos débiles, son aspectos que limitan o reducen la capacidad de desarrollo efectivo de la estrategia de la empresa, constituyen una amenaza para la organización y deben por tanto ser controladas y superadas.</p>	<p>AMENAZAS:</p> <p>Toda fuerza del entorno que puede impedir la implantación de una estrategia, o bien reducir su efectividad o incrementar los riesgos de la misma o los recursos que se requieren para su implantación o bien reducir los ingresos esperados o su rentabilidad.</p>